



# NAFARROAKO PARLAMENTUKO

## ALDIZKARI OFIZIALA

---

VIII. legegintzaldia

Iruña, 2013ko urriaren 14a

117. ZK.

---

### A U R K I B I D E A

G SAILA:

**Txostenak, deialdiak eta Parlamentuko informazioa:**

—“Sozietate publikoei egindako mandatuak, 2011” izeneko fiskalizazio-txostena, Kontuen Ganberak egina  
(2. or.).

---

**G saila:**  
**TXOSTENAK, DEIALDIAK ETA PARLAMENTUKO INFORMAZIOA**

---

**“Sozietate publikoei egindako mandatuak, 2011” izeneko fiskalizazio-txostena, Kontuen Ganberak egina.**

Nafarroako Parlamentuko Mahaiak, 2013ko irailaren 2an eginiko bilkuran, Eledunen Batzarrari entzun ondoren, erabaki hau hartu zuen, besteak beste:

Ikusita Kontuen Ganberak egindako fiskalizazio-txostena, “Sozietate publikoei egindako mandatuak, 2011” izenekoa, hona ERABAKIA:

1. Adieraztea jakitun dela txosten horren edukari buruz.

2. Agintzea Nafarroako Parlamentuko Aldizkari Ofizialean argitara dadin.

Iruñean, 2013ko irailaren 2an

Lehendakaria: Alberto Catalán Higuera

**“Sozietate publikoei egindako mandatuak, 2011” izeneko fiskalizazio-txostena, Kontuen Ganberak egina**

**AURKIBIDEA**

- I. Sarrera (3. or.).
- II. Foru Komunitateko Sozietate Publikoak (3. or.).
  - II.1. Enpresa sektore publikoaren definizioa eta egitura (3. or.).
  - II.2. Sozietate publikoen esku utzitako mandatuak (5. or.).
  - II.3. Araubide juridikoa (5. or.).

III. Fiskalizazioaren helburuak eta norainokoa (7. or.).

IV. Ondorioak eta aholkuak (8. or.).

IV.1. Mandatuak 2011n (8. or.).

IV.2. Mandatuen prezioak (9. or.).

IV.3. Hirugarrenekin kontraturiko mandatuak (10. or.).

V. Sozietate Publikoen esku utzitako mandatuak (12. or.).

V.1. Trabajos Catastrales, S.A. (12. or.).

V.2. Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra, S.L. (18. or.).

V.3. Gestión Ambiental de Navarra, S.A. (22. or.).

V.4. Instituto Navarro de Tecnologías e Infraestructuras Agroalimentarias (27. or.).

V.5. Navarra de Servicios y Tecnologías, S.A.U. (33. or.).

V.6. Navarra de Suelo y Vivienda, S.A.U. (39. or.).

Eranskina: Sozietate Publikoei 2011n egindako mandatuak (45. or.).

Behin-behineko txostenari aurkeztutako alegazioak (52. or.).

Behin-behineko txostenari aurkezturiko alegazioei Kontuen Ganberak emandako erantzuna (52. or.).

## **I. SARRERA**

Nafarroako Parlamentuko Eledunen Batzarrak, 2011ko azaroaren 28an egindako bilkuran, Nafarroa Bai parlamentu-taldeak eskaturik, erabaki zuen Kontuen Ganberari fiskalizazio-txostena eskatzea "Nafarroako Gobernuak mandatu publiko deituetan enpresa publikoei ordaindutako prezioei buruz".

Azterlan hori Kontuen Ganberak 2012. eta 2013. urteetarako onartu zituen urteko fiskalizazio-programetan sartu zen, eta auditoriako bi teknikaririk eta auditore batek osatutako taldeak egin zuen, Kontuen Ganberako zerbitzu juridiko, informatiko eta administratiboekin lan-kidetzan. Landa-lana 2012an hasi eta 2013ko martxoan amaitu zen.

Eskerrak eman nahi dizkiegu Nafarroako Foru Komunitateko Administrazioaren departamentu eta erakunde autonomoetako eta sozietate publikoetako langileei, lan hau egiteko emandako laguntzarengatik.

## **II. FORU KOMUNITATEKO SOZIETATE PUBLIKOAK**

### **II.1. ENPRESA SEKTORE PUBLIKOAREN DEFINIZIOA ETA EGITURA**

Sozietate bat publikoa da baldin eta hartan Foru Komunitateko Administrazioak edo haren erakunde publikoek:

- Zuzenean edo zeharka parte hartzen badute, sozietatearen kapitalaren gehiengo osoaren adierazgarri den partaidetzarekin.
- Administrazio, zuzendaritza edo zaintza organoetako kideen erdiak baino gehiago izendatzeko ahalmena badute; edo sozietateak jaulkitako partaidetzei dagozkien botoen gehiengo.

2009. urtean "Nafarroako Enpresa Korporazio Publikoa, S.M.P." izeneko sozietatea sortu zen, eta 2010eko abenduan Nafarroako Enpresa Sektorre Publikoa Antolatzeko eta Berregituratzeko Plana onetsi zen.

2010eko abenduaren 31n, Foru Komunitateko Administrazioak "Nafarroako Enpresa Korporazio Publikoa, S.M.P." sozietatearen kapitalean partaidetza osoa zeukan, eta sozietate horrek, berriz, ehuneko 50etik gorako partaidetza zuen, zuzenean nahiz zeharka, 38 sozietate publikotan.

Sozietateen arteko bat-egite prozesua egin zen 2011. urtean zehar. Hartara 13 sozietate publiko berri sortu ziren, Enpresa Korporazio Publikoaz gainera, eta hasierako 38 sozietateetatik bost gelditu ziren: Potasas de Subiza, Sal Doméstica, Salinas de Navarra, Miyabi (Natural Clymate Systems) eta Start Up Capital Navarra.

Nafarroako Enpresa Korporazio Publikoak, 2013ko maiatzaren 13an, sozietate publikoen kopurua 13tik zortzira murriztea onetsi zuen.

Ondoko taulan ageri da Foru Komunitateko enpresa sektore publikoak 2011. urtean zuen egitura.

Ondoriozko enpresa publikoa	Sozietate xurgatzailea/berria	Xurgatutako sozietateak	Jarduera ekonomikoa
1. Nafarroako Enpresa Korporazio Publikoa, S.M.P. (NEKP)	Sozietate nagusia		
2. Navarra de Suelo y Vivienda, S.A. (NASUVINSA)	Viviendas de Navarra, S.A. (VINSA)	Navarra de Suelo Residencial, SA (NASURSA) Navarra de Suelo Industrial, SA (NASUINSA)	Lurzorua eta etxebizitza
3. Agenc. Navarra del Transporte y Logística, S.A. (ANL)	Ciudad del Transp. Pamplona, S.A. (CTPSA)	Agencia Nav. Transp. y Logística, S.A. (ANL)	Garraioa eta logistika
4. Ciudad Agroalimentaria de Tudela, S.L. (CAT)	Aldaketarik ez egungo egoeraren gainean		Nekazaritzako elikagaiak
5. Instituto Navarro de Tecnologías e Infraestructuras Agroalimentarias, S.A. (INTIA)	Riegos del Canal de Navarra, S.A. (RICAN)	Instit. Calidad Agroalimen. Navarra, S.A. (ICAN) Instit. Téc. y de Gestión Agrícola, S.A. (ITGA) Instit. Téc. y de Gestión Ganadero, S.A. (ITGG) Riegos de Navarra, S.A.	Nekazaritzako elikagaiak
6. Gestión Ambiental de Navarra, S.A. (GAN)	Gestión Ambiental, Viveros y Repoblaciones de Navarra, S.A. (VIVEROS)	Navarra de Med. Amb. Indus. S.A. (NAMAINSA) Echauri Forestal, S.L.	Ingurumena
7. Navarra de Infraestructuras Locales, S.A. (NILSA)	Aldaketarik ez egungo egoeraren gainean		Tokiko azpiegiturak
8. Empresa Navarra de Espacios Culturales, S.A. (ENEC)	Baluarte Palacio de Congresos y Auditorio de Navarra, S.A. (BALUARTE)	Planetario de Pamplona, S.A.	Kultur espazioak
9. Navarra Deporte y Ocio, S.L. (NDO)	Circuito Los Arcos, S.L.	Sociedad de Promoción de Inversiones e Infraestructuras de Navarra, S.A. (SPRIN) Territorio Roncalia, S.L.	Aisiako eta kirolko azpiegitura arloz arlokoak
10. Centro Navarro de Aprendizaje de Idiomas, S.A. (CNAI)	Aldaketarik ez egungo egoeraren gainean		Hezkuntza eta talentua
11. Navarra de Servicios y Tecnologías, S.A. (NASERTIC)	Navarra de Servicios, S.A. (NASERSA)	Producción Informática de Navarra, S.L. (PIN) Obras Púb. y Telecom. de Nav., S.A. (OPNATEL)	Adm. publikoentzako zerbitzuak eta teknologia
12. Centro Europeo de Empresas e Innovación, S.L. (CEIN)	Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra, S.L. (Sortu berri den sozietatea)	Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra, S.A. (CEIN) Ag. Navarra de Innov. y Tecnología, S.A. (ANAIN) Navarra de Verificaciones Legales, S.A. (NAVELSA)	Berrikuntza eta ekintzaileak
13. Trabajos Catastrales, S.A. (TRACASA)	Trabajos Catastrales, S.A. (TRACASA)	Gestión de Deudas, S.A. (GEDESA)	Ogasuna eta ondarea
14. Sociedad de Desarrollo de Navarra, S.L. (SODENA)	Sociedad de Desarrollo de Navarra, S.L. (Sortu berri den sozietatea)	Soc. de Desarrollo de Navarra, S.A. (SODENA) Navarra de Finan. y Control, S.A. (NAFINCO) Navarra de Gestión para la Admón., S.A. (NGA) Fondo Jóvenes Empresarios Navarros, S.A.	Sustapen ekonomikoa eta finantzaketa

Oharra: Guztiek ere NEKPren ehuneko 100eko zuzeneko partaidetza dute bere kapitalean, salbu eta SODENA berria, zeinaren zuzeneko partaidetza ehuneko 98,06 baita.

## II.2. SOZIETATE PUBLIKOEN ESKU UTZITAKO MANDATUAK

Mandatuak nahitaez bete beharreko enkarguak dira. Foru Komunitateko Administrazioak eta haren erakunde autonomoek beren entitate instrumentalei mandatuak egiten dizkiete, xede publikoak betetzeko beharrezkoak edo komenigarriak diren obra, hornidura, laguntza eta kontzesioak gauzatzeko.

Entitate instrumental berekiak dira berezko nortasun juridikoa duten eta baldintza hauek betetzen dituzten entitateak:

- Bere kabuz erabakitzeko ahalmenik ez izatea, entitate mandatu-egileak kontrolatzen duelako, bere zerbitzu edo unitateak kontrolatzen dituen antzera.
- Jarduera gehiena entitate mandatu-egilearentzat egitea.

Nafarroako Gobernuaren 2008ko apirilaren 14ko Erabakian, Foru Komunitateko Administrazioak eta haren erakunde autonomoek entitate instrumentalei egiten dizkieten mandatuen espedienteen edukia arautu zen eta mandatuok kontrolatzeko araubidea ezarri zen.

Ezarri zen, besteak beste, enkargatutako prestazioa burutzearen benetako kostuen arabera zehaztuko zirela mandatuen prezioak, eta ekoiztutako unitateei aplikatuko zitzaizkiela. Horretarako, entitate instrumentaltzat onartutako entitatearen bat atxikia duten departamentuek baldintza ekonomikoen agiria onetsi ahal izanen dute, mandatuei aplikatzeko. Osagai hauek izanen ditu, gutxienez:

- Prezioen taula, non jasoko baitira entitate instrumentalak egin beharreko eredu-zko prestazioen zerrenda, neurketa-unitatea eta mandatua burutzearen unitateko kostua.
- Ereduzko prestazioei kostuak egozteko eredia, kostuen kontzeptuekin eta kostuak prestazioei egozteko irizpideekin.

## II.3. ARAUBIDE JURIDIKOA

Sozietate publikoei antolamendu juridiko pribatua aplikatzen zaie, ezertan galarazi gabe aurrekontuei, kontabilitateari, ondareari, finantzen kontrolari eta kontratuei buruz aplikatzeko den araudi administratiboan ezarritako berezitasunak.

Honakoak dira, besteak beste, sozietate publikoei 2011. urtean aplikatzekoak zaizkien arauak:

- Abenduaren 3ko 15/2004 Foru Legea, Foru Komunitateko Administrazioari buruzkoa.
- Apirilaren 4ko 14/2007 Foru Legea, Nafarroako ondareari buruzkoa.
- Apirilaren 4ko 13/2007 Foru Legea, Nafarroako Ogasun Publikoari buruzkoa.
- Ekainaren 9ko 6/2006 Foru Legea, kontratu publikoei buruzkoa.

Lege horren arabera, Foru Administrazioak eta haren erakunde autonomoek beren entitate instrumentalei obra, hornidura edo laguntza kontratuetako ohiko prestazioen mandatuak egiten dizkietenean, mandatu horiek ez dira Kontratu Publikoei buruzko Foru Legearen pean egonen.

Mandatuak bete ahal izateko entitate instrumentalak hirugarrenei prestazioak eskatu behar dizkien kasuetan, berriz, prestazioen esleipenean Kontratu Publikoei buruzko Foru Legeko arauak beteko dira. Ondorio horietarako, ez dira hirugarrentzat joko entitate mandatu-egilearen gainerako entitate instrumentalak.

- Martxoaren 26ko 27/2007 Foru Dekretua, Nafarroako Foru Komunitateko Administrazio-entitate instrumentaltzako mandatuak arautzen dituena.
- 2008ko apirilaren 14ko Erabakia, Nafarroako Gobernuak hartua, Foru Komunitateko Administrazioak eta haren erakunde autonomoek entitate instrumentalei egiten dizkieten

mandatuen espedienteen edukia arautu eta mandatuok kontrolatzeko araubidea ezartzen duena.

- Apirilaren 3ko 4/2007 Legea, administrazio publikoen eta enpresa publikoen arteko finantza-harremanei eta zenbait enpresaren finantza-gardentasunari buruzkoa.
- Ekainaren 18ko 8/2009 Foru Legea, Nafarroako Enpresa Korporazio Publikoa, S.M.P. izeneko sozietatea sortzeari buruzkoa.
- Azaroaren 16ko 1514/2007 Errege Dekretua, Kontabilitate Plan Orokorra onesten duena, eta azaroaren 16ko 1515/2007 Errege Dekretua, Enpresa Txiki eta Ertainen Kontabilitate Plan Orokorra onesten duena.
- Uztailaren 2ko 1/2010 Legegintzako Errege Dekretua, zeinaren bitartez onesten baita Kapitaleko Sozietateei buruzko Legearen testu bategina.

### III. FISKALIZAZIOAREN HELBURUAK ETA NORAINOKOA

Lanaren helburuak hauek dira:

- Sozietate publikoei 2011. urtean egindako mandatuen zenbatekoa aztertzea.
- Sozietate publikoentzako mandatuen prezioak finkatzeko sistema berrikustea, enkargatutako lanak onetsitako prezioan fakturatu diren begiratzea, eta onetsitako aurreikuspenen aldean mandatueta gertatu diren desbideratzeak aztertzea.
- Sozietate publikoek, hirugarrenekin kontratatzen dituzten prestazioetan, kontratuei buruzko legedia betetzen duten begiratzea.

Lanaren norainokoari dagokionez, bat-egitea baino lehenagoko enpresa publikoetan prezioak finkatzeko erabilitako prozedurak berrikusi dira, eta 2011. urtean Foru Administrazioak eta haren erakunde autonomoek enpresa horiei egindako mandatueta prezio horiek nola aplikatu ziren aztertu da. Ildo horretan, sozietateen finantza-egoera eta kostu-egitura aztertu dira, eta mandatuen prezioak sozietate publikoaren kostuen arabera ezarri ziren begiratu da.

Enpresa publiko berriek 2012ko ekitaldirako adostu zituzten prezioak ere aztertu dira. Ez dira azterketa horretan berrikusi ekitaldi horretako prezioak finkatzeko sistemak.

Foru Komunitateko Administrazioak eta haren erakunde autonomoek 2011. urtean sozietate publikoei egindako mandatuak ezagutze aldera, argibideak eskatu zaizkie Nafarroako Gobernu departamentuei, erakunde autonomoei eta sozietate publikoei. Kontratazioari buruzko atarian ere begiratu da, argitaratutako mandatuen berri jakiteko.

2011. urtean, enpresen bat-egitea baino lehenago zeuden 38 sozietate publikoetatik 19k 206 mandatu jaso zituzten, guztira 53.419.412 eurokoak. Bat-egitea baino lehenagoko 19 sozietateetatik 15etan, 45 mandatu osatutako lagina aztertu da, 29.545.206 eurokoa guztira, hau da, mandatuen guztizko zenbatekoaren ehuneko 55,31 egiten duena. Laginaren xehetasunak eta horien azterketa txosten honen V. atalean jaso dira.

Bai kasuan kasuko sozietate publikoan bai Foru Administrazio departamentu edo erakunde autonomo mandatu-egilean egin da berrikuspena.

Lana egin da Espainiako Estatuko Kanpo Kontroleko Organo Publikoak Koordinatzeko Bartzordeak onetsitako eta Kontuen Ganberaren fiskalizazio-eskuliburuan jasotako sektore publikoaren kontu-ikuskaritzari buruzko printzipioei eta araei jarraituz, eta azterlanaren helburuen eta inguruabarren arabera beharrezkotzat jo ditugun hautapropa edo prozedura tekniko guztiak aplikatuz.

#### IV. ONDORIOAK ETA AHOLKUAK

Idazpuru honetan laburbildurik aurkezten dira fiskalizazioaren harira lortutako ondorio nagusiak eta egindako lanaren arabera aholkuak.

##### IV.1. MANDATUAK 2011n

Administrazioaren eta haren erakunde autonomoen sozietate publikoek 2011. urtean 206 mandatu jaso zituzten, eta horien zenbateko aurreikusia, guztira, 53.419.412 euro izan zen (BEZik gabe). Ondoko taulan, 2011. urtean hasitako bat-egite prozesuaren ondorioz sortutako sozietate bakoitzak jasotako mandatuen kopurua eta zenbatekoa ageri dira; izan ere, bat egindako sozietateen eragiketak sozietate berriaren kontura egindakotzat jotzen dira:

Sozietate publikoa	Kop	Ehunekoa, guztizkoaren gainean	Aurrekontua, BEZik gabe	Ehunekoa, guztizkoaren gainean	Aztertutako lagina	
					Kop.	Aurrekontua, BEZik gabe
Trabajos Catastrales, S.A. (TRACASA)	70	% 34	15.690.585	% 29	11	6.916.520
Navarra de Servicios y Tecnologías, S.A. (NASERTIC)	30	% 14,5	13.071.901	% 24	9	10.623.029
Gestión Ambiental de Navarra, S.A. (GAN)	52	% 25	10.031.756	% 19	8	3.941.502
Instituto Navarro de Tecnologías e Infraest. Agroalimentarias, S.A. (INTIA)	24	% 12	7.591.540	% 14	7	5.667.889
Navarra Deporte y Ocio, S.L. (NDO)	1	% 0,5	2.916.542	% 5		
Navarra de Suelo y Vivienda, S.A. (NASUVINSA)	15	% 7	1.586.298	% 3	6	1.053.885
Centro Europeo de Empresas e Innovación, S.L. (CEIN)	5	% 2,5	1.453.100	% 2,5	4	1.342.381
Centro Navarro de Aprendizaje de Idiomas, S.A. (CNAI)	7	% 3,5	989.218	% 2		
Agencia Navarra del Transporte y la Logística, S.A. (ANL)	1	% 0,5	49.554	% 1		
Sociedad de Desarrollo de Navarra, S.L. (SODENA)	1	% 0,5	38.918	% 0,5		
<b>Mandatuak, guztira</b>	<b>206</b>	<b>% 100</b>	<b>53.419.412</b>	<b>% 100</b>	<b>45</b>	<b>29.545.206</b>

Mandatuen guztizko zenbatekoaren ehuneko 86 lau sozietate publiko hauei dagokie: TRACASARI ehuneko 29, Navarra de Servicios y Tecnologíari ehuneko 24, Gestión Ambiental de Navarrari ehuneko 19 eta Instituto Navarro de Tecnologías e Infraestructuras Agroalimentarias enpresari ehuneko 14.

Sozietateen negozio-zifrarri erreparatuta, 2011n mandatuen bidezko diru-sarrerak negozio-zifrarren ehuneko 89,5 izan ziren NASERTIC enpresa publikoan, ehuneko 79 GANen, ehuneko 71 TRACASAn, ehuneko 59 INTIA sozietatean, ehuneko 57 CEINen eta ehuneko bat besterik ez NASUVINSAn.

- Foru Administrazioak eta haren erakunde autonomoek sozietate publikoei mandatuak egiteko argudiatzen duten arrazoi nagusia da ez dutela lanak beren kabuz egiteko baliabide material eta langile nahikorik. Argudio generikoa da, ordea, eta ez dago inon jasorik gabezia hori frogatzen denik, mandatu Administrazioari langileekin burutu ahal izateko edo Administrazioak berak lanak kontratatzeke beharko lirartekeen baliabideen kostuaren ebaluazioaren bitartez.

Horren harira egiaztatu da berrikusitako 45 mandatuetatik erdietan baino gehiagotan prestazioak enkargatu zitzaizkion enpresa publikoak ere ez zuela baliabide nahikorik eta hirugarrenekin kontratatu zuela enkarguaren zenbateko osoaren portzentaje adierazgarri bat. Hala-koetan sozietate publikoak lizitazio-prozedura izapidetzen zuen, eta kontraturiko prestazioen koordinazioaz eta jarraipenaz arduratzen zen.

- Egonkortasun helburua bete beharra dela-eta Administrazioak onetsitako aurrekontu-murrizketek berekin ekarri dute mandatu gutxiago egitea, eta zenbateko txikiagoak. Zenbait kasutan Administrazioak berak bete ditu lehenago enpresa publikoei enkargatzen zizkien prestazioak.



#### IV.2. MANDATUEN PREZIOAK

- Oro har, departamentu guztiek zituzten onetsiak mandatuak arautzeko baldintza ekonomikoen agiria eta sozietate publikoen esku utzitako prestazioei aplikatu beharreko tarifa unitarioak, salbu eta Ekonomia eta Ogasun Departamentuak, ANAIN enpresa publikoarentzat, eta Landa Garapen, Industria, Enplegu eta Ingurumen Departamentuak, NAMAINSArentzat.

Urte anitzetako agirien onespina dela medio, aurreko ekitaldian onetsitako prezioak aplikatu dira 2011n, urtero KPlaren arabera eguneratuak, enpresaren urtean urteko kostuegitura kontuan hartu gabe.

Baina 2011n aplikatutako lan-eskuaren orduko prezioa aurreko ekitaldikoa bera izan zen, salbu eta TRACASAn eta NASERSAn, sozietate horiek hurrenez hurren ehuneko 2,3 eta 2,2 igo baitzuten 2010eko prezioa, eta NASUINSAn, horrek ehuneko 2,55 beheratu baitzituen 2010eko prezioak.

- Mandatuaren aurrekontuan, arau orokor gisa, mandatua burutzeko egin behar diren prestazioen xehetasunak jasotzen dira, obra-unitateka, eta unitateko prezioa ematen da, bai eta, horretatik bereiz eta banan-banan, sozietateak hirugarrenekin kontratatuko dituen prestazioen balorazioak ere.

- Mandatuen prezioek kontzeptu hauek biltzen dituzte, oro har:

- a) Lan-eskuaren zuzeneko kostua.

- b) Zeharkako kostuak: bai kudeatzailletza eta administrazioko lan-eskuarena, bai bestelako ustiapen-gastuak.

- c) Kanpoko kontratazioen ondoriozko gastuak.

- d) Bestelako ustiapen-gastuak, zuzenean mandatuari egotzi ahal zaizkionak.

Oro har, mandatuaren prezioa kalkulatzeko kontuan hartutako kostu guztiak, zuzenekoak nahiz zeharkakoak, identifikatuta eta kontabilitatean jasota daude. Zuzeneko kostuak egozteko erabili diren metodoek ongi erakusten dute zein kostu sortu zaizkion enpresari, enkargatu dizkioten jarduerak egiteko; eta zeharkako kostuetatik ehuneko zenbat egotzi behar den zehazteko sistemak egiaztagarriak eta objektiboak dira.

Lan-eskuaren orduko kostu zuzena, eskuarki, lanbide-kategoria bakoitzeko batez besteko soldatetan oinarrituta zehazten da, eta mandatua burutzeko lanean jarritako langileen dedikazioaren arabera egozten da. Urtean 1.592 orduko dedikazioa hartu da, urteko benetako lanorduak kontuan hartu dituzten zenbait enpresatan izan ezik.

Zeharkako kostuak –hala langileen kostuak nola gastu orokorrak– direla eta, mandatuari zuzenean egotzi ezin zaizkion gastuak hartzen dira kontuan, tartean: kudeaketa eta administrazioko langileen ordainsariak, kanpoko zerbitzuen gastuak (besteak beste, administrazio kontseiluaren dietak) eta ibilgetuaren amortizazioa, batik bat. Enpresa publiko batzuetan, kudeaketa eta administrazio arloko langileen gastuak zuzeneko gastutzat hartu dira. Halaber, zenbait enpresak deskontatu egin dituzte ustiapen-gastuetarako diru-laguntzak eta ibilgetu materiala finantzatzeko jasotakoak.

Zeharkako kostuetatik zenbateko portzentajea egotzi behar den kalkulatzeko, zeharkako kostuak zuzeneko langile-kostuez zatitzen dira. Enpresaren kostu-egitura ezberdinek eta kontuan hartutako ustiapen-gastuek azaltzen dute zergatik dagoen aldea sozietate publikoek zeharkako kostuak egozteko aplikatzen dituzten ehunekoaren artean.

Enpresa publikoek, oro har, kostu-zentroen araberako kontabilitatea ezarri dute, egiten dituzten prestazioei kostuak egozte ahalbidetzen diena.

Ezin izan dugu egiaztatu prezioak –bai zuzeneko kostuak zein zeharkakoak– finkatzeko mekanismoa, TRACASA enpresan.

ANAIN eta OPNATEL sozietateetan, ezin izan dugu egiaztatu zein gastu orokor hartzen diren kontuan zeharkako kostuen egozte-portzentajea kalkulatzeko.

- Fakturazioari dagokionez, oro har, enpresa guztiek fakturatzen dituzte aurreikusitako unitate guztiak, onetsitako prezioetan. Ikusi dugu nola kasu batzuetan osorik konpentsatu diren burutu gabeko unitateak, hainbat prezioetakoak, aurreikusitakoez gain egindako unitateekin; horrenbestez, aurrekontuan ezarritako zenbatekoa fakturatu da mandatuarengatik.

Hala ere, enpresa publikoek eskuarki justifikatu egiten dituzte burututako unitateen desbi-deratze horiek, Administrazioak onetsi egiten ditu, eta egindako prestazioak justifikaturik egoten dira fakturretan.

Obrak egiteko mandatueta, sozietate publikoak hirugarrenekin kontratua egiten duenean lizitazioaren prezioa baino prezio txikiagoan, mandatuaren aurrekontua murriztu egiten da eta obraren adjudikazio-prezioari egokitzen zaio.

- Enpresa guztiek, TRACASA, OPNATEL eta PINek izan ezik, adjudikazio-prezioaren edo obra-ziurtagirien arabera fakturatu zizkieten Administrazioari kanpoko kontratazioen gastuak, gastu orokorrik egotzi gabe. Hiru enpresa horiek, berriz, gastu orokorrak direla-eta portzentaje hauek aplikatu zizkieten hirugarrenekiko kontratuei:

a) TRACASAk: ehuneko 20,5 (gastu orokorren 17,5 gehi I+G+B gastuen ehuneko hiru), zenbateko garrantzitsua duten kontratuetan salbu, horrelakoetan ehuneko 4,5 aplikatzen baitu (1,5 gehi I+G+B gastuen ehuneko hiru).

b) OPNATELek: ehuneko 5,15 eta 16,30 bitarte.

c) PINek: ehuneko 15, salbu eta mandatuaren ehuneko 50 baino gehiago kontratatzen duenean, orduan ehuneko hiru aplikatzen baitu.

- Mandatuarengatik fakturatutako prezioak sozietate publikoen kostuak kontuan hartuz ezarri dira. Enpresa publikoek prozedura irekiaren bidez hirugarrenekin kontratatzen dituzten zerbitzu eta obren kasuan izan ezik, ezin dugu esan prezio horiek merkatukoak ote diren.

- Mandatuak diru-sarrereren iturri oparoak izan dira enpresa publikoentzat, eta ezarritako prezioek bide eman dute, oro har, mandatuak berek enpresaren negozio-zifran egiten dutena baino portzentaje handiagoa berreskura dadin ekoizpen-kostuetatik, batez ere 2008-2010 bitarteko urteetan, ez ordea 2011n. Egiaztatu da GEDESAn soberakin garrantzitsuak sortu direla. Enpresa horren jarduera bakarra Administrazioaren mandatu bat burutzea izan da.

Krisialdi ekonomiko honetan onetsitako aurrekontu-murrizketen ondorioz, ordea, enpresa publikoek jasotzen dituzten mandatuak urritu egin dira eta haien negozio-zifra behera egin du. Horrekin batera, jasan behar dituzten langileria-, hornidura- eta ustiapen-gastu egiturazkoak finantzatzeko zailtasuna ere agertu zaie; kostu horiek sortu ziren garaian, enpresen jarduera Administrazioetik jasotzen zituzten mandatuaren mende zegoen neurri handian.

#### IV.3. HIRUGARRENEKIN KONTRATATURIKO MANDATUAK

- Aztertu diren mandatuak 45 dira, guztira 29.545.206 eurokoak, eta haietatik 23tan enpresa publikoek hirugarrenekin kontratatu zituzten beren esku utzitako lanen ehuneko 50 baino gehiago. Kontratazio horiek 16.933.990 euro egin zuten.

Administrazioak, prestazioak kontratatu ordez, baliabide nahikorik ez duen enpresa publiko bati mandatu bidez enkargatze horrek enkarguaren garestitzea ekar dezake, eta, beraz, mandatu burutzeko prestazioaren eraginkortasuna murriztu.

Sozietate publikoei enkarguak egiteko arau-esparru berria onetsi zen 2013an. Hala, Kontratu Publikoei buruzko ekainaren 9ko 6/2006 Foru Legea aldatzen duen otsailaren 25eko 3/2013 Foru Legeak dioenez, ente instrumentalek baliabide egokiak eduki behar dituzte enkarguaren xede den prestazioaren zati handiena edo zati adierazgarri bat exekutatzeko, eta esleitzen dituzten kontratazioek ezin izanen dute enkarguaren prezioaren ehuneko 50 baino gehiagoko exekuziorik hartu; salbuespenezko arrazoi justuak daudenean, portzentaje hori gainditu ahal izanen da, ekonomia, eragimena eta eraginkortasuna hobetzerren.

- Oro har, sozietate publikoek Kontratu Publikoei buruzko Foru Legeari jarraituz egin dituzte hirugarrenetikiko kontratuak, TRACASA sozietate publikoak izan ezik, horrek antzeko xede soziala zuen beste sozietate bati zuzenean enkargatu baitzion mandatu bidez bete behar zituen prestazioen exekuzioa, beste sozietate horretan ehuneko 50eko partaidetza izanik. TRACASAk enpresa horrekin 1.727.095 euroko eragiketak egin zituen 2011n.

- 2011ko ekitaldian onetsitako aurrekontu-murrizketek eragina izan zuten enpresa publikoek mandatua burutzeko adjudikatuak zituzten kontratuetan: jada kontraturik zeuden prestazio batzuk murriztu edo kendu egin ziren. Aldaketa horiek ez zuten gainditu adjudikazio-prezioaren ehuneko 20, eta kontratistek nahitaez onartu behar izan zituzten, kalte-ordainik eskatzeko eskubiderik gabe.

Gure aholkuak:

- *Administrazioak frogatu egin behar du beharrezkoa dela prestazioak enpresa publikoen esku uztea eta berak ez duela baliabide nahikorik prestazioak bere kasa burutzeko edo kanpoko kontratazioaren xede izanen diren lanak egiteko. Prestazioa burutzeko aukera guztiak ebaluatu behar ditu.*

*Ildo horretan, kostuei buruzko datuak eskuratzeko prozedura egokiak ezarri behar ditu eta datuok erkatu behar ditu sozietate publikoek fakturazten dituzten prezioekin eta merkaturako kanpo-informazioarekin, zerbitzuen prezioen gaineko erabaki eraginkorrak hartze aldera.*

- *Mandatuaren prezioak zehazteko irizpide homogeneousak onestea; esaterako, zeharkako langile-gastuak eta beste gastu orokor batzuk egoztearen ingurukoak, edota enpresa publikoek hirugarrenekin egiten dituzten kontratuaren gastu horiek aplikatu behar diren ala ez.*

- *Kontratazioari buruzko legedia betetzea kontratu bat hirugarrenei adjudikatzen zaien kasu guztietan, besteak beste, adjudikatzailerik partaidetza duenean kontraturiko enpresan.*

- *Enpresa publiko batek jasotako enkarguaren ehuneko 50 baino gehiago hirugarrenekin kontratatzen duenean, enpresa publikoek beren baliabideekin ezin bete ditzaketen prestazioak hirugarrenei enkargatzearen ekonomia, eragimena edota eraginkortasuna justifikatzea.*

## V. SOZIETATE PUBLIKOEN ESKU UTZITAKO MANDATUAK

Atal honetan sakonago eta zehatzago azalduko dira sozietate publikoek 2011n Foru Komunitateko Administrazioetik eta haren erakunde autonomoetatik jaso zituzten mandatuen lagin baten fiskalizaziotik atera diren ondorioak.

Atal bakoitzaren sarreran, bat-egitearen ondorengo sozietate berrien kasuan, aditzera ematen dira sozietatearen xedea, 2011ko abenduaren 31ko finantza-egoera, sozietatearen urteko kontuetatik jasoa, eta mandatuen prezioei buruz 2012rako hartutako erabakiak. Sozietate berriei buruzko azpiatal bakoitzean, bat-egitea baino lehenagoko sozietateetako bakoitzarentzat, prezioaren zehaztapena eta berrikusitako mandatua aztertzen dira.

### V.1. TRABAJOS CATASTRALES, S.A.

Trabajos Catastrales, S.A. sozietate publikoa bat-egite baten emaitza da, TRACASA sozietateak GEDESA (Gestión de deudas, S.A) xurgatzean sortua, hain zuzen ere.

TRACASA sozietatearen xedean jarduera nagusi hauek biltzen dira:

- Ondasunen inbentario eta erregistroak egin eta kudeatzea, kartografia, desjabetze eta lurzatatze lanak, laguntzen, errolden eta zergen kudeaketarako laguntza teknikoak, eta txosten teknikoak egitea.
- Tributuen kudeaketarekin, bilketarekin eta ikerketarekin zerikusia duten zerbitzuak egitea, jakinarazpenak egitea eta zorrak erreklamatzeko.
- Informazio sistemarako zerbitzuak, laguntza teknikoak edo teknologikoak.
- Informatikako tresna, programa eta tekniken hornidura.

TRACASAK partaidetza du hiru enpresa hauen kapitalean:

Enpresa	Sozietatearen xedea	Partaidetza
Tasaciones y Consultoría S.A.	Ondasunen tasazioa eta balorazioa	% 50
TCA Cartografía y Geomática S.A.	TRACASAREN antzekoa	% 50
CICNA S.L. (Comunicación e información al ciudadano)	Pertsona eta entitateei arreta eta informazioa ematea, informazioa bildu eta lantzea, eta informatika- eta komunikazio-sistemak garatu eta merkaturatzea	% 50 TRACASAK % 50 TRACASAKO 30 langilek

Hona hemen TRACASA sozietatearen 2011ko abenduaren 31ko finantza-egoeraren inguruko datu batzuk, eurotan:

	Zenbatekoa
Negozio-zifra	21.439.959
Nafarroako Gobernuaren diru-laguntzak ustiapenerako	374.848
Hornidurak	7.541.483
Langile-gastuak	12.485.270
Bestelako ustiapen-gastuak	3.001.148
Ibilgetuaren amortizazioa	1.897.607
Ustiapeneko emaitza	-2.113.172
Emaitza finantzarioa	144.259
Zerga aurreko emaitzak	-1.968.913

Mandatuen bidezko diru-sarrerak 2011n TRACASAREN negozio-zifraren ehuneko 71 izan ziren. Diru-sarrera horien bidez finantzatu ahal izan zen enpresaren ustiapen-gastuen ehuneko 61.

Hurrengo taulan, enpresek 2010ean, bat egin aurretik, izan zituzten langileen kopurua eta langileria-kostua erkatzen dira bat-egitearen ondoriozko enpresa berriak 2011n izandakoekin.

	2010/12/31			2011/12/31
	GEDESA	TRACASA	Guztira	TRACASA
Zuzendaritzakoak	1	7	8	7
Erdi mailako arduradunak	3	34	37	38
Teknikariak	2	228	230	254
Administrariak	17	14	31	16
Kualifikazio gabeko langileak		9	9	2
<b>Langileak, guztira</b>	<b>23</b>	<b>292</b>	<b>315</b>	<b>317</b>
<b>Kostu osoa (soldatak eta gizarte-zamak)</b>	<b>867.984</b>	<b>12.638.589</b>	<b>13.506.573</b>	<b>12.485.270</b>
Langileen batez besteko kostua	37.738	43.283	42.878	39.386

TRACASA, S.A.U.n bat egindako sozietateek 2011n 70 mandatu jaso zituzten, guztira 15.690.585 eurokoak (BEZik gabe). Guztizko zenbateko horretatik 6.916.520 euro egiten duten 11 mandaturen lagina aztertu da:

Departamentua/Erak. auton.	Sozietate publikoa	Mandatuaren xedea	Aurrekontua (BEZik gabe)	Hirugarrenei kontratatuturiko % 50etik gorako portzentajea
Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	TRACASA	Informazio sistemak SAP 2011 ingurunean	1.870.193	72
		SAP 2011 prestakuntza modulua	122.735	75
HTN	TRACASA	Zerga kanpainako grabazioa	1.725.992	63
	GEDESA	Tributuen bilketa kudeatzea	1.042.457	
Landa Garapena, Industria, Enplegua eta Ingurumena	TRACASA	NBEF eta LGENF laguntzak kudeatzea	1.080.383	
		Lanak, Abere Ekoizpenaren Atalean	328.673	
		Estat. lanak. Abeltzaintzako prezio eta estatistikak	134.389	
		Lag. tekn., Nek. Ustiategiak Sustatzeko Atalean	58.287	
O-NOZ		O-NOZeko OIS proiektua kudeatzea	229.141	
Gizarte Politika, Berdintasuna, Kirola eta Gazteria		KIGaren kudeaketa tekniko administratiboa	199.097	100
Sustapena eta Etxebizitza		Ondasunak desjabetzea. Nafarroa Plana 2012	125.173	87
<b>Lagineko mandatuak, guztira</b>			<b>6.916.520</b>	
TRACASarentzako mandatuak, guztira			15.690.585	

Trabajos Catastrales S.A. sozietate berriak 2012rako onetsi zituen esku-lanaren prezioak ehuneko hiru handiagoak ziren TRACASak eta GEDESak 2011n aplikatutakoak baino.

### **V.1.1. TRACASA**

#### **TRACASARI egindako mandatuen prezioak**

Maiatzaren 12ko 102/2008 Foru Aginduaren bidez onetsi zen TRACASARENTZAKO mandatuen arautzen dituzten baldintza ekonomikoen agiria.

TRACASAREN 2010eko negozio-zifraren ehuneko 71 Nafarroako Gobernuaren mandatuei zegokien.

TRACASARENTZAKO mandatuen prezioa ekoizpen-kostuek eta zeharkako kostuek osatzen dute.

Ekoizpen-kostuak osagai hauek ditu:

- Langile-gastuak: erreferentziako soldata, helburuak eta enpresaren kargurako gizarte segurantza (soldata gordinaren ehuneko 31,55).
- Gastu estandarrek: 1,08 euro orduko, lanbide-profil guztietarako.
- Ekoizpen-gastu orokorrak: langile-gastuen eta gastu estandarren arteko baturaren ehuneko 9,34.

Ekoizpen-kostuari zeharkako kostu hauek gehitzen zaizkio:

- Gastu orokorren ehuneko 17,5
- I+G+B gastuen ehuneko hiru

Martxoaren 7ko 31/2011 Foru Aginduaren bidez 2011rako tarifak onetsi ziren, tartean 74 lanbide-profiletarako orduko prezioak, eta gastu orokorren egotzitako portzentajea ehuneko 15etik 17,5era igo zen.

TRACASAK 2011n aplikatu zituen tarifak 2009koak ziren, ehuneko 0,3 gehituta 2010erako eta ehuneko 2,3 gehituta 2010etik 2011ra.

TRACASAK kalkulatu zuen orduko kostua aztertu dugu, berrikusitako mandatuetan ohiko-enetakoak diren bi lanbide-profil aukeratuta: Lurraldeko teknikari espezialista, 4. mailakoa, eta Softwareko ingeniaria, 3. mailakoa. Hurrengo taulan ageri da horien orduko kostua:

Kontzeptua	Lurraldeko teknikari espezialista, 4. mailakoa	Softwareko ingeniaria, 3. mailakoa
Soldata eta ordainsariak	28.018	43.568
Gizarte segurantzaren, % 31,55	8.840	13.746
Langileria-gastuak, guztira	36.858	57.314
Gastu estandarrak (euroak orduko)	1,08	1,08
Gastu estandarrak, guztira	1.713	1.713
Ekoizpen-gastu orokorrak, % 9,34	3.603	5.513
Ekoizpen-kostua, guztira	42.174	64.540
Orduak	1.592	1.592
Ekoizpen-orduaren zuzeneko kostua (2009)	26,49	40,54
Ekoizpen-orduaren zuzeneko kostua (2010)	26,57	40,66
Ekoizpen-orduaren zuzeneko kostua (2011)	27,18	41,60
Gastu orokorrak, % 17,5	4,76	7,28
I+G+B, % 3	0,82	1,25
Orduko kostua, guztira, 2011n	32,75	50,13

Ezin izan dugu jakin zein soldata hartzen den erreferentziazat aztertutako lanbide-profilerako, ezta nola zehaztu ziren ekoizpen-gastu orokorren ehuneko 9,34ko portzentajea eta gastu estandarreatik orduko 1,08 euroko zenbatekoa ere.

Gastu orokorren ehuneko 17,5a zehazteko, konparatu egin ziren, alde batetik, kudeaketa gastuak, administraziokoak, merkataritzakoak, giza baliabideetakoak, zerbitzu orokorretakoak eta proiektu eta gastu komertzialei egotzi gabekoak, eta bestetik, 2009an jasotako mandatu-tan eta 2010erako aurreikusitakoetan Administrazioari gastu orokorreatatik fakturatutako zenbatekoa.

Ehuneko hiruari dagokionez, TRACASAk justifikatu egin du bere I+G+B gastuak 2011n handiagoak izan direla Foru Administrazioak kontzeptu horrengatik ordaindu dion diru kopurua baino, baina ez du justifikatu nola zehaztu den portzentaje hori.

TRACASAk hirugarrenekin kontratatzen dituen zerbitzuak ehuneko 20,5 gehituta fakturazten dizkio Administrazioari (gastu orokorren ehuneko 17,5 eta I+G+B gastuen ehuneko hiru gehituta), salbu eta kontratazioaren zenbatekoa adierazgarria denean; halakoetan ehuneko 1,5 egozten du, ehuneko 17,5aren ordean, gastu orokorreatatik.

#### **Berrikusi diren TRACASarentzako mandatuenak**

- “Informazio sistemak SAP ingurunean”

2011rako hasierako aurrekontua 2.135.589 eurokoa izan zen (BEZik gabe). Aurrekontu hori ehuneko 12 beheratu zen 2011ko laugarren hiru hilabeterako, 265.396 euro kenduz, Gobernuak defizita murrizteko onetsi zituen neurrien ondorioz.

TRACASAk 1.863.804 euro fakturatu zizkion Administrazioari (BEZik gabe). Fakturazioan, enpresa publikoak 8.300 euro deskontatu zituen, eta zeharkako kostuen portzentajea, kanpoko kontratazioaren gastuaren gainean aplikatutakoa, ehuneko 1,5ekoa izan zen, ehuneko 17,5ekoaren ordean.

Kanpoko kontratazioak 2011. urtean mandatuaren ehuneko 72 egin zuen.

Kanpoko enpresarekiko kontratua 2010. urtean adjudikatu zen, prozedura irekiaren bidez, Europar Batasunean publikitate eginda, 5.282.626 euroko prezioan (BEZik gabe), 2010-2012 aldirako. Bitarte horretarako mandatuaren kasuan, kontratazioaren xede izanen ziren prestazioak zehaztu ziren, eta haien zenbatekoa ere bai, guztira 4.545.673 euro. Hala ere, 5.560.659 euroko lizitazio-prezioa ezarri zen, mandaturako onetsitako kontratazioaren aurrekontua baino handiagoa.

2011ko azaroan, Nafarroako Gobernuak defizita txikiagotzeko onetsi zituen neurrien ondorioz, enpresa adjudikazio-hartzailearekin kontratu berria sinatu zen. Hartan murriztu egin ziren 2010eko martxoan sinatutako hasierako kontratuaren norainokoa eta prezioa.

Halaber, TRACASArri eginkizunetako batzuk kendu zitzaizkion, departamentu mandatu-egilearen langileek beren gain hartu zituzten eginkizun horiek, eta mandatuari atxikitako langileen kopurua murriztu zen. Guztira, mandatu horretarako 2010-2012 aldirako onetsita zegoen aurrekontutik 1.237.794 euro kendu ziren.

- “Zerga kanpainako grabazioa”

Hasierako aurrekontua 2.064.988 eurokoa zen (BEZik gabe), eta ehuneko 16 beheratu zen, 1.725.992 euroraino. TRACASArri Administrazioari 1.626.759 euro fakturatu zizkion (BEZik gabe), hau da, aurrekontuan ezarritakoa baino 99.246 euro gutxiago.

Mandatu hori betetzeko, TRACASArri CICNArri zuzenean kontratatatu zizkion enkargatutako zerbitzuen ehuneko 63, hain zuzen ere grabazio zerbitzuak, jendearentzako arreta eta telefono bidezko laguntza zerbitzuak, 1.027.173 euroko prezioan (BEZik gabe).

TRACASArri CICNArri langileengatik ordaintzen dizkion orduko prezioak TRACASArri 2011ko zuzeneko ekoizpen-kostuari ehuneko 20,5 gehituta zehaztu dira. Hau da, CICNA enpresari ordaindutako prezioak barruan hartzen ditu TRACASArri kostu guztiak, bai ekoizpen-kostuak bai gastu orokorreatiko eta I+G+B arloko zeharkako kostuak, eta TRACASArri kostu horiek fakturatzen dizkio Administrazioari.

TRACASArri CICNA enpresarekin kontratatzen dituen prestazioak ez dira bereiz eta bakarra baloratzen mandatuaren aurrekontuan.

- “NBEF eta LGENF laguntzak kudeatzea”

Onetsitako aurrekontua 1.080.360 eurokoa izan zen (BEZik gabe), eta TRACASArri zenbaterokoriz fakturatu zion Administrazioari. Mandatu horretako lanak dira, besteak beste, espedienteak jaso, balidatu eta kontrolatzea, datu-baseak mantentzea, kontrol administratiboak eta tokian tokikoak egitea, eta laguntzen eskatzaile eta onuradunei arreta ematea.

Mandatura burutu zuen taldean 17 teknikari, bi administrari laguntzaile eta lanaldi partzialeko koordinatzaile bat aritu ziren. Mandatura betetzeko, TRACASArri teknika-erri Landa Garapeneroko Departamentuan lan egiten dute, Departamentuaren egitura administratibo eta funtzionalaren mende.

- “Lan administratiboak, teknikoak eta informatikoak Abere Ekoizpenaren Atalean”

Mandatu horren aurrekontua, 2011. urterako, 328.673 euro izan zen (BEZik gabe), eta horixe fakturatu zitzaion Administrazioari. Kudeaketa-koordinatzaile batek, lau teknikari, administrari laguntzaile batek eta, lanaldi partzialarekin, proiektuko koordinatzaile batek osatu zuten mandatu hori burutzeko lantaldea. TRACASArri teknika-erri Landa Garapeneroko Departamentuan lan egiten dute beti.

- “Kontsumitzaileentzako Informazio Gunerako (KIG) laguntza tekniko eta administratiboa”

TRACASArri zuzenean CICNArri kontratatatu zion mandatu osoaren gauzatzea, hots, 199.072 euroko (BEZik gabe) zenbaterokoriz zuten prestazioak. Prezioak kalkulatzeko kontuan hartu ziren TRACASArri 2011ko guztizko kostuak, bai ekoizpenekoak bai zeharkakoak.

Mandatuaren aurrekontuan ez da adierazten TRACASArri hirugarrenei kontratatutako dizkierri berari enkargatutako prestazioak.

- “Abiadura handiko trenbideko Cadreira-Alesbes tarteko obrek ukitzen dituzten ondasun eta eskubideak desjabetzeko prozesurako aholkularitza eta laguntza”

Onetsi zenean 125.173 euroko aurrekontua ezarri zen (BEZik gabe). TRACASArri aurreikusita zegoen zenbaterokoriz fakturatu zion Administrazioari.

TRACASArri hirugarrenekin kontratatatu zituen enkargatutako lanen ehuneko 87. Kontratua 90.226 euroko prezioan adjudikatu zen, publizitateri gabeko prozedura negoziatuaren bidez.



Hiru enpresa gonbidatu ziren. TRACASAREN ehuneko 50eko partaidetza duen Tasaciones y Consultoría enpresak jaso zuen adjudikazioa. Ezarri ziren lizitazio-prezioak ehuneko bederatz handiagoak ziren mandatuaren aurrekontuan hirugarrenekiko kontrataziorako onetsitakoak baino.

Enpresa adjudikazio-hartzaileak eskaini zituen prezioak, hala ere, mandatuaren aurrekontuan onetsitako tarifetakoak ziren. Mandatuaren aurrekontua onetsi eta handik lau egunera egin zen eskaintzen balorazioari buruzko txostena.

### **V.1.2. GEDESA**

#### **GEDESARI egindako mandatuaren prezioak**

Nafarroako Zerga Ogasuneko zuzendari kudeatzaileak emandako apirilaren 19ko 324/2011 Ebazpenaren bidez, 2011ko ekitaldirako administrazio-klausulen, baldintza tekniko-koen eta prezioen agiria onetsi zen.

Honako mandatu hau betetzea da GEDESA enpresaren jarduera bakarra: diru-sarrera publikoaren bilketa kudeatzea Nafarroako Zerga Ogasunarentzat.

Mandatuak 2011rako 1.042.457 euroko aurrekontua izan zuen (BEZik gabe).

GEDESAK lan-eskuaren prezio hauek ezarri zituen 2011rako: kudeaketa arlokoa 41,96 euro orduko, eta administraziokoa 30,24 euro orduko (bi kasuetan BEZik gabe). Prezio horiek enpresaren kostu guztiak biltzen dituzte, bai langile-kostuak (zuzenekoak nahiz zeharkakoak), baita bestelako ustiapen-gastuak ere.

Ordu bakoitzeko langile-kostua kalkulatzeko, kudeaketa eta administrazio arloetako langileentzat aurreikusitako benetako lanorduen kopurua hartu zen kontuan.

Informatikako langileen gastuak eta zuzendaritza gastuak zeharkako esku-lantzat jotzen dira, eta kudeaketa eta administrazio zerbitzuen artean banatzen dira.

Kostu orokorren artean daude GEDESAK zuzenean Administrazioari fakturatzen dizkion gastuak, esaterako 10.000 euroko kilometrajea (0,32 euro kilometroko) eta erregistroen gastuak.

2011rako guztizko langile-kostua zenbatesteko, langileek 2010ean izandako ordainsariei eta gizarte segurantzari ehuneko 1,5 gehitu zitzaizkien, KPIaren igoerarengatik, eta kontuan hartu ziren defizit publikoa murrizteko neurri berezien planaren ondoriozko murrizketak.

Egotzitako kostu guztiak, hala langileen kostuak nola kostu orokorrak, kontabilitatean identifikaturik daude.

Bat-egitearen ondoren, 2011n, GEDESAREN prezioak zirela eta, erabaki zen TRACASAREN sistema bera erabiltzea prezio horiek Gobernuari fakturatzeko, alegia, gastu orokorren ehuneko 17,5 eta I+G+B gastuen ehuneko 3 aplikatzea lanbide-profil bakoitzeko orduko prezioen tarifari. Ildo horretatik, GEDESAK ordura arte aplikatzen zituen prezioei eutsi zitzaizkien, baina zuzeneko kostuaren eta zeharkako kostuen artean banatu ziren.

Hartara, 2012. urterako, TRACASAK, zerga-bilketa kudeatzeko mandatuarengatik, GEDESAK 2011rako kalkulatu zituen prezioak kobratzen dizkio Gobernuari, ehuneko hiru gehituta, azaroko KPIaren aplikazioa dela eta.

GEDESAK, mandaturako –bere jarduera bakarrerako, gorago esan dugun bezala– ezarri zituen prezioei esker, soberakin nabarmenak lortu ditu azken ekitaldietan. Hona hemen enpresaren azken ekitaldietako emaitzak, eurotan:

Aldia	Ustiapeneko emaitza	Diru-sarrera finantzarioak	Zerga aurreko emaitza
2007	262.578	58.896	321.557
2008	227.811	76.776	304.588
2009	171.165	45.139	216.304
2010	74.710	36.403	111.112
2011/09/30	80.326	44.329	124.655

GEDESAK finantza-inbertsio hauek zituen 2011. urtean:

- Nafarroako Gobernuaren zor publikoa: 280.000 euro
- Epe laburreko ezarpenak: 500.000 euro
- Enpresa Korporazio Publikoa (CPEN) sozietateari emandako mailegua: 1.100.000 euro

## V.2. CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN DE NAVARRA, S.L.

Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra, S.L. (CEIN, S.L.) izeneko enpresa publikoa sortu zen CEIN, S.A.k, Agencia Navarra de Innovación y Tecnología, S.A.k (ANAIN) eta Navarra de Verificaciones Legales, S.A.k (NAVELSA) bat egin zutenean.

CEIN, S.L.k xede soziala du Foru Komunitateko garapen ekonomiko eta teknologikorako laguntza teknikoa ematea, Nafarroako Enpresa eta Berrikuntza Zentro Europarra kudeatzea eta lege-metrologiaren arloko azterketak eta egiaztapenak egitea.

Hona hemen CEIN, S.L. sozietatearen 2011ko abenduaren 31ko finantza-egoeraren inguruko datu batzuk, eurotan:

	Zenbatekoa
Negozio-zifra	2.698.221
Nafarroako Gobernuaren diru-laguntzak, ustiapenerako	3.852.449
Hornidurak	1.782.345
Langile-gastuak	3.732.202
Bestelako ustiapen-gastuak	1.089.062
Ibilgetuaren amortizazioa	239.752
Ustiapeneko emaitza	156.051
Emaitza finantzarioa	-105.909
Zerga aurreko emaitzak	50.142

Mandatuaren bidezko diru-sarrerak CEIN, S.L.ren negozio-zifraren ehuneko 57 izan ziren 2011n, ustiapen-gastuen ehuneko 22 estaltzeko adina. Hala ere, Nafarroako Gobernuak CEIN, S.L.ri proiektuen finantzaketarako emandako 3.852.449 euroko diru-laguntza kontuan hartuz gero, ustiapen-gastu guztien ehuneko 79 finantzatuko litzateke Foru Administrazioetik jasotako diru-sarreraren bidez.

Hurrengo taulan, enpresek 2010ean, bat egin aurretik, izan zituzten langileen kopurua eta langileria-kostua konparatzen dira bat-egitearen ondoriozko enpresa berriak 2011n izandakoekin.

	ANAIN	CEIN,S.A.	NAVELSA	Guztira	CEIN,S.L.
Zuzendaritzakoak	1	5	1	7	6
Teknikariak	7	66	4	77	71
Administrariak	3	11		14	12
Gainerako langileak		1		1	1
<b>Langileak, guztira</b>	<b>11</b>	<b>83</b>	<b>5</b>	<b>99</b>	<b>90</b>
<b>Kostu osoa (soldatak eta gizarte-zamak)</b>	<b>694.049</b>	<b>3.356.582</b>	<b>174.054</b>	<b>4.224.685</b>	<b>3.732.202</b>
Langileen batez besteko kostua	63.095	40.441	34.811	42.674	41.469

ANAIN eta CEIN, S.A. sozietateek 2011n bost mandatu jaso zituzten, guztira 1.453.100 eurokoak. Lagin honetan lau mandatu aztertu dira, guztira 1.342.381 euro egiten dutenak:

Departamentua/ Erak. auton.	Sozietate publikoa	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZik gabe	% 50etik gorako kanpo- kontratazioaren portzentajea
Ekonomia eta Ogasuna	ANAIN	Nafarroa bekak kudeatzea	32.683	
Ekonomia eta Ogasuna	ANAIN	Moderna Plana kudeatzea	296.343	
Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	CEIN, S.A.	Educa programa garatzea	363.556	55
Land. Gar., Ind., Enpl. eta Ingurumena	CEIN, S.A.	Laguntzak kudeatzea	649.799	
<b>Lagineko mandatuak, guztira</b>			<b>1.342.381</b>	
CEIN, S.L.rentzako mandatuak, guztira			1.453.100	

CEIN, S.L.k 2012. urteko mandatuertarako prezio berriak onetsi zituen, bat egindako enpresen kostu bateratuak eta 2012an zeuden lanbide-kategorietako ordainsari-baldintzak kontuan hartuz kalkulaturako prezioak, hain zuzen. Zeharkako langile-kostuen ehuneko 11,3 eta gastu orokorren ehuneko 15 egoztea erabaki zen.

## V.2.1. ANAIN

### ANAINi egindako mandatuen prezioak

Ez dago inon jasota ANAINentzako mandatuen baldintza ekonomikoak arautzeko agiririk onetsi denik.

ANAINek 776.816 euroko negozio-zifra izan zuen 2010ean, oso-osorik Gobernuaren mandatuetatik sortua.

Honako kontzeptu hauek biltzen ditu ANAINentzako mandatuen prezioak:

a) Langileen zuzeneko prezioa: mandatuari atxikitako pertsonen 2011ko ordainsari osoak, bai finakoak bai aldakorrek (soldata finakoaren ehuneko 10 edo 15), eta gizarte segurantzaren kostua. Sistema horren bidez, lanbide-kategoria berean tarifa ezberdina ateratzen da langile bakoitzarentzat.

b) Zeharkako kostuak: langileen zuzeneko kostuari portzentaje bat aplikatzen zaio, ehuneko 25 eta 29 bitartekoa, mandatuaren arabera.

### Berrikusi diren ANAINentzako mandatuak

- 2008tik 2011ra bitartean ANAINen esku utzi zen Nafarroako Garapen Ekonomikoaren Eredu Berria (Moderna Plana) egitea. Moderna Plana 2010ean onetsi zen. Plan hori kudeatzea zen 2011ko mandatuaren helburua.

Kudeaketa horrek 319.066 euroko kostua (BEZik gabe) izan zuen 2011n. Zenbateko horretatik ehuneko 54 dagokie mandatuaren arituetako langileei (zuzendari nagusi bat, proiektuko

bost zuzendari, zuzendaritzako bi idazkari eta proiektuko bi teknikari, denak lanaldi partzialarekin), ehuneko 30 komunikaziorako, dokumentuak inprimatzeko eta lan-mahaiak antolatzekeo gastuei, eta gainerakoa ANAINen egituraren gastuei.

Langileen zuzeneko kostua kalkulatzeko, aurreko atalean azaldutako prozedura erabiliz, mandatuari atxikitako pertsona bakoitzaren ordainsari osoak eta gizarte segurantzaren hartu ziren kontuan. Langileen orduko kostua aldatu egin zen 2011ko bigarren seihilekorako, bajak, eszedentziak, kontratuen luzapenak eta beste inguruabar batzuk zirela eta.

Langile-kostuak kontabilitatean identifikaturik eta justifikaturik daude, mandatuari atxikitako langileen ordainsarien lagin batean egiaztatu dugunez.

Gastu orokorren 29,17ko portzentajea zatiketa hau eginez ateratzen da: ustiapen-gastuen eta ibilgetuaren amortizazioaren guztizkoaren zati bat, zati mandatuari atxikitako langileen, mandatutik kanpoko administrari baten eta Administrazio Kontseiluaren dieten 2011ko kostua.

Ezin izan dugu egiaztatu zer irizpide erabili zen ustiapen-gastuetako batzuk gastu orokorren portzentajearen kalkuluan sartzeko eta beste batzuk zuzenean mandatuari egozteko.

Hirugarrenetikiko gastuen lagin bat aztertu dugu. Plana abian jartzeko eta kudeatzeko jardunaldiak dagozkien gastuak dira, eta egiaztatu dugu faktura egokietan justifikaturik daudela. Gastu horien zenbatekoak ez ditu gainditu kontratazio administratiborako espediente bat adjudikazio-prozeduraren bidez izapidetu ahal izateko mugak, Kontratuei buruzko Foru Legearen ezarritakoak.

- ANAINek Nafarroa beken kudeaketa eta jarraipena egiteko jaso zuen mandaturia 32.683 euroko aurrekontuarekin onetsi zen. Aurrekontu horretatik, 26.063 euro bekadun baten 2011. urte osoko langile-kostuetarako ziren, eta gainerakoa gastu orokorretarako.

Gastu orokorren ehuneko 25eko portzentajea aplikatu zen langile-kostuaren gainean. Ezin izan dugu egiaztatu nola zehaztu zen gastu orokorren ehuneko 25 hori.

## **V.2.2. CEIN, S.A.**

### **CEIN, S.A.ri egindako mandatuen prezioa**

Berrikuntza, Enpresa eta Enpleguko kontseilariak emandako abuztuaren 28ko 253/2008 Foru Aginduaren bidez onetsi zen CEIN, S.A. rentzako mandatuen arautzeko baldintza ekonomikoen agiria. 2011ko ekitaldirako prezioak 2011ko maiatzaren 12ko 183/2011 Foru Aginduaren bidez onetsi ziren.

Mandatuak CEIN, S.A. ren 2010eko negozio-zifraren ehuneko 58 egin zuten.

CEIN, S.A. ren mandatuei 2011n aplikatutako prezioa 2008. urtean kalkulatu zen, 36 lanbide-profil ezberdinetarako, ondoko kostuak egotziz:

- Mandatuen ari diren langileen zuzeneko kostua: lanbide-kategoria bakoitza lau ordainsari-mailatan banatu zen, eta maila horietako bakoitzeko batez besteko soldata kalkulatu zen. Batez besteko soldatan honako hauek sartu ziren: urteko soldata gordina, ordainsari aldakorra eta gizarte segurantzaren. Ordainsari aldakorraz enpresaren helburuak eta emaitzak ordaintzen dira. Soldata finkoaren eta gizarte segurantzaren arteko baturaren gaineko gehieneko portzentaje bat da, lanbide-kategoriaren arabera (atezaintzat ehuneko bost, zuzendaritza-entzatez ehuneko 18).

- Zeharkako langile-kostua: ehuneko 12, zuzeneko langile-kostuaren gainean.

- Gastu orokorrak: ehuneko 18, guztizko langile-kostuaren (zuzeneko eta zeharkako) gainean.

- Mandaturia bukatzean kontratua bukatuko zaien langileentzako kalte-ordainen kostua (lan egindako urte bakoitzeko 30 egun). Urteroko hornidura dauka.

Zeharkako langile-kostuarengatiko ehuneko 12ko portzentajea kalkulatzeko, zeharkako langile-kostuaren eta zuzeneko langile-kostuaren arteko zatiketa egin zen.

Gastu orokorren egozketaren portzentajea kalkulatzeko, ustiapen-gastuen ehuneko 15 eta ibilgetuaren amortizazioaren ehuneko 63 hartu ziren.

Kostuak kontabilitatean identifikaturik eta justifikaturik daude, langileen nominen eta gastu orokorren fakturen lagin batean egiaztatu dugunez.

2008ko ekitaldian kalkulaturako prezioak ehuneko 1,20 igo ziren 2009rako eta ehuneko 0,5, berriz, 2009tik 2010era, salbu eta proiektuetako koordinatzaileen eta zuzendaritza eta kudeatzailetzako langileen ordainsariak; horiei 2010ean hurrenez hurren ehuneko 3,8 eta 7,72 jaitsi zitzaizkien ordainsariak, krisiaren aurkako neurriei buruzko dekretua aplikaturik. 2010eko prezio berak onetsi ziren 2011n.

### **Berrikusi diren CEIN, S.A.rentzako mandatuak**

- “Educa proiektua”

Proiektu hori 2000. urtean jarri zen abian, Haur Hezkuntzako, Lehen Hezkuntzako eta Lanbide Heziketako ikastetxeei kudeaketa akademikorako laguntza informatikoa emateko helburuarekin.

Lehendakaritza Departamentuak egin zuen mandaturia, baina zerbitzuak Hezkuntza Departamentuarentzat dira.

Mandatuaren hasierako aurrekontua (242.372 euro, BEZik gabe) ehuneko 50 handitu zen, 363.556 euroraino, estatistiken kudeaketa, SAP bidezko datu trukearen aldaketa eta beste hobekuntza batzuk erantsi zirelako.

CEIN, S.A.k Administrazioari 363.556 euro fakturatu zizkion, aurreikusita zegoen bezala. Guztizko zenbateko horretatik ehuneko 55 dagokie enpresa publikoak hirugarrenekin kontratatu zituen zerbitzuei, eta gainerakoa CEIN, S.A.ren langile-gastuei dagokie.

Aurreko gastuaz gainera, CEIN, S.A.k 14.403 euro (BEZik gabe) fakturatu zizkion Gobernuari, proiektua ikastetxe itunduetan ezartzeagatik. Gastu hori ez zitzaion mandatuari egotzi. Egotzi izan balitz, mandatuaren aldaketa izapidetu beharko zatekeen, kontratu administrati-boetan aldaketak egiteko ezarritako prozedura berak betez, halaxe ezarri baitzen agiri arau-emailean, mandatuaren hasierako aurrekontua, zeina jada ehuneko 50 handitua baitzen, portzentaje horren gainetik handitzen zen kasuetarako.

Educa proiektua burutzeko, CEIN, S.A.k bi enpresari zuzenean adjudikatu zizkien zerbitzuak, hurrenez hurren 47.306 eta 188.359 eurotan, BEZa barne, enpresa horiek bakarrik omen zituztelako giza baliabide egokiak, zenbait teknologiatan adituak eta Educa proiektuaren arkitektura eta datu-eredua ongi ezagutzen zituztenak.

Zuzeneko bi kontratazioetako bat 2000. urtean hasi zen. Enpresa horiekin azken urteetan egindako kontratuen zenbatekoak honakoak dira, eurotan, BEZa barne:

	2007	2008	2009	2010	2011
A enpresa	77.126	121.337	194.360	140.238	188.359
B enpresa		46.138	55.869	55.568	47.306

- “Berrikuntza, Enpresa eta Enplegu Departamentuaren laguntzen kudeaketa”

Mandatu hori 649.799 euroko aurrekontuarekin (BEZik gabe) onetsi zen, 2011ko urtarriletik azarora bitarteko aldirako.

CEINek mandaturia betetzeko lanean jarri dituen teknikarien taldea kudeatutako laguntza motaren arabera osatu da. Talde bakoitzak koordinatzaile bat du, eta enpresa publikoko zu-

zendaritzaren laguntza. Langile horiengatik, zuzeneko kostutzat egozten da ordu kopuru jakin bat, urteko 1.592 lanordu kopuruari honako portzentaje hauek aplikatuz kalkulaturakoa:

a) Zuzendaritza eta kudeatzailtzako langileen kasuan, ehuneko 2,5, energia arloko laguntzen kudeaketa salbu, hor ehuneko 25eko portzentajea aplikatzen baita.

b) Koordinaziorako, ehuneko 6tik 10era bitarte.

2011ko azarora arteko mandatua bazen ere, enpresa publikoak abenduan ere kudeatu zituen laguntzak. Abenduko kudeaketak Administrazioari ekarritako gastua 55.017 eurokoa izan zen (BEZik gabe), eta 2012ko aurrekontuari egotzi zitzaion.

Enpresa publikoak 621.423 euro (BEZik gabe) fakturatu zizkion Administrazioari, aurrekontua baino 28.377 euro gutxiago, mandatuari esleitutako langileen bajen ondorioz. Lan-eskuarengatik, 2011. urterako onetsitako tarifak aplikatu ziren.

Mandatu honetako kilometraje gastuak 10.729 eurokoak izan ziren, eta, lagin bat aztertuta, egiaztatu dugu joan-etorriak justifikaturik daudela, langileek eta laguntza jaso duen enpresak sinatutako bisita-akten bidez.

### V.3. GESTIÓN AMBIENTAL DE NAVARRA, S.A.

GAN, S.A. enpresa publikoa hiru sozietate publiko hauek bat eginda sortu zen: Gestión Ambiental Viveros y Repoblaciones de Navarra, S.A. (Viveros), Navarra de Medio Ambiente Industrial, S.A. (NAMAINSA) eta Echauri Forestal, S.L.

GAN, S.A. ren xede soziala da hainbat jarduera egitea, ingurune naturalarekin, eremu babestuekin, bide publikoekin, ingurumenarekin, hondakinekin, baso ondarearekin, ibai parkeekin edo hazi eta landareekin zerikusia dutenak, besteak beste.

Ondoko taulan GAN, S.A. ren 2011ko abenduaren 31ko finantza-egoera azaltzen da, eurotan.

	Zenbatekoa
Negozio-zifra	10.102.220
Nafarroako Gobernuaren diru-laguntza, ustiapenerako	1.162.069
Hornidurak	6.527.643
Langile-gastuak	5.408.599
Bestelako ustiapen-gastuak	746.305
Ibilgetuaren amortizazioa	422.629
Ustiapeneko emaitza	-515.695
Emaitza finantzarioa	53.657
Zerga aurreko emaitzak	-462.038

Mandatuaren bidezko diru-sarrerak 2011n GAN, S.A. ren negozio-zifraren ehuneko 79 izan ziren. Diru-sarrera horien bidez finantzatu ahal izan zen enpresaren ustiapen-gastu guztien ehuneko 61. Sozietateak, zenbait proiektutarako, Nafarroako Gobernutik jaso zuen ustiapenerako diru-laguntza kontuan hartuz gero, GAN, S.A. ren ustiapen-gastuen ehuneko 90,50 finantzatu zen Foru Administrazioaren diru-sarrerez.

Hurrengo taulan, enpresek 2010ean, bat egin aurretik, izan zituzten langileen kopurua eta langileria-kostua erkatzen dira bat-egitearen ondoriozko enpresa berriak 2011n izandakoekin.

	2010/12/31				2011/12/31
	Viveros	NAMAINSA	Echauri Forestal	Guztira	GAN,S.A.
Zuzendaritzakoak	1				1
Goi mailako tituludunak	47	10			56
Erdi mailako tituludunak	15	12			28
Ordenagailuko langileak	2				1
Administrariak	9	6			12
Ofizialak	34				35
Arduradunak	5	2			4
Peoiak	3	1			3
Funtzionarioak	4				4
<b>Langileak, guztira</b>	<b>120</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>151</b>	<b>144</b>
<b>Kostua, guztira</b>	<b>5.789.105</b>	<b>978.698</b>	<b>0</b>	<b>6.767.803</b>	<b>5.408.599</b>
Batez besteko kostua	48.243	31.571		44.820	37.560

GAN, S.A.n bat egindako sozietateek 2011n 52 mandatu jaso zituzten, guztira 10.031.756 eurokoak (BEZik gabe). Lagin honetan zortzi mandatu aztertu dira, guztira 3.941.502 euro egiten dutenak:

Departamentua/Erak. auton.	Sozietate publikoa	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZik gabe	% 50etik gorako kanpo-kontratazioaren portzentajea
Kultura, Turismoa eta Erakunde Harrem.	VIVEROS	Turismo bulegoak kudeatzea	121.292	88
Landa. Gar., Ind., Enpl. eta Ingurumena	VIVEROS	Urbasa parkea mantentzea, 2011	296.610	89
Landa. Gar., Ind., Enpl. eta Ingurumena	VIVEROS	Ehiza eta arrantza kudeatzea	454.292	
Landa. Gar., Ind., Enpl. eta Ingurumena	VIVEROS	LGENF laguntzak kudeatzea	271.856	
Landa. Gar., Ind., Enpl. eta Ingurumena	VIVEROS	Done Jakue bidea mantentzea	116.425	90
Sustapena eta Etxebizitza	VIVEROS	Atsedengune eta begiratokiak kudeatzea	2.102.239	81
Landa. Gar., Ind., Enpl. eta Ingurumena	NAMAINSA	Uren kontrolerako sareak	366.968	
Landa. Gar., Ind., Enpl. eta Ingurumena	NAMAINSA	Hondakinak kudeatzeko plana	211.820	
<b>Lagineko mandatuak, guztira</b>			<b>3.941.502</b>	
GAN, S.A.rentzako mandatuak, guztira, 2011n			10.031.756	

Viveros enpresak 2010eko ekitaldirako onetsitako prezioak aplikatu zituen GAN, S.A. sozietateak 2012an.

### V.3.1. Viveros

#### Viverosi egindako mandatuen prezioak

Mandatuak Viverosen 2010eko negozio-zifraren ehuneko 84 egin zuten.

2011n mandatuak arautu zituzten baldintza ekonomikoen agiriak 293/2010 Foru Agindua-ren bidez onetsi ziren, eta 2011ko ekitaldirako luzatu ziren.

Viverosek 2009ko ekitaldian honako kostu hauek egotzi zituen, mandatuen prezioa ezartzeko: zuzeneko langile-kostuak, zeharkako kostuak, dietak eta joan-etorriak, eta kanpo-kontratazioak.

Zuzeneko langile-kostuek barruan hartzen dituzte arlo bakoitzeko lanbide-kategorietako batez besteko ordainsari gordinak, enpresaren kargurako gizarte segurantzaren eta beste kostu batzuk (langileen hautapena, urte bakoitzeko 30 eguneko kalte-ordaina kontratuaren amaieratik), eta mandatuari atxikitako langileen dedikazioaren arabera egotzen dira.

Orduaren zuzeneko kostuari zenbateko finko bat gehitzen zaio, ondoko kontzeptu hauei dagozkien zeharkako kostuengatik:

- Zeharkako langile-kostua: 1,90 euro 2009an. Kudeaketa, administrazio, kontabilitate eta informatika arloetako langileen kostua zati enpresako langile guztien kostua eginez kalkulatu zen. 2011n 1,91 euro egotzi ziren.

- Gastu orokorrak: kanpoko zerbitzuengatik gastuen ehuneko 88 eta ibilgetuaren 2009ko amortizazioaren ehuneko 96 (gastu arruntak finantzatzeko ekitaldian jasotako diru-laguntza deskontaturik) enpresako langileen guztizko kopuruaz zatituz kalkulatu ziren.

Zeharkako kostu unitarioak mandatuari zuzenean esleituta dauden langileen orduen kopuruaren gainean soilik aplikatzen dira.

Hirugarrenetik kontratazioei dagozkien gastuak Administrazioari fakturatzen zaizkio adjudikatutako prezioan edo exekutututakoan, kontratuan aldaketarik eginez gero.

Kostu guztiak, bai zuzenekoak bai zeharkakoak, kontabilitatean jasorik daude.

Viverosek 2011n egindako mandatuei aplikatu zizkien zuzeneko esku-lanaren prezioak 2009an kalkulaturakoak izan ziren, 2010erako ehuneko 0,5 gehituta. 2011n, berriz, 2010eko prezioei eutsi zitzairen.

### **Berrikusi diren Viverosentzako mandatuak**

Berrikusitako mandatu guztietan, Viverosek Administrazioari fakturatu zizkion mandatuak betetzeko zuzenean esleitutako langileen kostuak, zeharkako langileriaren kostuak eta gastu orokorrak, 2011rako onetsitako prezioetan.

- “Interpretazio zentroak eta turismo bulegoak kudeatzea”

Mandatu hori 2007. urtean hasi zen eta urtez urte luzatu zen. 2011. urterako aurrekontua 121.292 eurokoa izan zen (BEZik gabe), eta zenbateko hori bera fakturatu zitzaion Administrazioari. Kanpo-kontratazioak mandatuaren prezioaren ehuneko 88 hartu zuen. Enpresa publikoa arduratu zen enkargatutako zerbitzuen koordinazioaz eta zuzendaritza teknikoaz.

Mandatuaren aurrekontuan xehetasunez azaltzen dira hirugarrenekin kontratatutako zerbitzuak. Viverosek Europako atalasetik beherako prozedura irekiaren bidez adjudikatu zuen enkargatutako kudeaketa. Kontratazio-espeditentea izapidetzeko Kontratu Publikoari buruzko Foru Legean ezarritako betekizunak bete zituen.

Mandatu hori 2012ko ekitaldirako luzatu zen, aurrekontu txikiagoarekin, aurrekontu-doitzeen ondorioz.

- “Urbasa-Andia parke naturaleko hobekuntza eta mantentze lanak”

Mandatu horrek 296.610 euroko (BEZik gabe) aurrekontua izan zuen 2011. urterako. Enkargatutako lanen ehuneko 89 kanpoko hirugarrenei kontratatu zitzaizkien. Viverosek bere gain hartu zituen obraren koordinazioa eta zuzendaritza.

Kontratututako zerbitzuen zenbatekoa zela-eta, kontratuak publizitaterik gabeko prozedura negoziatuaren bidez adjudikatu ziren, Kontratu Publikoari buruzko Legeari jarraituz.

- “Ehiza eta arrantza kudeatzea”



Mandatu horrek 2011rako 454.292 euroko aurrekontua izan zuen (BEZik gabe). Aurreikusitako zenbatekoa fakturatu zitzaion Administrazioari, alegia, mandatuan aritutako zuzeneko langileen kostua, zeharkako langileak, gastu orokorrak, eta diru kopuru txiki bat, 5.950 euro, agiri egokien bidez frogatutako ibilgailu, erosketa, dieta eta bidaia gastuengatik.

- “LGENF laguntzak kudeatzea”

Mandatu horretarako 271.856 euroko (BEZik gabe) aurrekontua onetsi zen 2011n. Viveros enpresaren langileek bete zuten mandatua, zazpi lagunek (bost teknikari eta bi administrari) osatutako taldeak, hain zuzen ere. Viverosek aurrekontuan ezarritako zenbateko bera fakturatu zion Administrazioari.

- “Done Jakue bidea mantentzea”

2011rako hasierako aurrekontua 116.425 eurokoa izan zen (BEZik gabe). Viverosek hirugarrenekin kontratatu zituen mandatuko lanen ehuneko 90, bi kontratu adjudikatuz, publizitaterik gabeko prozedura negoziatuaren bidez, 75.166 eta 29.469 euroko (BEZik gabe) prezioetan.

Done Jakue bidea mantentzea 2012. urtean ez zitzaion enpresa publikoari enkargatu, aitzitik, Departamentuak zuzenean kontratatu zuen.

- “Errepide sareko atsedenguneak mantentzea”

2011rako, mandatuaren hasierako aurrekontua 2.344.378 eurokoa zen (BEZik gabe), baina aldatu egin zen, Nafarroako Gobernuak defizitari eusteko onetsi zituen aurrekontu-doitzeen ondorioz: 2011rako agindutako gastua ehuneko 10 murriztu zen, eta horrek bai mandatuan ari ziren Viveroseko langileei bai kanpoko kontratazioei eragin zien.

Mandaturako behin betiko aurrekontua, 2011rako, 2.102.239 eurokoa (BEZik gabe) izan zen. Administrazioari 2.112.032 euro fakturatu zitzaizkion, eta zenbateko horretatik ehuneko 81 zegokien hirugarrenetik kontratazioei.

Proiektu batean definiturik eta zehazturik dauden jarduketetarako egiten dira kontratazioetako batzuk, eta besteak eguraldiaren arabera edo etorkizunean erantsiko diren lan-arloen arabera aurreikusten dira. Azken horiek ez dira hasieratik adjudikatzen; arloko kontratuaren adjudikazioa duenari enkargatzen zaizkio, beharrak sortu ahala, kontratua bete bitartean. Prozedura hori aurreikusita dago Viverosek horrelako lanetarako onetsi zituen baldintza tekniko arauemaileen agirian. Bertan ezarri zenez, jarduketa unitate berriak edo exekuzio eremu berriak sortzen badira kontratuaren adjudikazio-prezioa igo ahal izanen da, adjudikazio-hartzaileak aurkeztutako eskaintzan ageri diren parametro ekonomikoen arabera.

Atsedenguneak mantentzeko kontratuen adjudikazio-zenbatekoa eta exekuzioa konparatzen dira hurrengo taulan, 2009tik 2011ra bitarteko urteetarako.

Urtea	Adjudikazioa	Fakturazioa
2009	650.795	1.010.301
2010	654.049	993.719
2011	675.632	1.214.453

Iruña-Zangoza eremuko mantentze lanen kontratazioa berrikusi da. Europako atalasetik gorako prozedura irekiaren bidez adjudikatu zen, urteko 85.222 euroko prezioan, 483.527 euroko guztizko balio zenbatetsiaren gainean. Baztan-Bidasoa eremuko kontratazioa ere berrikusi da; hori publizitaterik gabeko prozedura negoziatuaren bidez esleitu zen, 41.510 eurotan. Biak 2009an adjudikatu ziren eta bi kasuetan kontratazioaren espedientea Kontratuei buruzko Foru Legeari jarraituz izapidetu zen.

Mandatu honetan ere kanpoko enpresekin kontratatu ziren material, landare eta lan txikien gastuak, guztira 494.727 eurotan. Horrelako gastuak fakturen edo kontratazio-espedienteen bitartez kudeatzen dira, kontratazioari buruzko araudian ezarritakoari jarraituz, baldin eta ez badituzte gainditzen legez finkatutako zenbatekoak.

### V.3.2. NAMAINSA

#### NAMAINSAri egindako mandatuen prezioak

NAMAINSAk prezioak zehazteko irizpideak arautzen dituzten baldintza ekonomikoen 2008ko ekaineko agiri batzuk ditu, formalki onetsi gabekoak. Enpresaren Administrazio Kontseiluak 2008ko azaroaren 4an onetsi zituen tarifak.

Mandatuak NAMAINSAren 2010eko negozio-zifraren ehuneko 63 egin zuten.

Nahiz eta onetsitako prezioak lan-eskuarenak izan, mandatua betetzeko behar diren prozesu guztiak hartzen dira oinarritzat mandatuen aurrekontua egiteko. Prozesu bakoitzaren prezioa zehazteko, kostu hauek egotzen dira:

- Zuzeneko langile-kostuak
- Zeharkako langile-kostuak: ingurumen kalitateari buruzko azterlanetako jardueretarako zuzeneko langile-kostuen ehuneko 53,96.
- Gastu orokorrak: ehuneko 56,46, guztizko langile-kostuen (zuzenekoak eta zeharkakoak) gainean.

NAMAINSAk arloka sailkatzen du bere lana, eta arlo bakoitzean jarduerak proiektuei esleitzen zaizkie (ingurumen kalitateari buruzko azterlanetako jarduerak gainerako jardueretatik bereizten dira). Proiektu bakoitzari diru-sarrerak, kostuak eta langileen dedikazio orduak egotzen zaizkio.

Enpresak ehuneko 53,96ko portzentajea jasanarazten du ingurumen kalitateari buruzko azterlanetako jardueren prezioan, halako lanek izaten dituzten betekizun eta berezitasun teknikoak direla eta. Zeharkako langile-kostuen ehuneko 53,96ko portzentajea zehazteko, langile-gastuez gainera, kontuan hartzen dira zenbait ustiapen-gastu.

Enpresaren kostu guztiak (langileak, ustiapen-gastuak eta ibilgetuaren amortizazioa) kontuan hartzen dira lan-eskuaren prezioaren kalkuluan, nahiz zuzeneko kostu gisa nahiz zeharkako kostuen eta gastu orokorren portzentajeak kalkulatzeko egotzitako kostu gisa. Kostuak 2010eko ekitaldirako zenbatespenetan oinarrituta kalkulatu ziren. Gastu guztiak identifikaturik daude enpresaren kontabilitatean.

#### Berrikusi diren NAMAINSArentzako mandatuenak

- “Uren kontrolerako sareak eta ur zerbitzuarentzako laguntza teknikoa”

Mandatu horren xedea da kalitate kimikoaren kontrolerako eta kontrol hidrometrikorako lanak egitea.

Haren aurrekontua (366.968 euro, BEZik gabe) ezartzeko prozesuetan, jarduketak guztietako unitateen kopuruak eta unitateko prezioak zehaztu ziren. Unitatearen prezioa kalkulatzeko, langileen dedikazio orduak egotzi ziren, eta 2010ean onetsitako prezioa aplikatu zitzaion lanbide-kategoria bakoitzari. Prezioa ez zen igo 2011n.

Aurrekontuan ezarritako zenbateko bera fakturatu zitzaion Administrazioari. Egindako jarduketak (laginen kopurua, analisiak) fakturretan jasorik daude eta faktura horiek frogatzen dute aurrekontuko unitateak gauzatu direla.

- “Hondakinen Planerako eta klima aldaketarako laguntza teknikoa”

Onetsi zenean 211.820 euroko aurrekontua ezarri zen (BEZik gabe). Aurreko mandatuan bezala, mandatua betetzeko egin beharreko jarduketaren balorazioaren bidez ezarri zen aurrekontua, eta jarduketaren prezioa kalkulatzeko, aurreikusitako lan orduak egotzi ziren, 2010erako onetsitako prezioan baloratuak.

211.810 euro (BEZik gabe) fakturatu zitzaizkion Foru Administrazioari. Fakturretan zehaztu egiten dira burututako jarduketak.

#### V.4. INSTITUTO NAVARRO DE TECNOLOGÍAS E INFRAESTRUCTURAS AGROALIMENTARIAS

Instituto Navarro de Tecnologías e Infraestructuras Agroalimentarias, S.A. (INTIA) sozietatea ondoko sozietate publiko hauen bat-egitearen emaitza da:

- Riegos del Canal de Navarra, S.A (RICAN, S.A.)
- Riegos de Navarra, S.A.
- Instituto de Calidad Agroalimentaria de Navarra, S.A. (ICAN).
- Instituto Técnico y de Gestión Agrícola, S.A. (ITGA).
- Instituto Técnico y de Gestión Ganadero, S.A. (ITGG).

INTIA sozietatearen xedea da nekazaritzarekin, abeltzaintzarekin, nekazaritzako elikagaien industriarekin eta ureztaketarekin zerikusia duten jarduerak eta zerbitzuak egitea.

Hona hemen INTIA, S.A.ren 2011ko abenduaren 31ko finantza-egoeraren adierazle batzuk, eurotan:

	Zenbatekoa
Negozio-zifra	22.938.206
Nafarroako Gobernuaren diru-laguntzak, ustiapenerako	6.312.740
Hornidurak	16.739.234
Langile-gastuak	10.068.789
Bestelako ustiapen-gastuak	3.237.625
Ibilgetuaren amortizazioa	448.559
Ustiapeneko emaitza	156.332
Emaitza finantzarioa	-51.210
Zerga aurreko emaitzak	105.123

Mandatuen bidezko diru-sarrerak INTIA, S.A.ren negozio-zifraren ehuneko 59 izan ziren 2011n, enpresa publikoaren ustiapen-gastu osoen ehuneko 44 finantzatzeko adina. Sozietate publikoak Nafarroako Gobernutik jaso zituen diru-sarrerak ustiapen-gastuen ehuneko 65 finantzatu zuten, kontuan hartzen baditugu, mandatuez gain, ustiapenerako 6.312.740 euroko diru-laguntzak.

Hurrengo taulan, enpresek 2010ean, bat egin aurretik, izan zituzten langileen kopurua eta langileria-kostua erkatzen dira bat-egitearen ondoriozko enpresa berriak 2011n izandakoekin.

	2010/12/31					2011/12/31	
	ITGA	ITGG	RIEGOS	RICAN	ICAN	Guztira	INTIA
Zuzendaritzakoak	1	1	1			3	5
Goi mailako tituludunak	17	39	18		11	85	147
Erdi mailako tituludunak	28	15	12		6	61	
Administrariak	4	11	3		2	20	20
Gainerako langile kualifikatuak	13	19	7		4	43	36
Kualifikazio gabeko langileak	6	0	0			6	6
<b>Langileak, guztira</b>	<b>69</b>	<b>85</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>218</b>	<b>214</b>
<b>Kostu osoa (soldatak eta gizarte-zamak)</b>	<b>2.960.261</b>	<b>3.799.937</b>	<b>2.906.386</b>	<b>0</b>	<b>1.080.464</b>	<b>10.747.048</b>	<b>10.068.789</b>
Langileen batez besteko kostua	42.902	44.705	70.887		46.977	49.298	47.050

2012an homogeneizatu egin ziren enpresa batuetako lanbide-taldeetako soldatak; langileen tarifa berriak onetsi ziren 2012. urterako, lanbide-kategorietako batez besteko ordainsarietatik abiatuta. Zuzeneko langile-kostuen gainean aplikatu beharreko gastu orokorren ehuneko 15,71ko portzentajea ezarri zen.

INTIA sortzeko bat egindako bost sozietateetatik, 2011n mandatuak jaso zituzten Riegos de Navarrak, ITG Ganaderok eta ITG Agrícolas: 24 mandatu, guztira 7.591.540 eurokoak. Lagin honetan zazpi mandatu aztertu dira, guztira 5.667.889 euro egiten dutenak:

Departamentua/ Erak. auton.	Sozietate publikoa	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZik gabe	Hirugarrenei kontraturiko % 50etik gorako portzentajea
Landa Garapena, Industria, Enplegua eta Ingurumena	Riegos Navarra	Valtierrako ureztaketa modernizatzea	4.025.423	92
	Riegos Navarra	Tafallako ureztaketa sarea	371.128	95
	Riegos Navarra	Ureztaketen Foru Planaren bulego teknikoa	254.327	
	ITGG	Zerri-aziendaren saneamendua	347.910	77
	ITGG	Abeltz. Zerbitzuko jard. adm. eta tekn.	277.912	
	ITGG	Txertaketa	296.163	
	ITGA	Izurrien kontrola	95.026	
<b>Lagineko mandatuak, guztira</b>			<b>5.667.889</b>	
INTIA, S.A.rentzako mandatuak, guztira, 2011n			7.591.540	

#### V.4.1. Riegos de Navarra

##### Riegos de Navarrari egindako mandatuen prezioak

Riegos de Navarra, S.A.ri egindako mandatueterako baldintza ekonomikoen agiria Landa Garapeneko eta Ingurumeneko kontseilariaren apirilaren 24ko 211/2009 Foru Aginduaren bidez onetsi zen.

Mandatuak Riegos de Navarraren negozio-zifraren ehuneko 95 inguru egiten dute.

Enpresa publiko horrek ondoko kontzeptuetan banatzen du mandatuen prezioa: zuzeneko eta zeharkako langile-kostuak, mandatuari zuzenean egotzi ahal zaizkion ustiapen-gastuengatik zeharkako kostuak, eta hirugarrenetik kontratazioen gastuak.

Zuzeneko langile-kostua honako sistema honen bidez kalkulatu zen 2009ko ekitaldian:

- Soldaten orduko kostua –langile guztien ordainsariak kontuan harturik kalkulatu, gizarte segurantzari gabe– koefiziente batzuen arabera haztatu zen: administrarien kategoriako 1etik arloko gainbegiralearen kategoriako 2ra bitarteko koefizienteak aplikatu zitzaizkion.
- Soldaten orduko kostua haztatua oinarritzat harturik, lanbide-kategoria bakoitzeko urteko ordainsariak kalkulatu ziren.
- Azkenik, categoria bakoitzeko orduko kostua kalkulatu zen, urteko ordainsari haztatuei categoria bakoitzeko langile guztien benetako gizarte segurantzaren gehituz.

Kategoria bakoitzaren barruko eta kategorien arteko soldata aldeak orekatu eta berdintzeko asmoz ezarri zen sistema hori, langileen antzintasunak soldata-kostuetan nolako eragina zuen ikusirik. Sistema horrekin soldatak kategorien arabera birbanatzen dira, baina gutziko ordainsariei eusten zaie.

Zeharkako kostuen ehuneko 15,40 aplikatu zitzaion orduaren zuzeneko kostuari.

Portzentaje hori ateratzen da 2009rako zenbatetsitako gastu orokorren eta urte horretarako aurreikusitako langile-gastuen (soldata eta ordainsariak eta gizarte segurantzak) arteko zatiketa eginez.

Ez dira gastu orokorretan sartu ibilgailuekin zerikusia dutenak, horiek kilometrajeen kostua kalkulatzeko egotzi baitira; ezta azterlan eta proiektuak, aholkularitza eta antzeko ustiapen-gastuak ere, horiek zuzenean egotzi ahal zaizkielako mandatuari.

Kilometro bakoitzeko 0,32 euroko kilometraje-kostua aplikatu zen. Ibilgailuen zuzeneko gastuak eta egindako kilometroen kopurua hartu ziren kontuan kostu hori kalkulatzeko.

Hirugarrenei kontrataturiko obrak, berriz, obra-ziurtagirien zenbatekoaren arabera fakturatzeko zaizkio Administrazioari.

Gastu guztiak, bai langile-gastuak bai ustiapenekoak, kontabilitatean identifikaturik eta nominetan jasorik daude.

2009rako onetsitako tarifak beren horretan utzi ziren 2010eko eta 2011ko ekitaldietan.

### Riegos de Navarrarentzako mandatuak

- “Valtierrako ureztaketa modernizatzeko proiektua”

Mandatu horrek 17.188.549 euroko (BEZa barne) aurrekontua izan zuen 2010etik 2012ra bitarteko aldirako. Guztizko zenbateko horretatik 16.544.179 euro Administrazioari dagozkie, eta gainerakoa Ureztatzaileen Elkarteak finantzatzen du Nekazaritzako Azpiegiturei buruzko 1/2002 Foru Legean ezarritako parametroen arabera.

Hona hemen Administrazioari dagokion gastuaren urtez urteko banaketa (hasieran onetsi zena eta geroago egin diren aldaketak):

	Data	Adm. gastua	2010. urtean	2011. urtean	2012. urtean	2013. urtean
Nafarroako Gobernuaren erabakia	2010/07/19	16.544.179	69.254	8.000.000	8.474.934	
Nafarroako Gobernuaren erabakia	2010/12/20	16.220.477	0	5.250.000	10.970.477	
Aldaketa, adjudikazioko beherapenagatik		12.085.022	0	4.750.000	7.335.022	
Nafarroako Gobernuaren erabakia	2012/10/10	12.085.022	0	4.750.000	5.750.391	1.584.631

Riegos de Navarrak hirugarrenekin kontratatu zuen proiektuaren exekuzioa. Enpresa publikoa bera arduratu zen obraren zuzendaritzaz, agiri tekniko eta administratiboak egiteaz eta ureztatzaileentzako laguntza teknikoaz.

Obraren lizitazioa Europako atalasetik gorako prozedura irekiaren bidez izapidetu zen, zenbatetsitako balioaren ehuneko 27ko beherapenarekin.

	Balio zenbatetsia, BEZik gabe	Zenbat lizitatuak	Adjudikazioko prezioa BEZik gabe
Obra kontratua	13.724.543	10	10.009.309

Adjudikazioko beherapenaren ondorioz, mandatuaren aurrekontua beheratu egin zen.

Gastuaren urtez urteko banaketa onetsia ez dator bat proiektuan ezarritako obra-planarekin. Horren harira, Riegos de Navarrak kontratazio agirian ezarri zuen lizitatuak kontuan hartu behar zutela, beren proposamen ekonomikoa finkatzerakoan, zenbateko kostu finantzarioak izanen zituzten obra-planaren arabera 2011n burutu eta hurrengo urtean ziurta-

tuko zuten obra finantzatzeko. Inguruabar horrek eragina izan zuen 2011n egin eta 2012an ziurtatutako 3.815.244 euroko obran.

Riegosen obren adjudikazio-hartzailearen ziurtagirien zenbatekoa fakturatu zion Gobernuari, bai eta zuzeneko gastuak ere, esaterako, kartografia, segurtasuna, joan-etorrietako gastuak eta dietak. Langileen 2011ko zuzeneko kostua 2009ko ekitaldirako onetsitako prezioetan fakturatu zen, hasierako aurrekontuan aurreikusitako ordu kopuru berarengatik. Obren mandatu osoaren ehuneko 92 egin zuten, eta Riegosen langileek ehuneko zazpi. Gainerakoak zuzeneko hainbat gastu dira.

Gastu guztiak justifikaturik daude.

- “Nafarroako Ubidearen eremu ureztagarriko IV.1 eta IV.2 sektoreetan Tafallako herrilurretako lurzatiaren barneko banaketa sarearen proiektua burutzea”

Mandaturako 1.741.292 euroko (BEZik gabe) aurrekontua onetsi zen, eta horretatik ehuneko 95 dagokio obren exekuzioari. Mandatuaren gastuaren ehuneko 50 Tafallako Udalak finantzatzen du.

Riegos de Navarrak hirugarrenekin kontratatu zituen obrak. Europako publizitaterik gabeko prozedura negoziatuaren bidez adjudikatu zituen, 1.347.430 euroko (BEZik gabe) prezioan, lizitazioaren prezioa baino ehuneko 18,20 merkeago.

Mandatuaren aurrekontua beheratu egin zen obren adjudikazioko prezioari egokitzeko.

Adjudikazioa zeukan enpresa hartzekodunen konkurtsoan sartu zen, eta egin gabe zeuden obra-unitateak berriro kontratatu ziren. Inguruabar horrek azaltzen du zergatik aldatu ziren enpresa publikoko teknikarien dedikazioari buruzko aurreikuspenak. Hala ere, mandatuaren amaierako fakturazioak ez zuten aurrekontua gainditu, eta Departamentuak langileen arloko aldaketak onartu zituen azken likidazioan.

Enpresa publikoak 2009ko ekitaldirako onetsitako orduko langile-prezioak aplikatu zituen. Gastu guztiak behar bezala jasorik eta ziurtaturik daude.

- “Ureztaketaren Foru Plana garatzeko bulego teknikoaren kudeatzea”

Mandatu hori, hasiera batean, Riegos de Navarra enpresa publikoari egindako 300.000 euroko transferentzia arrunt izendun gisa izapidetu zen.

Landa Garapeneko zuzendari nagusiak 2012ko urtarrilaren 27an emandako 81/2012 Ebazpenaren bidez Riegos sozietate publikoaren esku utzi ziren, 2011. urterako, Ureztaketaren Foru Plana garatzeko bulego teknikoaren lanak, eta baimena eman zen 299.994 euroko gastua egiteko eta zenbateko hori ordaintzeko Riegos de Navarraren langile-gastuengatik.

Langile-kategoria bakoitzerako 2009an onetsitako prezioak aplikatu ziren.

300.000 euroen transferentzian, langile-gastuak 235.000 eurokoak ziren eta gainerakoa ibilgailuei, laguntza teknikoari, jardunaldiari eta beste kontzeptu batzuei zegokien. Mandatua formalizatzean, 300.000 euroko aurrekontu osoa bideratu da sozietate publikoaren langile-gastuetarako, eta ez da gastu orokorrik aurreikusi.

#### **V.4.2. ITG Ganadero**

##### **ITG Ganaderoren prezioen zehaztapena**

ITG Ganadero enpresa publikoari egindako mandatuaren baldintza ekonomikoen agiria Landa Garapeneko eta Ingurumeneko kontseilariaren urtarrilaren 31ko 91/2011 Foru Aginduaren bidez onetsi zen.

Mandatuak ITG Ganaderoren negozio-zifraren ehuneko 36 inguru sortu zuten 2010. urtean.

Enpresa publiko horrek ondoko kontzeptuetan banatzen du mandatuen prezioa: zuzeneko eta zeharkako langile-kostuak eta mandatuari zuzenean egotzi ahal zaizkion ustiapen-gastuengatikoko kostuak (erosketak, zerbitzuen kontratazioa, laguntza teknikoa, materialak, konponketak eta abar).

Langileen lan orduaren prezioa kalkulatzeko, honako kostu hauek egotzi ziren:

- Zuzeneko kostuak: langile-talde bakoitzeko batez besteko soldata eta enpresaren kargurako gizarte segurantzak.
- Zeharkako kostua: zuzeneko langile-gastuen ehuneko 13,86.

Zeharkako kostuen ehuneko 13,86ko egozpen-portzentajea kalkulatzeko, gastu orokorren eta mandatuan zuzenean esku hartzen duten langileen ordainsarien arteko zatiketa egin zen.

Sozietate honek 51 kostu-zentro ezarri zituen eta horien artean banatzen dira enpresaren gastuak. 13,86ko portzentajea kalkulatzeko kontuan hartutako gastu orokorrak, berriz, kanpoko zerbitzuei eta kudeatzaileak eta arlo orokorreko beste lau pertsonak jasotzen dituzten ordainsariei dagozkie.

Ez zen ibilgetuaren amortizazioa sartu, eta kanpoko zerbitzuengatikoko gastuetatik ehuneko 32 soilik hartu zen kontuan.

Enpresako ibilgailu bakoitzaren kilometroko kostua kalkulatzeko, enpresako 58 ibilgailuen gastuak (erregaia, konponketak, aseguruak, berrikuspenak eta zergak) aurreko ekitaldian egindako kilometro kopuruaz zatitu ziren. Gastu horiek bazter uzten dira gastu orokorren egozpen-portzentajearen kalkuluan.

Kostuak kalkulatzeko oinarritzat hartu ziren 2010eko ekitaldirako zenbatetsitako datuak, eta horiek ia ez dira desbideratu urte horretako benetako exekuzio datuetatik. 2010erako onetsitako tarifari eutsi zitzaizkien 2011n.

Kostuak identifikaturik daude galeren eta irabazien kontuan, eta, ordainsariei dagokienez, lagin batean egiaztatu dugu bat datozela ordaindutako nominekin.

### **Berrikusi diren ITG Ganaderorentzako mandatuen**

Berrikusitako mandatu guztietan, lan-eskua 2011ko ekitaldirako onetsitako prezioan fakturatu zen.

- “Zerri-aziendaren saneamendu kanpainak egitea eta Zerri-aziendaren Nahitaezko Osasun Programa garatzea”

Mandatu horrek 2011rako izan zuen aurrekontua (347.910 euro, BEZik gabe) aurreikusitako zerrien kopuruaren arabera kalkulatu zen. Saneatu edo kontrolatutako zerri bakoitzeko prezioa zehazteko, honako hauek egotzi ziren: enkargatutako lanak burutzeko enpresa publiko langileek egindako lan orduak, materialak, eta kontratatutako hiru garrenen zerbitzuak.

Asociación de Agrupaciones de Defensa Sanitaria de Ganado Porcino de Navarra (ASADS) elkarteak mandatuaren zati bat bete zuen, eta lankidetzara hori 2006an sinatutako hitzarmenean arautu zen. Gure iritziz laguntza-kontratua da, eta Kontratuei buruzko Foru Legeari jarraituz izapidetu behar da haren adjudikazioa.

Elkarte horrek 2011n egindako zerbitzuen zenbatekoa 267.980 euro izan zen, BEZik gabe.

- “Behi-, ardi- eta ahuntz-azienda txertatzea mihi urdinaren gaitzaren 1. serotipoaren kontra, eta *Culicoides* eltxoak harrapatzeko tranpak mantentzea”

Mandatu horri 296.163 euroko (BEZik gabe) aurrekontua ezarri zitzaion, eta hura kalkulatzeko kontuan hartu zen zenbat abere ziren txertatzekoak: 82.000 behi eta 266.000 ardi.

59.727 behi eta 207.053 ardi txertatu ziren, eta enpresa publikoak benetan txertoa jarritako abelburuen arabera fakturatu zion Administrazioari.

- “Abere ustiategien zentsua”

Mandatu horren xedea da lan administratibo eta teknikoak egitea Abeltzaintza Zerbitzuan, eta, halaber, etenik gabe berrikusi eta eguneratzea abere ustiategien zentsu informatizatua, 2011. urtean, 277.912 euroko (BEZik gabe) prezioan. Aurrekontua bi teknikari eta lau administrariri dagokie.

Enpresa publikoak aurreikusirik zeuden ordu guztiak fakturatu zizkion Departamentuari, 2011ko ekitaldirako onetsitako prezioetan.

#### **V.4.3. ITG Agrícola**

##### **ITG Agrícolaren prezioen zehaztapena**

ITG Agrícola enpresa publikoarentzako mandatuei aplikatu beharreko baldintza ekonomikoan agiria otsailaren 7ko 50/2011 Foru Aginduaren bidez onetsi zen.

Mandatuak ITG Agrícolaren 2010eko negozio-zifraren ehuneko 39 sortu zuten.

ITG Agrícolari egindako mandatuen prezioak barruan hartzen ditu zuzeneko eta zeharkako langile-kostuak, hirugarrenekin kontraturiko zerbitzuak eta erosketak eta mandatuen beste ustiapen-gastu batzuk, zuzenekoak.

Lanbide-kategoria bakoitzeko langileen kostua 2008ko ekitaldirako kalkulatu zen. Ehuneko 2 igo zen 2009rako, ehuneko 0,5 gehiago 2009tik 2010era, eta ez zen igo 2010etik 2011ra.

Lanbide-kategoria bakoitzeko lan orduaren prezioa kalkulatzeko, 2008ko ekitaldiko kostu hauek egotzi ziren:

- Zuzeneko kostua: lanbide-kategoria bakoitzeko langileen batez besteko ordainsari gordina eta enpresaren kargurako gizarte segurantzaren (kasu guztietan, ordainsari gordinaren ehuneko 28 hartu zen).

- Zeharkako kostuak: langile-kostuen ehuneko 15.

Zeharkako kostuen ehuneko 15eko egozpen-portzentajea honako gastu hauek kontuan hartuta zehaztu zen: kudeaketa arloko langileak, administrazioko langileak, langileen aseguruak eta ustiapen-gastuen ehuneko 20 inguru.

Ez zen egotzi ibilgetuaren amortizazioa (176.075 euro), ekitaldi bakoitzean emaitzei aplikatzen zaielako inbertsioen finantzaketarako jasotako diru-laguntzaren aldizkatzea.

Joan-etorriak ez ziren gastu orokorretan sartu. Enpresako ibilgailu bakoitzeko kilometraje-kostua kalkulatzeko kontuan hartu ziren ibilgailuen 2010eko gastuak (aseguruak, erregaia, konponketak, bidesariak) eta ekitaldi horretan egindako kilometroak. Kilometroko 0,1178 euroko kostua kalkulatu zen 2010erako, eta ehuneko 2,80 igo zen 2011. urterako, kilometroko 0,12 euroraino.

Zeharkako kostutzat egotzi diren gastu orokor guztiak, bai administrazio eta kudeaketa arloetako langileenak bai gainerako ustiapen-gastuak, identifikaturik daude enpresaren kontabilitate-erregistroetan, eta kontabilizaturik kostu-zentroetan nahiz galeren eta irabazien kontuan.

##### **Berrikusi diren ITG Agrícolarentzako mandatuenak**

- “Landareen Ekoizpen eta Osasun Atalari izurrien aurkako borrokan laguntzeko lanak”

Mandatu horrek 95.026 euroko (BEZik gabe) aurrekontua izan zuen. Aurrekontuaren zerbateko osoa fakturatu zen. Ehuneko 86 dagokie mandatuan aritu ziren enpresa publikoko langileen gastuei, eta gainerakoa zuzeneko hainbat gasturi.



Langileen gastuak 2011ko ekitaldirako onetsitako prezioetan fakturatu ziren. Egiaztatu da fakturaturako zuzeneko gastuak, 13.315 eurokoak, fakturen bidez justifikaturik daudela.

#### V.5. NAVARRA DE SERVICIOS Y TECNOLOGÍAS, S.A.U.

Navarra de Servicios y Tecnologías, S.A.U. (NASERTIC) sozietate publikoa sortu zen Navarra de Servicios, S.A. (NASERSA), Obras Públicas y Telecomunicaciones de Navarra, S.A. (OPNATEL) eta Producción informática de Navarra, S.L (PIN) sozietate publikoek bat egin zutenean.

NASERTIC sozietatearen xedea da zerbitzuak egitea administrazio publikoentzat eta horien mendeko erakunde, sozietate edo entitateentzat, honako arlo hauek landuz: lege, ekonomia eta kontabilitate gaietarako eta giza baliabideei buruzko zerbitzu profesionalak, pres-takuntza, antolaketa eta aholkularitza, teknologiaren eta komunikazio elektronikoaren arloko zerbitzuak, informatikako zerbitzuak eta laborategiko zerbitzuak.

Hona hemen NASERTIC, S.A.ren 2011ko abenduaren 31ko finantza-egoeraren adierazle batzuk, eurotan:

	Zenbatekoa
Negozio-zifra	19.750.878
Nafarroako Gobernuaren diru-laguntzak, ustiapenerako	1.491.800
Hornidurak	12.012.924
Langile-gastuak	5.093.035
Bestelako ustiapen-gastuak	1.467.659
Ibilgetuaren amortizazioa	2.619.534
Ustiapeneko emaitza	320.625
Emaitza finantzarioa	-229.027
Zerga aurreko emaitzak	91.598

Mandatuaren bidezko diru-sarrerak NASERTIC, S.A.ren negozio-zifraren ehuneko 89,5 izan ziren 2011n, enpresa publikoaren ustiapen-gastuen ehuneko 84 finantzatzeko adina. Kontuan hartzen baditugu NASERTICEk Nafarroako Gobernutik jaso zituen ustiapenerako diru-laguntzak, Foru Administrazioetik jasotako diru-sarrerak sozietate publikoaren gastu osoen ehuneko 91 finantzatu zuten.

Hurrengo taulan, enpresek 2010ean, bat egin aurretik, izan zituzten langileen kopurua eta langileria-kostua erkatzen dira bat-egitearen ondoriozko enpresa berriak 2011n izandakoekin.

	2010/12/31				2011/12/31
	NASERSA	OPNATEL	PIN	Guztira	NASERTIC
Zuzendaritzakoak	1	1		2	3
Goi mailako tituludunak	29	6	4	31	56
Erdi mailako tituludunak	6	7	6	18	
Administrariak	9	4	11	19	18
Gainerako langile kualifikatuak	11	14	4	28	38
Kualifikazio gabeko langileak	1	0	0	1	1
<b>Langileak, guztira</b>	<b>57</b>	<b>32</b>	<b>25</b>	<b>114</b>	<b>116</b>
<b>Langileen kostua, guztira</b>	<b>2.258.000</b>	<b>1.481.282</b>	<b>1.116.660</b>	<b>4.855.942</b>	<b>5.093.035</b>
Langileen batez besteko kostua	39.614	46.290	44.666	42.596	43.905

Foru Komunitateko Administrazioak 2011n 30 mandatu egin zizkien NASERTIC sortzeko bat egindako sozietateei, guztira 13.071.901 eurokoak (BEZik gabe). Mandatu horietatik, honako lagin honetan bederatziz aztertu dira, guztira 10.623.029 eurokoak:

Departamentua/ Erak. auton.	Sozietate publikoa	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZik gabe	Hirugarrenei kontraturiko % 50etik gorako portzentajea
Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	OPNATEL	Korporazio sarea	518.800	56
Landa. Gar., Ind., Enpl. eta Ingurumena	OPNATEL	Telekom. Azpiegituren Plana	1.997.702	88
Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	OPNATEL	Foruzaingoaren monitorizazioa	370.310	92
Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	PIN	Laguntza zentroa 2011	2.188.058	86
Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	PIN	Informatika gunearen kudeaketa	4.164.075	67
Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	NASERSA	Herritarrei informazioa emateko sistemaren kudeaketa	1.048.426	
Kultura, Turismoa eta Erak. Harrem.	NASERSA	Informazioa jaso eta hedabideei arreta egitea	164.277	
Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	NASERSA	Analisi toxik. eta biologikoak. Foruzaingoa	120.549	
Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	NASERSA	Analisi toxik. eta biologikoak. Auzit. Medik. Inst.	50.832	
<b>Lagineko mandatuak, guztira</b>			<b>10.623.029</b>	
NASERTIC, S.A.rentzako mandatuak, guztira, 2011n			13.071.901	

2012. urterako, NASERTICEk mandatuetako lan-eskuaren tarifak kalkulatu zituen lanbide-kategoria bakoitzeko langileen 2012ko batez besteko soldatetatik abiatuta, urteko 1.592 ordutatik 1.258 hartuz benetako lan ordutzat. Gastu orokorren ehuneko 16ko portzentajea ezarri zen NASERTICEk egindako prestazioetarako eta ehuneko hirukoa hirugarrenetik kontratarioetarako.

### V.5.1. OPNATEL

#### OPNATELi egindako mandatuen prezioak

OPNATELek 2008tik 2011ra bitartean jasotako mandatuen baldintza ekonomikoen agiria Lehendakaritza, Justizia eta Barneko kontseilariaren uztailaren 4ko 284/2008 Foru Agindua-ren bidez onetsi zen.

Mandatuak OPNATELen 2010eko negozio-zifraren ehuneko 81 egin zuten.

OPNATELentzako mandatuen prezioan kontzeptu hauek sartu ziren: lan-eskuaren kostua eta gastu orokorrak.

Lan-eskuaren orduko kostua 2009. urtean kalkulatu zuen OPNATELek, lanbide-kategoria bakoitzeko batez besteko soldatan oinarrituta. Enpresak adierazi digunez, benetako lan ordutzat jotzen dira urteko 1.592 orduen ehuneko 75. Hala ere, irizpide hori aplikatuz ateratzen diren tarifak OPNATELek ezarri zituenak baino handiagoak dira, ehuneko zazpitik hamaikara bitarteko aldearekin.

Gastu orokorren egozpen-portzentaje hauek ezarri ziren, mandatua zein arlori zegokion:

- Ustiapen eta mantentze arloa: ehuneko 15
- Azpiegituren eta telebistaren arloa: ehuneko 5,15
- Ingeniaritzaren eta proiektuen arloa: ehuneko 6,40

- Ustiapen eta mantentze arloa: ehuneko 15
- Housing-a: ehuneko 16,30

Portzentaje horiek langile-kostuaren gainean eta OPNATELek hirugarrenekin kontratatzen dituen zerbitzuen gainean aplikatzen dira.

Ezin izan dugu egiaztatu nola ezarri ziren gastu orokorren egozpen-portzentajeak.

### **Berrikusi diren OPNATELentzako mandatuak**

Berrikusitako hiru mandatuetan, OPNATELek 2009an ezarritako prezioetan fakturatu zituen lan-eskua, zentro teknologiko eta industrialdeetako konektibitaterako (zuntz optikoa) lanak egin eta zuzentzeko mandatuan izan ezik, horretan ehuneko 1,4 igo baitzituen 2009ko prezioak (Estatuko 2008ko KPIaren arabera).

- “Nafarroako Gobernuaren telekomunikazio sare eta zerbitzuak kudeatu eta ustiatzea”

Mandatu hori onetsi zenean 639.047 euroko (BEZik gabe) hasierako aurrekontua ezarri zen. Zenbateko hori ehuneko 19 beheratu zen, 518.800 euroraino, aurrekontuen egonkortasunaren helburua betetzeko 2011ko azaroan onetsi zen aldaketaren ondorioz.

Administrazioari 518.800 euroko (BEZik gabe) zenbatekoa fakturatu zitzaion. Horretatik ehuneko 56 dagokie OPNATELek hirugarrenekin kontratatu zituen zerbitzuei.

Gastu orokorreatatik ehuneko 15 aplikatu zuen OPNATELEk, bai langile-kostuaren gainean bai kanpo-kontratazioen gainean.

OPNATELek hirugarrenekin kontratatu zuen mandatuaren exekuzioa hiru laguntza-kontratu hauen bitartez (zenbatekoak eurotan daude):

	Adjudikazio-prezioa, BEZik gabe	Gauzatua
Sareak eta zerbitzuak egoitza nagusietan	106.515	101.431
Sareak eta zerbitzuak urruneko egoitzetan	108.620	103.535
Telefonoguneen 2. maila	92.662	84.662

Kontratuak prozedura irekiaren bidez adjudikatu ziren, eta kontratazioa Kontratuei buruzko Foru Legeari jarraituz izapidetu zen. Kontratuak aurreikusi baino gutxiago gauzatu ziren, beherantz aldatu zirelako, mandatuaren aurrekontuaren beherapenaren ondorioz.

- “Telefonia finkorako eta mugikorrerako legezko interzeptazioen kontrola, jarraipena eta grabazioa, datu-paketeak, Interneteko interzeptazioa eta operadoreekiko integrazioa, Nafarroako Foruzaingoaentzat”

Mandatu horri 2010etik 2013ra bitarteko eperako 1.876.200 euroko (BEZik gabe) aurrekontua ezarri zitzaion, eta geroago ehuneko 19 beheratu zen.

2011rako behin betiko aurrekontua 370.310 eurokoa izan zen (BEZik gabe). Zenbateko horixe fakturatu zion OPNATELek Administrazioari. Ehuneko 92 hirugarrenekin kontrataturiko zerbitzuei dagokie, eta gainerakoa, mandatuan aritu diren enpresa publikoko langileen kostuari.

Bai langile-kostuak bai kanpoko kontratazioen gastuak ehuneko 6,4 hazi ziren, gastu orokorrak egoztearen ondorioz.

OPNATELek hirugarrenekin kontratatu zituen monitorizaziorako eta telekomunikazio elektronikoen arloko zerbitzuen operadoreekiko konexiorako zentroa eratzeko lanak. Kontratua 2010. urtean adjudikatu zen 1.286.000 euroko prezioan, lau urterako, publizitaterik gabeko prozedura negoziatuaren bidez. Bi enpresa gonbidatu ziren. Prozedura hori konfidentzialtasun arrazoientzat justifikatu zen, datuak isilpekoak zirelako.

• “Telekomunikazioetarako Azpiegituren Epe Luzerako Planean zehazturik dauden zentro teknologikoen eta industrialdeen konektibitatea”

Mandatuaren xedea zen, 2011rako, aipatutako konektibitate lanak egin eta zuzentzea Iruña-Tutera, Iruña-Los Arcos eta Iruña-Elo tartetean.

2011rako aurrekontuari (2.991.008 euro, BEZa barne) 333.720 euro kendu zitzaizkion eta 300.000 euro aldatu ziren 2012ko aurrekontura, 2011ko ekitaldian defizit helburua bete ahal izateko.

OPNATELek Administrazioari 1.513.571 euro (BEZik gabe) fakturatu zizkion 2011n. Fakturazioan ehuneko 5,15 gehitu zitzairen bai OPNATELen langile-kostuari bai kanpoko kontratazioei, gastu orokorrak egoztearen ondorioz.

OPNATELek hirugarrenekin kontratatu zituen enkargatutako lanen ehuneko 88. Kontratazio hauek berrikusi dira (zenbatekoak eurotan daude):

		Prozedura	Lizitazio-prezioa	Zenbat lizitatuak	Adjudikazio-prezioa, BEZik gabe
Hornidura	Zuntz optikozko kablea, Iruña-Tutera	Irekia, Europako publ. gabe	426.000	5	377.659
Obra	II. proiektuko X. tartea	Irekia, Europako publ. gabe	334.250	10	289.100
Obra	II. proiektuko IX. tartea	Irekia, Europako publ. gabe	316.884	9	231.325

Kontratazio-espeditarearen izapideak eta adjudikazioa Kontratu Publikoei buruzko Foru Legearen arabera egin ziren.

## V.5.2. PIN

### Prezioen zehaztapena PINen

PINen esku utzitako lanen baldintza ekonomikoak abuztuaren 5eko 537/2010 Foru Aginduaren bidez onetsitako agiriak arautzen ditu, 2010etik 2014ra bitarteko aldirako.

Mandatuaren bidezko diru-sarrerak 2010ean PINen negozio-zifraren ehuneko 97 izan ziren.

PINek Foru Administrazioetik jasotzen zituen mandatu-entzako onetsi zuen prezioa honako kontzeptuetan banatu zen:

- Mandatuko lanetan ari ziren enpresa publikoko langileen kostua
- Kanpoko kontratazioen gastuak
- Zeharkako kostuengatik, ehuneko 15, bai zuzeneko langile-kostuari bai PINek hirugarrenekin egindako kontratazioei aplikatua.

Kanpoko kontratazioen kasuan, ehuneko 15eko portzentaje horren ordean ehuneko hirukoa aplikatuko da, baldin eta mandatuaren ehuneko 50 baino gehiago kontratatzen bada hirugarrenekin, edo ehuneko 1,5ekoa, baldin eta mandatuko prestazio osoa kontratatzen bada.

Langileen kostua lanbide-kategoria bakoitzerako kalkulatu zen, oinarritzat harturik soldaten guztizko kostua, gizarte segurantzak, bizi aseguruak, absentismoa eta oporrak, eta kalera-tzeengatik kalte-ordainen kostua.

Zeharkako kostuen egozpen-portzentajeak zehazteko, kontuan hartu ziren zuzendaritza eta administrazio-entzako langileen gastuak eta mandatuari zuzenean egotzi ezin zitzaizkion gainerrako ustiapen-gastuak.

Kalkuluak 2009ko ekitaldiko datuen arabera egin ziren, eta kostuak, zuzenekoak nahiz zeharkakoak, ekitaldi horretako galeren eta irabazien kontuan identifikaturik daude.

**Berrikusi diren PINentzako mandatuak**

- “Tresneria informatikoaren mantentzea eta lehen mailako laguntza (CAU)”

PINentzako mandatuaren hasierako aurrekontua 2.276.402 eurokoa (BEZik gabe) izan zen, eta gero ehuneko lau kendu zitzaion, 2.188.058 eurora (BEZik gabe) murriztuz.

2011n 2.188.034 euro (BEZik gabe) fakturatu ziren. Ehuneko 86 dagokie PINek hirugarrenekin egindako kontratazioei, zeinak Administrazioari fakturatu baitzitzaizkion ehuneko hiru (56.316 euro) gehituta, gastu orokorrenatik.

PINek zerbitzu hauek kontratatu zituen:

	Prozedura	Lizitazio-prezioa	Zenbat lizitatuak	Adjudikazio-prezioa, BEZik gabe	Gauzatua
Laguntza informatikoa	Irekia, Europar publikitate eginda	1.520.870	5	1.520.870	1.528.162
Tresneria inform. mant.		385.002	2	385.000	387.014

Kontratazio-espeditenteen izapideak eta adjudikazioa Kontratu Publikoari buruzko Foru Legearen arabera egin ziren.

PINeko langileak arduratu ziren hirugarrenekin kontraturiko zerbitzua koordinatu eta kontrolatzeaz, eta 2010erako onetsitako prezioetan fakturatu zen.

- “Informatika gunearen kudeaketa eta ustiapena”

Mandatu horri 2011. urterako 4.261.533 euroko (BEZik gabe) aurrekontua ezarri zitzaion. Gero 97.458 euro kendu ziren, 2011ko azaroan aurrekontu egonkortasunaren helburua betetzeko onetsi zen aldaketaren ondorioz.

PINek 4.164.031 euro fakturatu zizkion Administrazioari. Zenbateko horretatik ehuneko 67 dagokie PINek hirugarrenekin kontratatu zituen gastuei, eta gainerakoa dagokie mandatuan aritu ziren enpresa publikoko langileei.

PINek kanpoko kontratazioen gastuak ehuneko hiru handituta fakturatu zizkion Departamentuari, gastu orokorrak zirela eta. Hau da, 83.765 euro fakturatu zituen kontzeptu horrenatik.

PINek hirugarrenekin kontraturiko zerbitzu nagusia Mainframe plataformarako laguntza sistema da, hots, makinaren, programen eta zerbitzuen hornidura, 9.405.000 euroko (BEZik gabe) prezioan, 2010etik 2013ra bitarteko urteetarako. Finantza-errentamenduko kontratua sinatu zen, erosteko aukeraduna. Administrazioaren aurrekontu-murrizketen ondorioz kontratua aldatu egin zen, 1.547.999 euro kenduz.

Kontratua 2009an adjudikatu zen, prozedura negoziatuaren bidez, Europar Batasunean publikitatearik egin gabe, argudiatuz lizitatuak jakin batek soilik eman ditzakeela zerbitzuak, eskubide eskusiboak babestu behar direlako. Adjudikazio-prezioa lizitazio-prezioa bera izan zen.

PINek bere langileen bitartez egin zituen mandatuko kudeaketa eta koordinazio lanak. 20 laguneko taldea jarri zuen lan horietan. Langile horien kostua 2010eko ekitaldirako onetsitako prezioetan fakturatu zen: guztira, 1.288.000 euro, BEZik gabe.

### V.5.3. NASERSA

#### NASERSAri egindako mandatuen prezioak

NASERSAri 2011n enkargatutako lanen baldintza ekonomikoak azaroaren 17ko 701/2010 Foru Aginduaren bidez onetsitako agiriak arautu zituen.

Mandatuen bidezko diru-sarrerak 2010ean NASERSAren negozio-zifraren ehuneko 88 izan ziren.

Honako kontzeptu hauen batura da mandatuen prezioa: zuzeneko langileen kostuak, gastu orokorrak, dietak eta joan-etorriak, eta erosketak eta kanpoko kontratazioak.

Zuzeneko langileen kostuak lanbide-kategoriaka kalkulatzeko dira, kontzeptu hauek ego-tziz: mandatu zuzenean diharduten langileen –egiturazko langileak barne– ordainsari gordin, gizarte segurantzak, langileak hautatzeko kostuak eta kontratuaren amaierako kalte-ordaina. Horrela kalkulaturako langile-kostuari ehuneko 20 aplikatzen zaio gastu orokorrengatik.

Portzentaje hori lortzeko, kontuan hartu zen zuzeneko langile-kostuen gainean zenbateko portzentajea egiten zuten zeharkako langileen (kudeaketa, administrazioa eta informatika) kostuek, administrazio kontseiluaren dietek, langileen aseguruak eta kanpoko zerbitzuengatik eta ibilgetuaren amortizazioagatik gastuen ehuneko 25ek.

Kostu guztiak, bai zuzenekoak bai zeharkakoak, NASERSAren 2010eko ekitaldiko kontabilitatean identifikaturik daude.

NASERSA 2011ko ekitaldirako onetsi zituen tarifak 2010eko ekitaldirako kalkulaturakoak baino ehuneko 2,2 handiagoak izan ziren.

#### Berrikusi diren NASERSArentzako mandatuenak

- “Informazioa jaso eta hedabideei arreta egitea, Nafarroako segurtasun publikoari buruzko informazioak direla eta”

Mandatu horretarako 164.277 euroko (BEZik gabe) aurrekontua onetsi zen.

NASERSA bere baliabideak erabili zituen enkargatutako zerbitzua emateko. Administrazioari 123.197 euro fakturatu zizkion, urteko lehen, bigarren eta hirugarren hiruhilekoei zegokien zenbatekoa. Ez zituen egin 2011ko laugarren hiruhilekorako enkargatutako zerbitzuak, Gobernuak, 2011ko abenduan, mandatu suntsiaraztea eta 32.856 euroko (BEZik gabe) gastua bertan behera uztea erabaki zuelako.

Aurrekontuan jasotako kontzeptu berak fakturatu dira, 2011rako onetsitako prezioetan.

- “Toxikologiako eta biologia molekularreko analisiak”

Bi mandatu onetsi ziren, eta aurrekontu hauek izan zituzten (BEZik gabe):

a) 50.832 euro, Nafarroako Auzitegiko Medikuntzaren Institutuarentzat analisiak egiteko

b) 120.549 euro, Foruzaingoaentzat analisiak egiteko

NASERSA badu laborategia eta bere langileen bidez egiten ditu analisiak.

NASERSA aurrekontuaren zenbateko osoa fakturatu zion Administrazioari, 2011n lan-eskuarentzat onetsitako prezioetan. Mandatu honen aurrekontua ez da egin beharreko analitiken arabera kalkulatzeko, analitika egiteko behar diren baliabideen arabera baizik.

Departamentua mandatuaren prezioa kalkulatzeko beste modu bat aztertzen ari da: egindako analisisen kopuruaren arabera formula misto bat erabiltzea, urtean zenbateko finko bat (erabilgarri dagoen azpiegituragatik) eta, hasierako atalasea gaitutakoan, zati aldakor bat ezarri, analisi bakoitzeko prezio unitarioarekin.

- “Herritarrei informazioa emateko sistema orokorraren kudeaketa”

Mandatu horrek hainbat jarduera biltzen ditu, besteak beste informazio administratiboa ematea, eskaerak eta agiriak erregistratzea eta iradokizun eta kexak jasotzea. Zerbitzu horiek Iruñeko eta Tuterako Inf012navarra bulegoetan ematen ziren, eta 012 informazio-telefonoan eta jarduera ekonomikoak izapidetzeko bulegoan.

Hasiera batean 2011rako onetsitako aurrekontua 1.133.173 eurokoa (BEZik gabe) zen. 2011ko azaroan mandatuari 84.747 euro (BEZik gabe) kentzea erabaki zen, aurrekontu egonkortasunaren helburua betetzeko.

2011n 1.048.382 euro (BEZik gabe) fakturatu ziren. Zenbateko horretatik 550.638 euro dagozko mandatuan aritutako NASERSAko langileen kostuari. Hamasei langile aritu ziren, lanaldi osoan. Langileen kostua NASERSAko 2011rako onetsitako prezioetan fakturatu zitzaion Administrazioari. Informazio sistemetan egindako gastua 189.000 eurokoa (BEZik gabe) izan zen, eta ANIMSA sozietate publikoak egin zuen zerbitzu hori, NASERSAekin hitzarmena sinatuta.

NASERSAko hirugarrenekin kontratatu zituen bulegoetako segurtasuna eta lokalen alokairua.

2012. eta 2013. urteetan langile gutxiago jarri ziren lanean mandatu honetan, eta itxi egin ziren Iruñeko bulegoa eta jarduera ekonomikoak izapidetzeko bulegoa. Herritarrei telefonoz arreta emateko zerbitzua, lehen ANIMSAk egiten zuena, TRACASaren esku utzi da.

#### V.6. NAVARRA DE SUELO Y VIVIENDA, S.A.U.

Navarra de Suelo y Vivienda, S.A. (NASUVINSA) sozietatea 2011n sortu zen, enpresa hauek batu zirenean: Viviendas de Navarra, S.A. (VINSA), Navarra de Suelo Industrial, S.A. (NASUINSA) eta Navarra de Suelo residencial, S.A. (NASURSA).

NASUVINSAREN xede soziala Nafarroako Foru Komunitateko lurralde- eta hirigintza-garapena da, eta, halaber, lurzoruaren sustapena eta kudeaketa, eta mota guztietako higiezinena, batez ere etxebizitza babestuen.

Hona hemen NASUVINSAREN 2011ko abenduaren 31ko finantza-egoeraren adierazle batzuk, eurotan:

	Zenbatekoa
Negozio-zifra	114.224.780
Hornidurak	46.132.223
Langile-gastuak	3.775.807
Bestelako ustiapen-gastuak	4.051.121
Ibilgetuaren amortizazioa	3.466.409
Ustiapeneko emaitza	20.609.484
Emaitza finantzarioa	-1.707.919
Zerga aurreko emaitzak	18.901.565

Mandatuaren bidezko diru-sarrerak 2011n NASUVINSAREN negozio-zifraren ehuneko 1,16 besterik ez ziren izan. Enpresaren ustiapeneko emaitza 20,61 milioi eurokoa izan zen 2011n.

Hurrengo taulan, enpresek 2010ean, bat egin aurretik, izan zituzten langileen kopurua eta langileria-kostua erkatzen dira bat-egitearen ondoriozko enpresa berriak 2011n izandakoekin.

	2010/12/31				2011/12/31
	VINSA	NASUINSA	NASURSA	Guztira	NASUVINSA
Zuzendaritzakoak	1	9	1	11	4
Goi mailako tituludunak	6	3	19	28	31
Erdi mailako tituludunak	4		4	8	14
Administrariak	34	3	8	45	44
Gainerako langile kualifikatuak		2	1	3	
Kualifikazio gabeko langileak		1		1	1
<b>Langileak, guztira</b>	<b>45</b>	<b>18</b>	<b>33</b>	<b>96</b>	<b>94</b>
<b>Kostua, guztira</b>	<b>1.511.081</b>	<b>992.918</b>	<b>1.503.058</b>	<b>4.007.057</b>	<b>3.775.807</b>
Batez besteko kostua	33.580	55.162	45.547	41.740	40.168

2012. urtean NASUVINSAk, lanbide-kategoria bakoitzeko orduaren zuzeneko kostua kalkulatzeko, bat egindako hiru enpresetako bakoitzeko orduaren batez besteko kostua hartu eta bertako langileen kopuruaren arabera haztatu zuen. Orduaren zuzeneko kostuari ehuneko 36,10eko portzentajea aplikatu zion zeharkako kostuengatik.

NASUVINSA batuko ziren sozietateek 2011ko ekitaldian 15 mandatu jaso zituzten, guztira 1.586.298 eurokoak (BEZik gabe). Lagin honetan sei mandatu aztertu dira, guztira 1.053.885 euro egiten dutenak:

Departamentua/ Erak. auton.	Sozietate publikoa	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZik gabe	Hirugarrenetikoko kontratua (%)
Sustapena eta Etxebizitza	VINSA	Etxebizitza erabiliak alokatzeko programa	254.152	
Sustapena eta Etxebizitza	VINSA	Alokatze-poltsaren defizita	400.000	
Sustapena eta Etxebizitza	VINSA	Lehentasunez erosteko eta atzera eskuratzeko eskubideen kudeaketa	50.854	
Sustapena eta Etxebizitza	NASURSA	Gendulaingo udalez gairikoko plan sektoriala	60.550	100
Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	NASURSA	Segurtasunaren Hiriko udalez gairikoko plan sektoriala	234.575	100
Landa. Gar., Ind., Enpl. eta Ingurumena	NASUINSA	Izizeko industrialdeko urbanizazioa	53.754	78
<b>Lagineko mandatuak, guztira</b>			<b>1.053.885</b>	
NASUVINSA, S.A.rentzako mandatuak, guztira, 2011n			1.586.298	

### V.6.1. VINSA

#### VINSARI egindako mandatuen prezioak

Ekainaren 10eko 99/2011 Foru Aginduaren bidez onetsi zen VINSARENTZAKO mandatuen arautzen dituen baldintza ekonomikoen agiria.

VINSAREN negozio-zifra 2010eko abenduaren 31n 164 milioi eurokoa zen. Guztizko zenbateko horretatik ehuneko 0,2 zegokien mandatuen bidezko diru-sarrerei.

VINSARI egindako mandatuen prezioan enpresako langileen kostua sartzen da, kontzeptu hauen arabera kalkulatuak:

- Zuzeneko kostuak: lanbide-kategoria bakoitzeko batez besteko kostua (ordainsari gordinak eta gizarte segurantzak).
- Zeharkako kostuak: zuzeneko langile-kostuaren gainean ehuneko 39,67ko portzentajea aplikatzen da. Portzentaje hori kalkulatzeko kontuan hartu ziren, soilik, proiektuei esleitu gabeko langileen (hiru langile) ordainsarien ehuneko 0,82a eta ustiapeneko nahiz ibilgetuaren amortizazioko gastuen ehuneko 1,65a.



Baldintza ekonomikoen agirian azaltzen denez, zeharkako kostuen egozpen-portzentajea enpresa publikoaren 2011ko gastuen aurrekontuko egitura-kostuetan oinarrituta kalkulatu zen. Enpresak, ordea, bestelako aurreikuspenak sartu zituen Nafarroako 2011ko Aurrekontu Orokorretan.

### **Berrikusi diren VINSArentzako mandatuak**

- “Etxebizitza erabiliak alokatzeko programa eta gazteen emantzipaziorako oinarritzko errenta kudeatzea”

VINSAk aurrekontuaren zenbateko osoa (254.152 euro, BEZik gabe) fakturatu zion Sustapen eta Etxebizitza Departamentuari, 2011ko ekitaldirako onetsitako prezioetan.

Alokairu-poltsaren kudeaketan, etxebizitza laga duen jabeari prezioa ordaindu behar zaio bost urte eta erdian, eta jabeari ordaindutakoa baino prezio merkeagoan alokatu behar da etxebizitza bost urtean. Jarduera horrek eragiten duen defizita betetzeko, Gobernuak gehiezez 400.000 euro ematen dizkio VINSARI. 2011n 517.650 euroko defizita sortu zen 138 etxebizitza alokatzearen ondorioz.

Emantzipaziorako oinarritzko errenta kudeatzeko, VINSAk, funtsean, eskaerak jasotzen zituen, txostenak eta ebazpen-proposamenak egiten zituen Sustapen eta Etxebizitza Departamentuak onetsi zitan, eta laguntzak emandakoan espedienteen jarraipena egiten zuen. Laguntza berriak emateari utzi zitzaion 2012ko urtarrilaren 1etik aurrera.

- “Etxebizitza babestuen eta horien eranskinen salerosketan Foru Komunitateko Administrazioak lehentasunez erosteko eta atzera eskuratzeko daukan eskubidearen erabilera kudeatzea”

Departamentuari mandatuaren aurrekontu osoa fakturatu zitzaion, hau da, 50.854 euro (BEZik gabe), 2011rako onetsitako prezioetan, egindako lanen oroitidazkia aurkeztu eta gero.

2011n VINSAk 10 etxebizitza eskuratu zituen lehentasunez erosteko eskubidea baliatuz, 2012an bat ere ez. Lehentasunez erosteko eta atzera eskuratzeko eskubideak 2013an kudeatzeko ardura Departamentuak hartu du bere gain.

## **V.6.2. NASURSA**

### **NASURSARI egindako mandatuen prezioak**

Apirilaren 27ko 57/2011 Foru Aginduaren bidez onetsi zen NASURSArentzako mandatuak arautzen dituen baldintza ekonomikoen agiria.

NASURSAren 2010eko negozio-zifratik, 794.858 euro, ehuneko 82, mandatuen bidezko diru-sarrerei dagokie.

Langileen orduaren kostuak kontzeptu hauek biltzen ditu:

- Zuzeneko kostuak: mandatuari esleitutako langileen batez besteko ordainsariak.
- Zeharkako kostuak: lanbide-kategoria bakoitzeko langileen zuzeneko kostuaren ehuneko 39,88. Portzentaje hori kalkulatzeko, egitura-kostuak (zeharkako langile-kostua eta ustiapen-gastuak) zuzeneko langileen kostuez zaitu ziren.

Kostuak kalkulatzeko sistema horretatik haxe nabarmendu behar dugu:

- Egotzitako ustiapen-gastuak 2010erako zenbatetsitako gastuen ehuneko zortzi besterik ez dira. Ez dira kontuan hartu tokiko sareen jarduerari dagozkion gastuak.
- Ekitaldiari egotzitako ibilgeturako diru-laguntza deskontatu egin zen.

Egiaztatu da kostuak kontabilitatean identifikaturik daudela eta bat datozela 2010eko ekitaldirako egindako zenbatespenekin. Zenbatespen horiek ekitaldi horretako benetako gastuak baino txikiagoak suertatu ziren.

NASURSAk kanpoko kontratazioak Administrazioari fakturatzeko ezartzen duen prezioa ziurtagirien arabera egindako gastua da, zeharkako kostuen egozpenik gabe.

### **Berrikusi diren NASURSArentzako mandatuak**

- “Gendulaingo udalez gaindiko plan sektoriala eta bertako lurzoruaren mugimenduei buruzko azterlana egitea”

Mandatu horrek 2011rako 60.550 euroko aurrekontua izan zuen (BEZik gabe). 2011n 57.200 euro (BEZik gabe) fakturatu ziren: 54.000 euro, testu bateginaren idazketa bukatuta-koan (kontrataturiko guztiaren ehuneko 10), eta 3.200 euro, inklinometroen jarraipen lanengatik.

NASURSAk aurrekontuan zeuden kontzeptu berengatik eta 2011rako onetsitako prezioetan fakturatu zion Gobernuari.

Sozietate publikoa arduratu zen udalez gaindiko plan sektorialaren koordinazioaz eta zuzendaritzaz, eta plana egiteko lana hirugarrenei kontratatu zitzaien.

Mandatu hau 2008. urtean sortu zen. 2008tik 2011ra bitartean 868.987 euroko (BEZik gabe) gastua eragin zuen; gastu horretatik ehuneko 73, hots, 635.425 euro, kanpoko kontratazioei dagokie, eta gainerakoa, 233.562 euro, enkargatutako lanak koordinatzen eta zuzentzen aritutako NASURSAko langileen kostuari.

NASURSAk 2007an adjudikatu zuen Gendulaingo udalez gaindiko plan sektoriala egiteko kontratua, 380.000 eurotan, 431.034 euroko lizitazio-preziora ezarrita. Aldez aurretik ideien lehiaketarako deialdia egin zuen eta prozedura negoziatua izapidetu zuen, Europar Batasunean publikitaterik egin gabe. 2009ko abenduan kontratuaren prezioa igo egin zen, 160.000 euro gehituz, jarduketa eremuari 594.752 m<sup>2</sup> gehitu zitzaizkiolako eta eraikigarritasuna handitu zelako.

Gendulaingo hirigintza-eragiketan 18.000 etxebizitza aurreikusten dira. Onetsitako planeamendua (udalez gaindiko plan sektoriala) garatzeko fasean dago. NASURSAk 2011n bi exekuzio-unitateren birzatiketa proiektuak egiteko laguntza juridikoa kontratatu zuen.

- “Segurtasunaren Hiriko udalez gaindiko plan sektoriala egitea”

Hasiera batean 1.648.303 euroko (BEZa barne) aurrekontua onetsi zen, eta horietatik 1.500.000 euro ziren 2011ko ekitaldirako. Hala ere, Foru Administrazioaren 2011rako aurrekontuan 298.000 euro besterik ez ziren jarri. Aurrekontuan aldaketa egin eta 598.190 euro gehiago jartzea onetsi zen, eta azkenik kontusailean 896.190 euroko baliabideak gelditu ziren. Ez ziren nahikoa 2011rako onetsitako 1.500.000 euroko gasturako.

2011ko ekainean mandatuaren aurrekontua murriztu zen, 250.000 euro (BEZa barne) kenduz, eta 2011rako baimendutako gastutik 353.410 euro 2012ko ekitaldira aldatu ziren. 2011ko azaroan urte anitzeko gastu konpromisoa aldatu egin zen eta 619.392 euroko obligazio ekonomikoak 2012ko ekitaldira pasatu ziren.

2012ko irailean mandatua suntsiarazi zen eta 502.451 euro liberatu ziren. Gobernuari 895.309 euroko (BEZa barne) gastua fakturatu zaio, hasieran onetsitako aurrekontua baino ehuneko 46 gutxiagokoa. Ehuneko 76 hirugarrenekiko kontratazioei dagokie, eta gainerakoa, udalez gaindiko plan sektorialaren koordinazioan eta zuzendaritza teknikoan aritu diren sozietate publikoko langileen kostuari, 2011rako onetsitako prezioetan fakturatuta. Ez da gastu orokorrik aplikatu kanpoko kontratazioen gainean.

2011. urtean, NASURSAk udalez gaindiko plan sektoriala eta azterlan osagarriak (urbanizazio proiektua, segurtasun plan zuzentzailea eta eraikuntzen aurreproiektuak) egiteko kontratua adjudikatu zuen 765.000 euroko (BEZik gabe) prezioan, prozedura irekiaren bidez eta eskaintza onuragarriaren irizpidea erabiliz, 15 hilabeteko exekuzio epea ezarrita. 900.000

euroko (BEZik gabe) lizitazio-prezioa jarri zen. Bederatzi lizitatuak aurkeztu ziren. Kontratua 2011ko martxoaren 15ean sinatu zen.

Aurreikusitako lau faseetatik bi bakarrik burutu zirenez, adjudikazio-hartzaileak kontratatutako prezioaren ehuneko 70 kobratu zuen, eta udalez gaindiko plan sektorialaren behin betiko dokumentua eta Administrazio Hiriko eraikuntzen aurreproiektua eman zituen.

Barneko zuzendari nagusiak emandako irailaren 20ko 91/2012 Ebazpenaren bidez mandatuak suntsiarazi zen, bai eta, ondorioz, NASUVINSArekin 3. eta 4. faseak (UPSaren testu batekina eta urbanizazio proiektua) egiteko sinatutako kontratuak ere.

Segurtasunaren Hiriak 1,5 milioi m<sup>2</sup>-ko eremua hartzen du eta bertan hainbat eraikin eta instalazio publiko jasoko dira, hala nola Segurtasun Eskola, Nafarroako Larrialdietako Agentzia, Foruzaingoaren egoitza nagusia eta ibilgailuen parkea. Segurtasunaren arloko enpresak kokatzeko aukera ere izanen da.

### V.6.3. NASUINSA

#### NASUINSARI egindako mandatuen prezioak

Irailaren 18ko 269/2008 Foru Aginduak NASUINSARENTZAKO mandatuen arautzen dituen baldintzen agiria onetsi zuen 2008tik 2011ra bitarteko aldirako.

NASUINSAREN negozio-zifra 2010ean 3.459.943 eurokoa izan zen. Zenbateko horretatik ehuneko 15 dagokie mandatuen bidezko diru-sarrerei.

NASUINSAREN langileen orduaren kostua 2008an kalkulatu zen, 2007ko datuei ehuneko 4,20 gehituz eta kontzeptu hauek egotziz:

- Zuzeneko langile-kostua: lanbide-kategoria bakoitzeko batez besteko kostua (soldata gordina, gizarte segurantzak, helburuak eta dietak, zati 1.620 ordu) oinarritzat harturik kalkulatu zen da.

- Zeharkako langile-kostua: 18,13 euroko zenbateko finkoa lanbide-kategoria guztietarako. Kudeatzailearen, administrazio eta finantzetako bost langileren eta zaintzaile baten ordainsarien batez besteko kostua teknikarien urteko guztizko lanordu-kopuruaz zatituz kalkulatu zen.

- Zeharkako kostua: 22,35 euroko zenbateko finkoa lanbide-kategoria guztietarako. Ustiapen-gastuak, ibilgetuaren amortizazioarenak eta kontseilarien dietak 11 teknikarien urteko guztizko lanordu-kopuruaz zatituz kalkulatu zen.

Mandatuari egotzi zitzaizkien ustiapen-gastuen ehuneko 33 eta ibilgetuaren amortizazioaren ehuneko 79.

Kostu horiek guztiak identifikaturik daude enpresaren kontabilitatean, zehatzago 2007ko ekitaldiko galeren eta irabazien kontuan.

2008an horrela kalkulaturiko prezioa ehuneko bi igo zen 2008tik 2009ra, ehuneko 0,5 igo zen 2009tik 2010era eta ehuneko 2,55 jaitsi zen 2011rako.

Kanpoko kontratazioak Administrazioari fakturatzeko NASUINSAK ezartzen duen prezioa ziurtagirien arabera egindako gastua da.

#### Berrikusi diren NASUINSARENTZAKO mandatuenak

- "Izizeko (Galoze) industrialdeko urbanizazioa"

2011rako aurrekontua 53.754 eurokoa (BEZik gabe) izan zen. NASUINSAk hirugarrenekin kontratatu zituen proiektuaren idazketa, obraren zuzendaritza eta urbanizazio eta elektrifikazio obrak, prozedura negoziatuaren bidez, Europan publizitaterik egin gabe.

Urbanizazio obrak 20.013 euroko (BEZik gabe) prezioan adjudikatu ziren, lizitazio-prezioa baino ehuneko 24 merkeago.

Proiektuaren idazketa eta obraren zuzendaritza hurrenez hurren 1.900 eta 2.100 eurotan (BEZik gabe) adjudikatu ziren, aurkeztu zen eskaintza bakarra onartuz.

NASUINSAk 50.806 euro (BEZik gabe) fakturatu zizkion Departamentuari. Kanpoko kontratazioek mandatuaren ehuneko 78 hartzen dute, eta gainerakoa hirugarrenekin kontrataturiko obren eta proiektuen jarraipenean aritutako NASUINSako langileen kostuari dagokio, 2011rako onetsitako prezioetan fakturatuta.

Ez da gastu orokorrik aplikatu kanpoko kontratazioen gainean.

Txosten hau, indarrean dagoen araudiak ezarritako izapideak bete ondoren, Asunción Olaechea Estanga auditore andreak proposatuta egin da, bera izan baita lan honen ardurduna.

Iruñean, 2013ko uztailaren 24an

Lehendakaria, Helio Robleda Cabezas

## ERANSKINA: SOZIJETATE PUBLIKOEN 2011n EGINDAKO MANDATUAK

Sozietate publikoa	Departamentu/erak. auton. mandatu-egilea	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZIK gabe
<b>ANL</b>	<b>CIUDAD TRANSP.PAMPL.</b>	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	49.554
		Aduana garbitu eta mantentzea	49.554
		<b>AGENCIA NAVARRA TRANSPOR Y LOGISTICA SOZIJETATEAREN ZAKO MANDATUAK</b>	
	<b>ANAIN</b>	Nafarroa beken kudeaketa eta jarraipena	32.683
	<b>ANAIN</b>	Ekonomia eta Ogasuna	296.343
	<b>CEIN</b>	Moderna Planaren kudeaketa	1.107.19
	<b>CEIN</b>	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	363.556
	<b>CEIN</b>	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barea	649.799
	<b>CEIN</b>	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	1.453.100
	<b>CEIN</b>	Berrikuntza, Enpresa eta Enplegu Departamentuaren laguntzak kudeatzea	258.720
	<b>CEIN</b>	<b>CENTRO EUROPEO EMPRESAS E INNOVAC. SOZIJETATEAREN ZAKO MANDATUAK</b>	
	<b>CEIN</b>	Funtzionarioei Europar Batasuneko hizkuntzak irakasteko prestakuntza presentziala eta erdi presentziala	45.377
	<b>CEIN</b>	Inglesa hobeto ikasteko plana	49.000
	<b>CEIN</b>	Irakasleentzako ikastaro erdi presentzialak	337.125
	<b>CEIN</b>	"English Week", Lehen Hezkuntzako 4. eta 5. mailetakoko ikasleentzat	254.796
	<b>CEIN</b>	Ingeleszko murgiltze programa Lehen Hezkuntzarako eta Bigarren Hezkuntzarako	31.600
	<b>CEIN</b>	Frantsesezko murgiltze programa Bigarren Hezkuntzarako	12.600
	<b>CEIN</b>	"Avatar Challenge" ikastaroa DBHko 3. eta 4. mailetakoko ikasleentzat, 2010-2011 ikasturtean	989.218
	<b>CEIN</b>	<b>CENTRO NAVARRO APRENDIZAJE IDIOMAS SOZIJETATEAREN ZAKO MANDATUAK</b>	
	<b>CEIN</b>	Landare Osasuneko Bulegoari laguntzeko jarduketak	95.026
	<b>ITGA</b>	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	122.871
	<b>ITGA</b>	Abeltzaintzako laguntzak kudeatzeko laguntza, NBEFek finantzatua	54.799
	<b>ITGA</b>	Jarduerak eta laboreen azterketak Ubideko ureztalur berrietan	42.000
	<b>ITGA</b>	Nekazaritzako kontabilitate sarearekiko lankidetzako estatistika gajetan	48.468
	<b>ITGG</b>	Europar Batasunaren barruko trukeerarako abereak ikuskatzeko lanak	50.488
	<b>ITGG</b>	Abeltzaintzako ustiatzegiei auditoria egitea, hijiene programetara egokitu dauden ikusteko	296.163
	<b>ITGG</b>	Behi-, ardi- eta ahuntz-aztienda txertatzea; tranpak kontrolatu eta mantentzea	12.542
	<b>ITGG</b>	Azterketa epidemiologikoa: hegaztien gripea eta animalia basatien gaitzak	35.880
	<b>ITGG</b>	Ardi sektorearen egungo egoerari buruzko azterlan egitea	347.910
	<b>ITGG</b>	Zerri-aztienda saneatzeko kanpainak egitea	277.912
	<b>ITGG</b>	Jarduketa administratibo eta teknikoak Abeltzaintza Zerbitzuan	61.935
	<b>ITGG</b>	Jarduketa administratibo eta teknikoak Abeltzaintza Zerbitzuan	87.601
	<b>ITGG</b>	Nekazaritzako kontabilitate sarearekiko lankidetzako estatistika gajetan	75.373
	<b>RIEGOS NAVARRA</b>	Ureziaketa sarearen proiektuko obrak, Nafarroako ubideko VII. sektorean	148.363
	<b>RIEGOS NAVARRA</b>	Ureziaketa sarearen proiektuko obrak, Nafarroako ubideko II. eta III. sektoreetan	86.344
	<b>RIEGOS NAVARRA</b>	Faltzes aldeko lurzait-berrantolamenduari buruzko erabakia betetzea	816.181
	<b>RIEGOS NAVARRA</b>	Azkoiengo Udaleren ureziaketa sarearen proiektuko obra	

Sozietate publikoa	Departamentu/erak. auton. mandatu-egilea	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZIK gabe
RIEGOS NAVARRA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Tafallako Udalaren ureztaketaren sarearen proiektuak obrak	371.128
RIEGOS NAVARRA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nafarroako ubidearen Ega-Aiga adarra eraikitzeko aurreproiektua egitea	93.139
RIEGOS NAVARRA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nafarroako ubidearen eremu ureztagarria handitzeko oinarritzko proiektua egitea	89.047
RIEGOS NAVARRA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ega-Aiga adararen ingurumen eraginari buruzko azterlana egitea	28.952
RIEGOS NAVARRA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Laguntza teknikoak handitze lanetarako (1. fasea) eta definizio lanetarako (2. fasea)	69.761
RIEGOS NAVARRA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Tradiziozko ureztaketak modernizatzeke proiektua	4.025.423
RIEGOS NAVARRA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ureztaketaren foru plana garatzeko bulego teknikoak	254.237
<b>INST.NAVARRO.TECN.E.INFRAESTR.AGROALIM.SOZIEFATEARENZAKO MANDATUAK</b>			
NASERSA	Kultura, Turismoa eta Erak. Harrem.	Informazioa bilzea eta hedabideei arreta ematea segurtasun publikoaren arloko informazioari dagokionez	164.277
NASERSA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Aholkularitza lanak	50.748
NASERSA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Espedienteak zapidatzeko lan materialak	117.502
NASERSA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Toxikologiako eta biologia molekularreko analitika, Foruzaingoarentzat	120.549
NASERSA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Toxikologiako eta biologia molekularreko analitika, Naf. Auzit. Medik. Institutuarentzat	50.832
NASERSA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Herritarrei informazioa emateko sistema orokorraren kudeaketa	1.048.426
NASERSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nekazaritzako Elikagai Industriari Sustatzeko Atalarentzako laguntza teknikoak	50.292
NASERSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	RICANen kontrola	53.332
NASERSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nafarroa jatorri-deituradun ardoen kalitatea kontrolatzea	96.252
NASERTIC	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Aholserako eta datuetarako sarea instalatzea Ezkirotz kaleko eraikin administratiboan	73.018
NASERTIC	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nekazaritzako makineriaren erregistroari buruzko laguntza teknikoak	62.366
NASERTIC	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Mikroinformatikako lanetarako laguntza	96.035
NASERTIC	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Laguntza zentroa ( CAU+ Mto HW), 2010-2013	2.188.058
NASERTIC	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Azpiegiturak, ekipamendua eta hobekuntzak telekomunikazio zentroetan	94.845
NASERTIC	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Irrati-lotura eta oinarri-estazioa Soraurengo TZik Iruñitako TZra aldatzea	37.360
NASERTIC	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Telekom. Azpieg. Plana. Zuntz optikoa hedatzea Iruñerriko tekn. zentroetan eta industrialdeetan	165.561
NASERTIC	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Telekom. Azpieg. Plana. Zuntz optikoa hedatzea Iruñerriko tekn. zentroetan eta industrialdeetan	1.997.702
NASERTIC	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Foruzaingoaren monitorizazio zerbitzua	370.310
OPNATEL	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Gobernuaren sare korporatiboko telekomunikazio zerbitzuak	518.800
OPNATEL	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Inst. finkoak eta kableatuak handitzea Nafarroako Gobernuan eta erakunde publikoetan	16.949
OPNATEL	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Aholserako eta datuetarako azpiegiturak handitzea Nafarroako Gobernuan eta erakunde publikoetan	42.373
OPNATEL	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Iruñiak eta soinuak grabatzeko sistema mantentzea Nafarroako epaitegietan	21.305
OPNATEL	Sustapena eta Etxebizitza	Tunelak, argiak eta semaforoak kontrolatzeko zentroak ustiatu eta mantentzeko laguntza teknikoak	41.955
OPNATEL	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Lurreko telebista digitalaren difusio zerbitzua	966.610
OPNATEL	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Banda zabaleko sarean hobekuntzak egitea	94.845
OPNATEL	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Zuntz optikozko sarearen eraikitzeari eta ustiatzeari buruzko laguntza	81.118
OPNATEL	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	LTD seinalea hobetzeko lanak	172.950
PIN	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Nafarroako Gobernuaren informatika gunea kudeatu eta ustiatzea	4.164.075

NASERTIC

Sozietate publikoa	Departamentu/erak. auton. mandatu-egilea	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZIK gabe
PIN	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Z/OS inguruneetarako ADS+ lizentzia mautentzea. Osasunbidetza	83.797
PIN	Nafarroako Zerga Ogasuna	Aitorpenak etxetara postaz bidaltzeko inprimaketa, manipulazioa eta gordailutzea	29.661
<b>NAVARRA SERVICIOS Y TECNOLOGIA SOZIJETATEAREN ZAKO MANDATUAK</b>			
NASUINSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Izizeko (Galoze) industrialdetako urbanizazioa	53.754
NASUINSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Montes del Cierzo industrialdetako udalez gaindikio plan sektorialaren aldatzea	16.078
NASUINSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Vianako industrialdetaren sustapen egoerari buruzko txostena	13.944
NASUINSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Noain-Ezkiritz industrialdetaren IEE Departamentuari atxikitako higiezin buruzko txostena	13.944
NASURSA	Sustapena eta Etxebizitza	Hirigintzako udal planeamenduetan espedienteak izapidetzea	99.169
NASURSA	Sustapena eta Etxebizitza	Pirinioetako garapen plan estrategikoa kudeatzea	25.224
NASURSA	Sustapena eta Etxebizitza	Gendulaingo udalez gaindikio plan sektorialaren testu batetgia egitea	60.550
NASURSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	2007-2014 bitarteko LGPko laguntza tekniko lanak	59.322
NASURSA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Segurtasunaren Hiriko udalez gaindikio plan sektoriala egiteko lag. teknikoa eta zuzend., 2011	234.575
NASUVINSA	Sustapena eta Etxebizitza	Etxebizitza babestuen eskatzaileen erroldaren programa garatzea	169.322
NASUVINSA	Sustapena eta Etxebizitza	Ondare higiezinaren fakturazioa kudeatzea	50.858
NASUVINSA	Sustapena eta Etxebizitza	Etxeb. erabilak alokatze programa garatzea, gazteen emantzipatorako oinarritzko errenta kudeatzea	254.152
NASUVINSA	Sustapena eta Etxebizitza	Nafarroako lurralde antolamendurako planak egiteko zuzendaritza eta kontrola	84.552
NASUVINSA	Sustapena eta Etxebizitza	Alokairu-poltsaren defizitaren konpensazioa, 2011	400.000
VINSA	Sustapena eta Etxebizitza	Lehentasunez erosteko eta atzera eskuratzeko eskubideak kudeatzea	50.854
<b>NAVARRA DE SUELO Y VIVIENDA SOZIJETATEAREN ZAKO MANDATUAK</b>			
NGA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Ezagutza kudeatzeko sistemalarako laguntza teknikoa	38.918
<b>SODENA SOZIJETATEAREN ZAKO MANDATUAK</b>			
SPRIN	Nafarroako Kirolaren Institutua	Nafarroa 2012 proiektua. Urbanizazio obraren kudeaketa eta proiektuaren exekuzioa, 2009-2012 (2 mandatu)	2.916.542
<b>ND0</b>			
TRACASA	Nafarroako Zerga Ogasuna	NAVARRA DEPORTE Y OCIO SOZIJETATEAREN ZAKO MANDATUAK	2.916.542
TRACASA	Nafarroako Zerga Ogasuna	2010eko ekitaldiko PFEZaren eta Ondarearen kanpainarako zerbitzu orokorrak	67.936
TRACASA	Nafarroako Zerga Ogasuna	Zergei buruzko telefono bidezko arreta zerbitzua	258.475
TRACASA	Nafarroako Zerga Ogasuna	Zerga kanpainako grabazio lanak	1.725.992
TRACASA	Nafarroako Zerga Ogasuna	Lurralde Aberastasunaren Zerbitzuko sistemaren mantentzea eta operazioa	1.070.254
TRACASA	NEZ	Errentaren eta Ondarearen aplikazioen eboluzioa eta mantentzea, 2009-2011	423.729
TRACASA	Giz. Politika, Berdintasuna, Kirola eta Gazteria	Laguntzak eta diru-laguntzak kudeatzeko laguntza teknikoa (Ext@ espedienteak)	50.357
TRACASA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Kirol instalazioen zentisu egokitu, eguneratu eta mantentzea	32.084
TRACASA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Nafarroako Zerga Ogasunaren zerbitzu telematikoa mantentzea	456.890
TRACASA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	NL-Aren Lurrialdeen Arretarako Plataforma Informatikoa garatzea eta laguntza ematea	381.330
TRACASA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Justiziako aplikazioak garatu eta mantentzea, 2011	627.091
TRACASA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	SITNA-NLIS mantentzeko laguntza teknikoa	317.680
TRACASA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Lurralde Aberastasunaren Zerbitzuen aplikazioetarako laguntza teknikoa	311.017
TRACASA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Naf. Gov., Just. Minist. eta Red.es enpresa-erakunde publikoaren arteko hitzarmeneko proiektuak garatzea	136.605

NASUVINSA

TRACASA

Sozietate publikoa	Departamentu/erak. auton. mandatu-egilea	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZIK gabe
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Berr., Enpr. eta Enplegu Departamentuaren lanbideen erregistroa Extr@ espedienteen kudeatzailer korporatiboan	50.182
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	ETER proiektuari eta ingurumen-adierazpenari lotutako prozeduretako espedienteen kudeatzailer korporatiboaren eboluzioa Ingurumen Kaitatearen Zerbitzuan	207.384
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Funtzionalitate berriak aztertu, diseinatu, garatu eta hedatzea Extr@ plataforman	33.898
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Funtzionalitate berriak aztertu, diseinatu, garatu eta hedatzea Extr@ plataforman Nafarroako Gobernuko hainbat unitateentzat	399.726
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Mahastien erregistroa kudeatzeko aplikazioa modernizatzeke planaren III. fasean jasotako hobekuntzak diseinatu, garatu eta ezartzea	42.080
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Landa Garapen eta Ingurumen Departamentuan dagoen Nafarroako nekazaritza ustategien erregistroaren aplikazioa mantentzea	41.470
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	SAP prestatuntza moduluaren ezarpena, 2011	122.735
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Biodibertsitateari buruzko datuen azpiegituraren 2.1 bertsioa diseinatu, garatu eta ezartzea, 2011-2012	64.795
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Extr@ espedienteen kudeatzailer korporatiboaren mantentze ebolutiboa. Lurraldearen Antolamendu eta Hirigintza Zerbitzuaeren prozedura partikularren eremuan	31.356
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Informazio polizialeko sistemako (IPS) oinarritzko moduluaren eta Barne Ministerioaren genero-indarkeriako sistemaren (GI) arteko integrazioak garatzea	222.405
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Txantiloien definizioa automatizatzeke eta totutako agiriak egiteko hobekuntzak Extr@ espedienteen kudeatzailer korporatiboan	34.037
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Nafarroako Larrialdietako Agentziako Prebentzio eta Su-itzaltze Zerbitzuaeren esku-hartzeak kudeatzeker aplikazioa garatu eta instalatzea	35.920
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Nekazari gazteen lehen instalazioetarako eta nekazaritza ustiapenen modernizaziorako laguntzei buruzko espedienteen kudeatzaileraren mantentze ebolutiboa	42.086
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	Ezagutza kudeatzeker sistemaren euskarritzako eta administrazio funtzionalerako laguntza teknikoa	15.966
TRACASA	Lehendakari-tza, Adm. Publ. eta Barnea	"ETER proiektuari eta ingurumen-adierazpenari lotutako prozeduretako espedienteen kudeatzailer korporatiboaren eboluzioa Ingurumen Kaitatearen Zerbitzuan" izeneko MANDATUAREN hedapena	25.178
TRACASA	Sustapena eta Etxebizitza	Nafarroako lurralde- eta hirigintza-informazioeko sistema	265.236
TRACASA	Sustapena eta Etxebizitza	Herri Lan Departamentuaren proiektuen katastro-aldaketak egiaztatzea	66.939
TRACASA	Sustapena eta Etxebizitza	Hegaldi fotografimetrikoa, aireko triangulaketa, goraguneen eredu digitala eta ortoargazkiak, 2011-2013	1.084.746
TRACASA	Sustapena eta Etxebizitza	SITNA-NLIsen 1:25.000 eskalako Nafarroako kartografia geologikoa sartzea	23.283
TRACASA	Sustapena eta Etxebizitza	Nafarroako Atlas berrargitaratzea	36.014
TRACASA	Sustapena eta Etxebizitza	Desjabeitze prozeduraren ondoko gorabehera eta lanetarako laguntza teknikoa	41.563
TRACASA	Sustapena eta Etxebizitza	Desjabeitzearako aholkularitza eta laguntza. Nafarroa 2012 Plana, Kantaurre eta Mediterraneo itsasoaren arteko korridorea	125.173
TRACASA	Sustapena eta Etxebizitza	Garrioiatarako geografia-informazioeko sistema (GIS) sortzea	139.803
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Extr@ plataformarako laguntza mandatua	50.357
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Toki entitateen herri-ondarearen aurikako erreklamazioetarako arreta	47.910
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Bulegoarentzako laguntza teknikoa nekazaritza azpiegituren arloan	25.811



Sozietate publikoa	Departamentu/erak. auton. mandatu-egilea	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZik gabe
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nekazaritzako Azpiegituren Zerbitzuarentzako laguntza teknikoa	36.136
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Agezako lurzati-berrantolamenduari buruzko erabakia betetzea	25.146
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Agezako lurzati-berrantolamenduko bidetako erabakia betetzea	30.864
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Mendabia IV lurzati-berrantolamenduko finen zuzketa egitea	52.032
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Cortesko jabetza- tituluetako prestatzeko laguntza teknikoa	36.814
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Landareen Ekoizpen eta Osasun Atalari laguntza Landare Osasuneko Bulegoaren jarduketetan	98.039
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	NBEF eta LGENFEK finantzatutako laguntzak kudeatzeko laguntza teknikoa	1.080.383
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Lan administratiboak, teknikoak eta informatikoak Aberre Ekoizpenaren Atalean	328.673
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	LGENFEK finantzatutako laguntzak kudeatzea	192.607
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Laguntza teknikoa Nekazaritzako Ustiategiak Sustatzeko Atalean	58.287
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Hainbat udalerritako arrainen tipifikazio eta balorazio lanak	34.271
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Plantaren proiektua gauzatzeko	76.264
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	SIGPAC-ENPGISen berri zabaltzeko eta hura mantentzeko laguntza teknikoko lanak	70.191
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nafarroako labore eta aprobetxamenduen mapa mantentzeko lanak	41.566
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nafarroako ureztalurren inbentarioa eta karakterizazioa egiteko lanak	67.900
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ega ibaiaren uhole arrikuari buruzko azterketa Nafarroan	212.250
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Iruñerriko zarataren mapa estrategikoa egitea	62.143
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nafarroako biodibertsitate datuen azpiegiturarako laguntza teknikoa	58.327
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ingurumen-informazio sistema mantentzea	4.233
TRACASA	Euskarabidea-Euskararen Nafar Institutua	Leku izenen datu-basea mantentzea	199.097
TRACASA	Giz. Politika, Berdintasuna, Kirola eta Gazteria	Laguntza tekniko eta administratiboa Kontsumo Zerbitzuarentzat, beltzaramazko zentroen erregistroko datuak	225.388
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ardoginiza eta mahaizaintzako MABeko laguntza teknikoa	16.865
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Zerri-aztendari buruzko inkestak egitea	58.948
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Cascanteko eta Murchanteko lurzoruen deskribapena eta laginketa egiteko landa-lanak	66.662
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Corellako lurzoruen mapa egitea eta informazio edatologikoa interpretatzea	67.707
TRACASA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	Nafarroako hobien mapa egin eta argitaratzea	229.141
TRACASA	O-NOZ	O-NOZentzako proiektuak kudeatzeko laguntza teknikoa, "O-NOZ OIS 2008-2012 Plana"	36.373
TRACASA	Ekonomia eta Ogasuna	Nafarroako Foru Komunitatearen ondareko ondasun eta eskubideen inbentario orokorrari buruzko lanak	1.870.193
TRACASA	Lehendakaritza, Adm. Publ. eta Barnea	SAP ingurumeko informazio sistema eragiketa eta zerbitzu maila, 2011	134.389
TRACASA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Abeltzaintzako estatistikak eta kobratutako eta ordainduko prezioen gaineko estatistika-lanak	1.042.457
GEDESA	Nafarroako Zerga Ogasuna	Ikuskatzailetzarekiko lankidetzak	15.690.585
VIVEROS	Kultura, Turismoa eta Erak. Harrem.	Xabierko gazteluaren inguru mantentzea	76.271
VIVEROS	Kultura, Turismoa eta Erak. Harrem.	Nafarroako Errege Artxibo Nagusiko lorategia mantentzea	5.782
VIVEROS	Kultura, Turismoa eta Erak. Harrem.	Erroinkari, Otsagabia eta Bertziko turismo bulegoak kudeatzea	121.292
VIVEROS	Sustapena eta Etxebizitza	Hirigintzako txostenak eta hirigintzako ikuskapen programa egitea	181.289

Sozietate publikoa	Departamentu/erak. auton. mandatu-egilea	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZIK gabe
VIVEROS	Sustapena eta Elxebizitza	Ingurumena eta natura zaintzeko aholkularitza teknika	58.263
VIVEROS	Sustapena eta Elxebizitza	Nafarroako errepideetako begiratoi eta atsedenguneak kudeatu eta mantentzea	2.102.239
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Bisoi europarrak espazioa nola erabiltzen duen aztertzea. Azkoiengo ureztalurretan	38.793
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ingurumena zaintzeko plana, 2007-2013 aldiko LGP	29.630
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Lanetarako laguntza teknika, 2007-2013 aldiko landa garapeneko programaren barruan	59.233
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Hegaztientzat arriskua duten linea elektrikoak zuzentzeko laguntza teknika	103.993
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Larizio pinuen sailer basogintzako tratamenduak emateko proiektua	113.987
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Azterketa eta lan teknikoak natura-ingurunean	110.664
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nafarroako biodibertsitateari buruzko datuen azpiegitura	23.900
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Natura-eremuak, -erreserbak eta -lekuneak mantentzea	18.643
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Itzagaondoko sutearen ondoren basoberritze proiektua egitea	142.948
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Txulapaingo basoguneak lehengoritzea, baso azpiegiturak...	310.832
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Makina astunekin subakia egitea	93.220
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Basogintza eta abeltzaintzarako erabiltzen diren putzuak hobetzeko jarduketak Lokiz mendian	52.542
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Done Jakue bideko mantentze lanak	116.425
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ei Puiguer eta Las Cañas natura-erreserbak zaintzea eta Sorogainen jendeari arreta ematea	32.167
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Aziendaren ezkabiaren zainiza eta tratamendua Aralar mendian	46.423
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ibatai lehengoritzearekin zerikusia duten ingurumen-lanetarako laguntza teknika	85.086
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Urbasa-Andia parke naturaleko hobekuntza eta mantentze lanak, 2011	296.610
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Aezkoa mendiko Nabala alderdia basoberritzeko proiektua	44.223
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Pirinioetako eskualdean suteen kontrako baso azpiegiturak eraikitzea	135.593
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Proiektuak gauzatzeko Baztanen	179.611
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Basogintzako tratamenduen proiektua Tafallako udal mugarteetan, 2010-11-12	95.657
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Basogintzako tratamenduen proiektua Tuterako udal mugarteetan, 2010-11-12	148.305
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Bertziko parke naturaleko hobekuntza eta mantentze lanak, 2010-11-12	356.029
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ingurumen-integratzaileen proiektua Leozko lurzati-antolamenduan	71.515
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Luzaiden suteen prebentziarako erabilera mistioko putzua egiteko proiektua	27.119
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nafarroako ehizaren eta arrantzaren kudeaketari buruzko lanak	454.292
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Mantentze lanak Bertziko eta Urbasa-Andiako parke naturaletan	620.339
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Pirinioetako eskualdeko hainbat azpiegituraren proiektuak egitea	53.390
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Uren kontrolerako sareak eta ur zerbitzuzarentzako laguntza teknika	366.968
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Basoen kudeaketa iraunkorrari, biomasari eta abarrei buruzko lanen proiektua	177.966
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	LGENFek finantzatutako laguntza kudeatzeko laguntza teknika	271.856
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Basoen osasunerako eta baliabide genetikoaren kudeaketa eta kontsebaziorako laguntza teknika	219.531
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	27/2006 Legeari egokituak ingurumen-informazioaren kudeaketarako laguntza teknika	48.503
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ingurumen-lanetarako laguntza teknika. Nafarroako sare hidrografikoa	58.159

Sozietate publikoa	Departamentu/erak. auton. mandatu-egilea	Mandatuaren xedea	Aurrekontua BEZIK gabe
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Otsagabiko, Erronkariko eta Iruberriko natura ezagutzeko zentroak kudeatzea	328.000
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Biodibertsitatearen kontserbazioa planifikatu eta kudeatzea	634.449
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ingurumen-ebaluaziorako eta -jarraipenerako laguntza teknikoa	312.197
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ingurumen-estatistika eta -adierazleentzako laguntza teknikoa	43.576
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Ingurumen-baimena eskatzen duten proiektuei buruzko txostenak aztertzea	72.892
VIVEROS	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Basa fauna sendatzeko lundaingo zentroa mantentzea eta kudeatzea	133.338
VIVEROS	Lehendakaritza, Adm. Publi. eta Bamea	Nafarroako Jauregiko lorategia mantentzea	20.670
NAMAINSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Arakil ibaiaren kalitate-azterketa egitea. Ingurumen-kudeaketarako estrategiak aztertzea	42.484
NAMAINSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Hondakinei buruzko laguntza administratiboa eta juridikoa	78.085
NAMAINSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Laguntza teknikoa PIGRN-NHKPIrako eta klima aldaketarako	211.820
NAMAINSA	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Hondakin uren isurketa kontrolatzea	92.380
GAN	Landa Garapena, Ind., Enpl. eta Ingurumena	Nafarroako biodibertsitatearen kontserbazioa planifikatu eta kudeatzea	512.576
<b>GESTION AMBIENTAL DE NAVARRA SOZIJETA TEARENTZAKO MANDATUAK</b>			<b>10.031.756</b>
<b>2011ko MANDATUAK; GUZTIRA</b>			<b>53.419.414</b>

**BEHIN-BEHINEKO TXOSTENARI AURKEZTUTAKO ALEGAZIOAK**

Azpimarratzekoa da, gastu txikiengatik kanpoko enpresekin egindako kontratazioen atalaren barruan (494.727 euro), horrelako gastuengatik 400 faktura inguru bideratu zirela 70etik gora hornitzaileekin, eta horrek ekarri zuen zama administratiboa eta finantzarioa onartu zela, organo mandatu-egileari inolako gehikuntzarik jasanarazi gabe.

Mandatu honetan, duela 20 urte baino lehenagotik jakintzaren, zehaztasunaren, oinarri informatiboen eta abarren maila handia lortu da, eta horrek guztiak administrazioaren ekonomia, eraginkortasuna eta eragimena hobetu ditu.

**AZTERTUTAKO MANDATUAK**

Aztertutako mandatuetan ikusi ahal izan da nola Kontratuei buruzko Legea bete den hirugarrenetik kontratazioei dagokienez, horietan Sozietateak ez baitu handitu lizitazio, kontratu eta abarren kostua, eta gure iritziz kasu askotan interesgarria da Sozietatearen baitan egitura finkoa sorrarazi duten enkarquei eustea, Sozietatearen izaera estrategikoagatik mandatuaren xede diren prestazioetan balio erantsia sortu den kasuei atxikiz.

Iruñean, 2013ko uztailearen 3an

Zuzendari kudeatzailea: José Torres Ruiz

**BEHIN-BEHINEKO TXOSTENARI AURKEZTURIKO ALEGAZIOEI KONTUEN GANBERAK EMANDAKO ERANTZUNA**

Gestión Ambiental de Navarra, S.A.ko zuzendari kudeatzaile José Torres Ruiz jaunak aurkeztutako alegazioak aztertuta, txostenean erantsi ditugu, uste baitugu ez diotela haren edukiari eragiten, eta txostena behin betikotzat jo dugu.

Iruñean, 2013ko uztailearen 24an

Lehendakaria, Helio Robleda Cabezas