



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

INFORME DE FISCALIZACION

DEL PARQUE CENTRAL DE AUTOMOVILISMO Y TALLERES

Pamplona, Marzo de 1985



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

INDICE

I.- INTRODUCCION

II.- MARCO LEGAL

III.- EVOLUCION Y EJECUCION PRESUPUESTARIA

IV.- ORGANIZACION Y FUNCIONAMIENTO

- A. INSTALACIONES
- B. VEHICULOS
- C. MAQUINARIA
- D. MEDIOS HUMANOS

V.- CONTROL INTERNO

VI.- ANALISIS DE LAS SECCIONES. DATOS SOBRE EFICACIA Y EFICIENCIA

CONSIDERACIONES GENERALES

- A. TALLER
- B. CANTERAS
- C. CONTROL DE CONSUMO ELECTRICO
- D. MAQUINARIA
- E. VEHICULOS AUTOMOVILES

VII.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

I.- INTRODUCCION

La Cámara de Comptos ha procedido a realizar la fiscalización del Parque de Automovilismo y Talleres, de Acuerdo con la Ley Foral de la Cámara de Comptos, 19/84 de Diciembre (B.O.N. 158 de 1.984)

La citada fiscalización se ha centrado en la organización y gestión del Centro y en un análisis de la ejecución presupuestaria de los últimos ejercicios.

El trabajo se ha desarrollado bajo la dirección de un Auditor, asistido por un Ayudante de auditoría. La duración del mismo ha sido, aproximadamente, de 5 semanas.

Queremos agradecer la colaboración prestada por el personal del Parque en la realización del presente trabajo.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

I.- MARCO LEGAL

Por Acuerdo de 27-X-1.944 se crea el "Parque Central de Automovilismo y Talleres" dependiente de esta Diputación, que estará sometido a la jefatura y dirección inmediata de un Ingeniero Industrial.

Dicho Servicio tendrá a su cargo:

a) La organización de todos los transportes con vehículos de motor mecánico, sean propios de la Diputación o alquilados.

b) La adquisición, reparación, entretenimiento, conservación, depósito y venta de todos los automóviles, camiones, ambulancias, motocicletas, apisonadoras y demás vehículos, mecanismos e instalaciones de motor mecánico pertenecientes a la Diputación.

c) La adquisición, conservación y reparación de las instalaciones de calefacción de los edificios y Establecimientos provinciales.

d) La conservación y reparación de las demás instalaciones mecánicas dependientes de la Diputación.

e) La adquisición y suministro de gasolina, aceites, carburantes, cámaras, repuestos y accesorios, y de todo el material necesario para los vehículos motorizados.

f) Los garajes, talleres, depósitos y almacenes que requiera el Servicio, incluso los que, en la actualidad, dependen de la Dirección de Caminos.

g) El personal de toda clase afecto a los Servicios mencionados, excepto el de las apisonadoras de Caminos y el de los tractores de Agricultura, que seguirán dependiendo de sus Directores respectivos, y los Encarga-



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

dos de las calefacciones que formarán parte del personal mecánico o subalterno de los Centros correspondientes.

h) Será también de la incumbencia del Jefe del Parque, informar a la Dirección de Hacienda en materia de Contribuciones e Impuestos, relacionadas con el ramo de Industria.

i) Todos los demás Servicios que la Diputación le encomienda.

Por Acuerdo de 19-7-1.958 se:

- Encuadra dentro de la plantilla de personal del Parque Central de Automovilismo y Talleres, para hacer depender del mismo, a los efectos del control mecánico del funcionamiento de la maquinaria, a todos los maquinistas con que actualmente cuenta la Dirección de Caminos.

- Pasan al Parque Central de Automovilismo y Talleres todas las máquinas, mecanismos, motores y piecero accesorio, actualmente a cargo de la Dirección de Caminos.

Hasta 1.960, Diputación se autoabastece de la piedra necesaria para las obras en carreteras de las canteras de Solborro, Salinas de Oro, Lorca e Igúzquiza, estando la gestión encomendada a la Dirección de Caminos. En este año se acuerda que la capa de rodadura de las carreteras sea de material ofítico. En esta época no hay posibilidad de comprarla a empresas particulares y se encomienda la gestión de las canteras al Parque de Automovilismo y Talleres.

Posteriormente desciende el consumo de piedra ofita y existen dos empresas, Ofita Navarra S. A. y Canteras de Alaiz S. A., con mayor capacidad de producción, siendo ésta suficiente para abastecer las necesidades de Diputación.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

En mayo de 1.982, tras la realización de los correspondientes estudios, se ACUERDA:

1) Ordenar al Servicio del Parque la realización de las actuaciones necesarias en orden a suspender la producción de piedra ofita en las canteras que actualmente están en explotación, manteniendo, no obstante, los servicios mínimos que permitan, si las circunstancias lo aconsejan, la reanudación de la producción en el futuro.

2) Poner a disposición del Servicio del Parque los medios de transporte y demás medios materiales que queden libres de servicio con ocasión de lo dispuesto en el apartado anterior.

3) Se encomienda, asimismo, a la Dirección de Personal proponga a esta Diputación los posibles destinos del personal que no resulte necesario en el Servicio del Parque.

4) Encomendar a la Dirección de Caminos la elaboración de un plan de aprovechamiento de los stocks existentes en la actualidad, provenientes de la producción de las canteras de esta Diputación.

En la actualidad la Sección Parque de Automovilismo y Talleres depende de la Gerencia de Servicios Generales del Departamento de Presidencia del Gobierno de Navarra.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

III.- EJECUCION PRESUPUESTARIA

EJECUCION PRESUPUESTARIA GASTOS AÑOS 1.981, 1.982, 1.983 y 1.984
(en miles de pts.)

	1.981		1.982		1.983		1.984		Evol. Realiz. 84/83	Nivel Ejec. 84
	Ppto.	Realizado	Ppto.	Realizado	Ppto.	Realizado	Ppto.	Realizado		
G. PERSONAL	136.691	134.168	150.856	146.574	165.286	155.514	176.446	166.513	107	94
G. FUNCIONAM.	166.965	165.189	167.543	166.705	173.523	170.670	181.245	178.995	105	99
INVERSIONES	25.980	20.743	14.265	13.127	11.100	9.322	18.467	220	214	112
TOTAL	329.636	320.100	332.664	326.406	349.909	335.506	376.158	345.728	103	92

Las cifras de 1984 deben considerarse como provisionales al no estar, en la fecha de la fiscalización, aprobadas las Cuentas Generales de Navarra por parte de la Diputación Foral.

Destaca notablemente que en el concepto de inversiones la ejecución ha sido prácticamente nula. Las partidas previstas eran las siguientes:

(en miles de pts.)

	Pto. Inicial	Pto. consol.	Pto. realiz.
Vehículo corporación	1.800	67	--
Dos ambulancias	3.200	2.500	140
Camión Dumper	13.000	13.500	--
Tanque gasóleo	1.200	2.400	80



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

Estas inversiones no se han realizado aunque se ha solicitado la incorporación al presupuesto de 1.985 de la práctica totalidad de los créditos anulados.

Puede observarse en todos los ejercicios que, aproximadamente, los gastos de funcionamiento representan el 50% del total, los de personal oscilan sobre el 45% y se observa un paulatino descenso de las inversiones, cuya cifra más baja, prácticamente nula, se da en el último ejercicio.

Los gastos de funcionamiento se desglosan de la siguiente manera:

	1. 981		1. 982		1. 983		1. 984	
	Presupuesto Consolidado	Realizado y Rtas.						
A, GAS. ELECT.	19.900.000	19.871.484	29.900.000	29.608.943	29.900.000	28.433.066	31.360.000	30.789.599
BURANIES, LLER. ENCR	64.317.000	64.317.000	69.393.000	69.391.972	72.133.000	71.141.378	70.297.000	70.291.356
BIERTAS Y CAMARAS	7.047.000	7.035.815	10.359.000	10.358.773	11.859.000	11.855.776	10.509.464	10.506.650
BES Y DIETAS	11.030.000	10.416.245	10.476.000	10.401.711	11.910.688	11.905.239	13.300.000	12.653.083
BRAC. Y REPUESTOS	32.269.000	32.260.645	32.621.000	32.577.938	38.381.000	38.336.271	45.275.000	44.856.129
SUMA	134.563.000	133.719.446	152.749.000	152.339.337	164.183.688	161.079.733	170.741.464	169.096.817
EL RESTO LINEAS	32.402.000	31.287.432	14.794.000	14.365.235	9.339.360	8.998.718	10.503.536	9.897.699
TOTAL GRUPO 2	166.965.000	165.188.621	167.543.000	166.704.208	173.523.048	170.670.448	181.245.000	178.994.516



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

Como podemos observar estos cinco conceptos representan los siguientes porcentajes sobre el total del Parque:

1.981	42%
1.982	47%
1.983	48%
1.984	49%

Puede observarse el aumento en el gasto de todas estas líneas. El más significativo se da en la de electricidad, entre los años 1981 y 1982, sin embargo, según el Parque, en el año 82 se incluyen tres millones correspondientes a 1.981 por lo que el incremento real sería de 3 millones en vez de los 9 que aparecen ahora.

El porcentaje de incremento entre la realización del año 1984 y la de 1981 ($\frac{\text{Realizado 1984}-\text{Realizado 1981}}{\text{Realizado 1.981}} \times 100$) sería para cada línea:

Agua, Gas y Elect.....	54'9%
Carburantes, Lubr. y Engr....	9'2%
Cubiertas y Cámaras.....	49'3%
Viajes y dietas.....	21'4%
Reparac. y repuestos.....	39'0%
TOTAL	26'4%

Sin embargo, el resto de líneas sufre un importante descenso, por lo que el incremento global de los gastos de funcionamiento es de 8'3 %.

Creemos que estos datos son significativos de la importancia y evolución de estos cinco conceptos de gasto.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

EJECUCION PRESUPUESTARIA INGRESOS AÑOS 1.981, 1.982,
1.983 y 1.984
(en miles de pts.)

	1.981		1.982		1.983		1.984		Evol. Realiz. 84/83 %	Nivel Ejec. 84 %
	Ppto. Realizado Consolid. + Resultados		Ppto. Realizado Consolid. + Resultados		Ppto. Realizado Consolid. + Resultados		Ppto. Realizado Consolid. + Resultados			
ALQUILERES CARGOS	250	8	230	27	230		200	174	69	87
ALQUIL. MAQ. Y TRANSP.	2.500	531	2.900	3.782	2.900	3.343	2.500	2.696	81	107
SUMINIST. MAT. OFTICOS	300	26	300	390	300	731	300	1	—	—
TOTAL GRUPO 3	3.050	565	3.430	4.199	3.430	4.362	3.000	2.871	66	96
VENTAS TURISMOS	600	1.672	620	921	620	338	200	467	138	233
VENTAS CAMIONES	500	578	500	825	500	2.947	700	115	4	16
VENTAS CHATARRA, HIERRO	160	493	120	1.260	120	15.804	2.800	1.555	10	56
TOTAL GRUPO 6	1.260	2.743	1.240	3.006	1.240	19.089	3.700	2.137	11	58
TOTAL PARQUE	4.310	3.308	4.670	7.205	4.670	23.451	6.700	5.008	21%	75%

Como puede observarse, los ingresos se producen por dos conceptos básicos: alquiler de cargas o maquinaria, y venta de vehículos. En el primer caso se observa una disminución de los ingresos, y en el segundo, las ventas dependen del estado de los vehículos.

De la comparación de los cuadros de gastos e ingresos se observa que, por ejemplo en 1984, para unos gastos de 345,7 millones de pesetas, el Parque genera unos ingresos de 5 millones, es decir, los ingresos representan, aproximadamente, un 1,5% de los gastos.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

IV.- ORGANIZACION Y FUNCIONAMIENTO

A.- INSTALACIONES

La superficie que ocupa el Parque es de 26 robadas y 11 almutadas. En estos terrenos hay un grupo de edificios con diferentes usos: almacén, despachos, oficinas, lavadero, taller de pintura, estancia de conductores y ayudantes (provisionalmente se ha habilitado otro para estancia de bomberos), portería, cabinas para vehículos, talleres, ...

Además de estos edificios, y dentro de los terrenos del Parque, se halla un edificio prefabricado de una sola planta, construido en 1.966 y destinado a los servicios de Policía Foral e Incendios y otro de 1.970 destinado a Imprenta. Estos se inventarían en sus respectivas dependencias.

Los edificios forman una plaza de, aproximadamente, 3.500 m², en cuyo interior se encuentran los depósitos de combustible.

La sección de Patrimonio ha realizado una valoración con el objetivo de actualizar los seguros. Según ésta, los bienes inmuebles del Parque ascienden a 77.425.000 pts. y los muebles, sin incluir vehículos, a 31.050.000 pts. Los terrenos se valoran en 6.746.000 pts. No se incluyen en esta valoración el terreno de la cantera de Salinas de Oro, aproximadamente 8.110 m², ni los del resto de las canteras, éstos últimos por ser propiedad comunal y pertenecer, por tanto, a sus respectivos Ayuntamientos.

B.- VEHICULOS

Los vehículos utilizados por Diputación durante 1.983 pueden verse en el cuadro siguiente.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

VEHICULOS

Turismos de Corporación	10	
Turismos Servicios Varios	5	
Turismos de Transfusión	4	
Turismos de Policía Foral	17	
Subtotal turismos		36
Ambulancias Concentración	9	
Ambulancias de Incendios	9	
Subtotal ambulancias		18
Land-Rover Servicios Varios	8	
Land-Rover de Policía Foral	7	
Land-Rover Servicio de Incendios	10	
Land-Rover Laboratorio	4	
Land-Rover Servicio Obras Públicas	9	
Land-Rover Servicio Montes	44	
Subtotal Land-Rover		82
Camiones Basculantes	13	
Camiones Servicios especiales	4	
Camiones Bacheado Caminos	10	
Camiones Brigadas Caminos	19	
Camiones Servicio Incendios	19	
Camiones Incendios Montes	13	
Subtotal camiones		78
Furgón Dirección Caminos	39	
Furgón Dirección Agricultura	6	
Furgón Policía, Incendios	5	
Furgón Educación, Suministros, Imprenta	14	
Subtotal furgones		64
Motocicletas		8
Otros diversos vehículos		10
TOTAL		296

Como puede observarse, son Caminos y Montes las que más vehículos utilizan.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

C.- MAQUINARIA

Durante 1.983 se ha utilizado la siguiente maquinaria:

<u>Clase de Máquina</u>	<u>Número</u>
Apisonadoras pesadas	6
Palas Cargadoras	4
Extendedoras	2
Motoniveladoras	2
Retroexcavadoras	3
Palas Cuneteadoras	11
Tractores Desbrozadora	8
Tractores Segadora	5
Tractor Barredora	1
Perforadora	1
Máquinas Quitanieves	3
Tractores Buldozer	6
<hr/>	
TOTAL	52

Hay que constatar que la distinción del concepto de maquinaria no es clara, mezclándose, a veces, máquinas y útiles o aperos. Al realizar este cuadro se ha tenido en cuenta la maquinaria más importante y, por tanto, debe considerarse que no es toda la maquinaria existente.

Estos datos no se han podido cotejar con los del Inventario por no haber pasado éste todavía la fase de revisión. En la comprobación realizada, se ha observado que el Inventario contenía algunos vehículos duplicados, pequeños errores relativos a números de matrícula, características, etc, y faltaban otros por incluir, generalmente los cedidos a otros organismos. Se ha tomado nota de estas situaciones



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

para proceder a su corrección. Creemos que es tarea urgente la comprobación de los Inventarios. Este trabajo será imposible de realizar sin la colaboración de las diferentes Dependencias forales, ya que el personal de Patrimonio es insuficiente para ello.

A efectos indicativos podemos señalar que la valoración de los vehículos y maquinaria ascendía a 411.805.822 pts. y 278.771.343 pts., respectivamente, según un estudio realizado en 1.983 con la finalidad de actualizar las pólizas de seguros.

El Parque no tiene asignados la totalidad de la maquinaria y los vehículos, ya que lo están a los diferentes Centros. El Parque tiene una parte asignada y lleva un control de todos. Al presentar los datos anteriores se ha tenido en cuenta la totalidad de vehículos y maquinaria de la Diputación Foral.

D.- MEDIOS HUMANOS

Para ver la evolución del personal del Parque, vamos a comparar el existente en el mismo en los años 1.970, 1.978 y 1.984. Los datos de 1.970 se han obtenido del estudio realizado por la Intervención de la Dirección de Hacienda; los de 1.978, de la memoria realizada por el propio Centro, y los de 1.984, de la memoria de 1.983 corregidos en conversación mantenida con el Jefe del Parque. En este último año se ha incluido el personal en su función real, con independencia del trabajo que teóricamente tenga asignado.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

	<u>1.970</u>	<u>1.978</u>	<u>1.984</u>
Jefatura	1	1	1
Inspección Maquinaria	1	1	1
Controlador General	--	1	-- +(1 Vacante)
Administración	4	7	4 +(1 Vacante)
Conductor agreg. administración	1	--	--
Almacén	2	2	2
Conductor agregado Almacén	1	--	--
Portería	5	4	3 +(1 Vacante)
Surtidor	1	1	1
Conductores	46	50	52
Ayudante Camión	1	--	--
Palistas y Maquinistas	19	17	5
Taller Jefe Sección	4	4	3
Oficial 1a	16	21	18
Oficial 2a	13	9	2
Oficina Taller	1	--	1
Adjuntos Taller	4	--	4
Calefactores	7	3	5
Varios	--	--	4
Canteras: Encargado	3	3	--
Maquinista	10	10	--
Guarda	2	--	2
TOTAL	142	134	108

Como principales aspectos que se desprenden del cuadro anterior, podemos resaltar:

- La lógica disminución del personal de las canteras al haberse decidido su cierre en 1.982

- La disminución que se observa en el personal de talleres.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

- El descenso del personal administrativo; vemos que de 1.978 a 1.984 pasan de 7 a 4.
- La existencia de un personal con funciones muy limitadas por provenir de trabajos que desaparecen (carteras) o que, por adelanto técnico, quedan eliminados.
- Se dan casos en que personal del Parque realiza funciones exclusivas para otros Centros. Es conveniente revisar estos casos y ver las posibilidades de que este personal se asigne al Centro correspondiente.
- El número de conductores no coincide con el de vehículos asignados al Parque. Esto se debe a que hay conductores que, estando en nómina del Parque, realizan sus funciones dependiendo de otros Servicios.

Podemos observar las funciones de los conductores en nómina del Parque en el siguiente cuadro:

<u>SERVICIO REALIZADO</u>	<u>Nº. CONDUCTORES</u>
Gobierno y Direcciones	16
Furgonetas	1
Camiones	11
Land-Rover Montes	1
Land-Rover Obras Públicas	7
Sanidad (Transfusiones)	6
Ambulancias	10
	52

Los 16 conductores del Gobierno y Direcciones realizan los siguientes servicios:



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

Consejeros	8
Presidente Gobierno	2
Presidente Parlamento	1
Ex-Presidentes	2
Suplencias	1
Servicio Direcciones	2

16

M

Al presentar el cuadro con la evolución del personal, se indicaba que se clasificaban por su función real, con independencia del trabajo que teóricamente tenían asignado. La necesidad de acomodación del personal se produce, principalmente, en aquellos casos en que se abandona la realización de un determinado trabajo, por ejemplo las canteras, aunque también puede producirse en casos particulares como, por ejemplo, pérdida del carné de conducir por un conductor. Como es lógico esta acomodación no siempre es fácil de realizar y puede originar mayores costos en la realización de los trabajos.

Con la aplicación del Reglamento de Retribuciones, han surgido algunos problemas principalmente en el colectivo de conductores. En función de los diferentes trabajos que desarrollaban recibían emolumentos bajo el concepto de función añadida, que al aplicar el Reglamento de Retribuciones no se consideraron. Por el Parque, se ha propuesto la solución a estos casos aplicando un porcentaje por puesto de trabajo.

Puede observarse que son menos los conductores profesionales que las personas que, por necesidades de trabajo, se encargan de conducir un vehículo.

Así, por ejemplo, en la memoria del Centro correspondiente a 1.983, se da la siguiente composición del colectivo de conductores, ya sean chóferes profesionales o no:



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

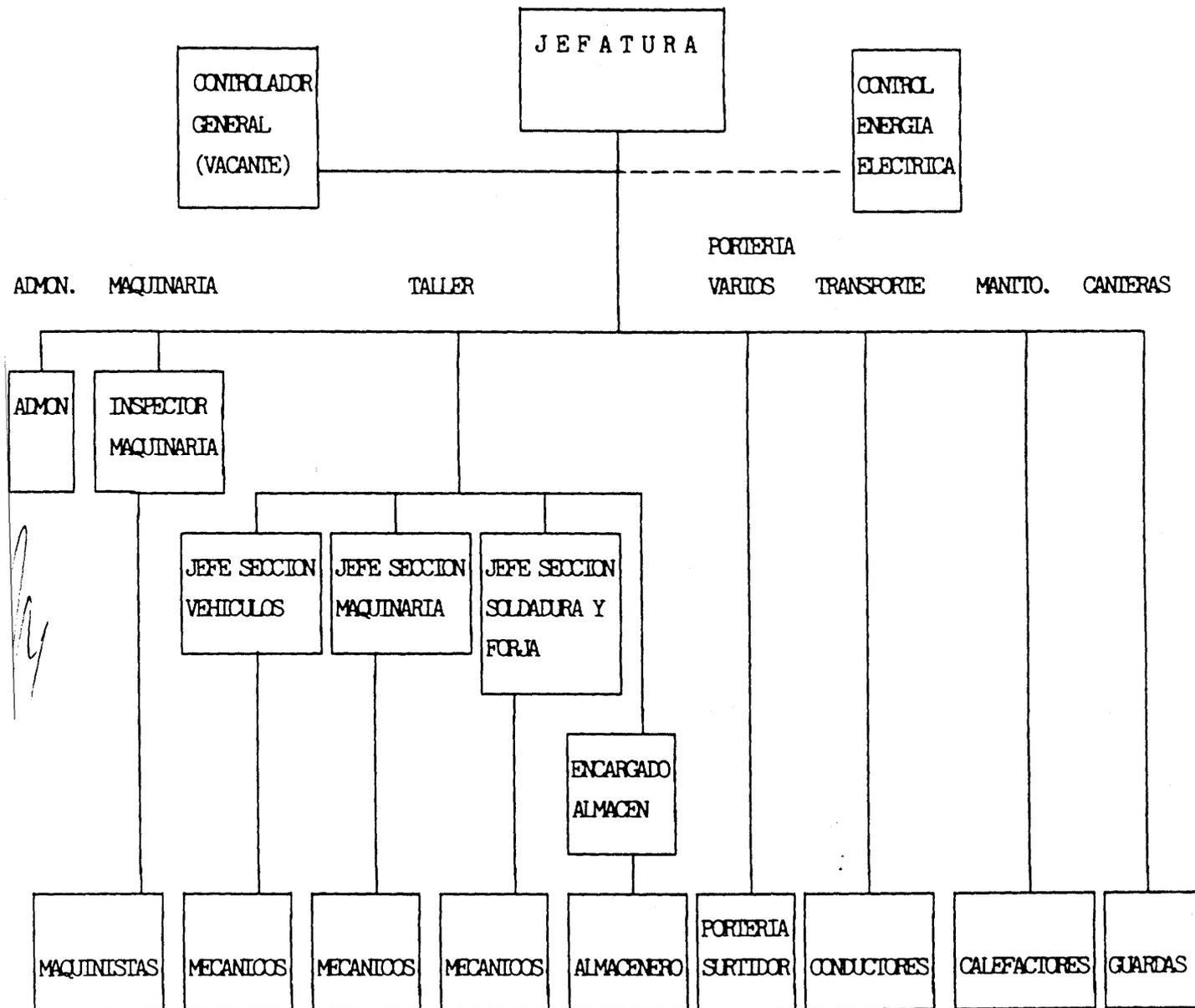
DEPENDENCIA	conductores profes.			No profesio- nales
	parque	caminos	incend	
<u>PARQUE</u>				
-Corporación	11	--	--	--
-Servicios varios	3	--	--	6
-Canteras y nieves	10	--	--	2
POLICIA FORAL	--	--	--	31
INCENDIOS	--	--	14	24
DIR.DE CAMINOS	--	29	--	36
DIR. DE MONTES	1	--	--	54
DIR. AGRICULTURA	--	--	--	8
DIR. O. PUBLICAS	7	--	--	1
DIR. EDUCACION	--	--	--	1
AMBUL. Y MORTUORIO	11	--	--	--
TRANSFUSION	5	--	--	--
LABORATORIO	--	--	--	8
FOTORRADIOSCOPIA	1	--	--	1
OLAZ-CHIPI	--	--	--	1
INSTITUTO SANIDAD	--	--	--	4
H. PSIQUIATRICO	--	--	--	1
Ag. DES. GANADERO	--	--	--	2
SUMINISTROS	--	--	--	1
TOTALES	49*	29	14	181

(*) La diferencia de conductores del Parque entre estos datos y los del año 1.984 se debe a la incorporación de cuatro nuevos conductores y la baja de otro por jubilación, lo que eleva el número a 52.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

El organigrama actual es el siguiente:



tenerse en cuenta que no todos los maquinistas y conductores están adscritos al Parque, sino que la mayoría anece al Centro en que prestan sus servicios.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

V.- CONTROL INTERNO

* El control de los vehículos se realiza en función del parte de salida de vehículos, que lo deben cumplimentar todos los conductores cada día que realizan servicio. En él se recogen las lecturas del cuentakilómetros, la existencia inicial y final de carburante y su reposición, añadiéndose los albaranes. Estos partes son revisados en la oficina del Parque, y el mismo documento se envía al Centro de Informática. Los albaranes de los consumos se comprueban más tarde con las facturas de las estaciones de servicio.

* Para las máquinas, hay un parte quincenal en el que se indica las horas trabajadas cada día y las no trabajadas, especificando el motivo. Igualmente, se añaden las existencias y consumos de carburante, aceite, etc. Posteriormente, se realiza un resumen anual que recoge todos los gastos de cada máquina.

* En taller, el documento básico es el boletín diario de trabajo, en el que, por cada operario, se apuntan las horas de trabajo y el vehículo a que corresponden.

* Los materiales, siempre mediante albarán, se obtienen del almacén y si no hubiera en almacén, es éste el encargado de suministrarlos. Estos albaranes junto con el boletín de trabajo se pasan a las hojas de trabajo y a la ficha de reparación y posteriormente a un parte de gastos que se envía al Centro de Informática.

* El control del consumo energético se realiza manualmente, estableciendo unos cuadros en los que se reflejan los consumos por meses y dependencias, para posteriormente analizar los datos.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

De un somero análisis de estos procesos, se ha podido comprobar:

-- que, respecto de la maquinaria, el Parque no puede comprobar las horas trabajadas ni los motivos de paro... (hay que indicar que el parte quincenal lleva el visto bueno del jefe de brigada), limitándose a realizar el control numérico de los datos.

-- que, en el taller, no se realizan los boletines diarios de trabajo con el rigor necesario para considerar fiables los datos posteriores.

-- que, en el caso de los vehículos, se mezcla el control mecanizado de los datos de consumos y kilómetros recorridos, con el control manual del taller sobre reparaciones y mantenimiento. Lógicamente esto rebaja la eficacia de la mecanización.

* Es importante señalar que tras la elaboración de los datos no hay ningún tipo de actuación sobre los mismos. El Parque se limita a realizar una memoria anual y el resto de los centros no conoce los costos de utilización de los vehículos. Entre los años 1971 y 1979, se facturaban los costos de mantenimiento de vehículos y máquinas a las Direcciones con cargo a sus propios presupuestos. Con posterioridad se ha colaborado con la Subdirección de Presupuestos para realizar un seguimiento de los proyectos de gasto. Por el contrario, debe señalarse que del control del consumo de energía eléctrica se derivan actuaciones tendentes a reducir el costo de la misma.

* Al margen de los procesos administrativos, se ha observado la inexistencia de una clara normativa sobre quién debe adoptar la decisión de reparar fuera del Parque un vehículo y en qué lugar, pudiendo provenir estas decisiones de varias



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

personas, aunque generalmente, se actúe con comunicación verbal al Jefe del Parque.

* En el caso de los repuestos, aunque la decisión se toma siempre en el almacén, no hay tampoco una normativa sobre la forma de realizar estas adquisiciones, actuándose principalmente por hábito o costumbre.

* No existen normas concretas que indiquen cómo y quién debe realizar el control de las reparaciones efectuadas fuera del Parque, ni que marquen las prioridades en las reparaciones, aunque generalmente, es el inspector de maquinaria o el jefe de la sección de taller correspondiente el encargado de este control.

* Se han observado pequeñas diferencias entre las fichas contables manuales existentes en el Centro y los listados de Contaduría. Su número era mayor en años anteriores y descendía en los dos últimos años.

* En la Caja existente en el Parque se ha observado un desfase en los arqueos de 7.928 pts. Este desfase se lleva arrastrando desde hace años y hasta ahora no se ha ajustado.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

VI.-ANALISIS DE LAS DIFERENTES SECCIONES DEL PARQUE.
DATOS SOBRE EFICACIA Y EFICIENCIA

CONSIDERACIONES GENERALES.

Tras haber expuesto de manera concisa la estructura del Parque, vamos a realizar un análisis más detallado de cada una de sus secciones. Previamente, apuntamos unas consideraciones de carácter general.

- Desde su creación hasta la actualidad, las circunstancias han obligado a diferentes concepciones de las funciones que debe realizar el Parque. Desde los planteamientos iniciales, en que se encarga de todos los transportes, alquila maquinaria y realiza todas las reparaciones, teniendo también asignado el mantenimiento general de las instalaciones de Diputación, hasta la actual situación en que se observa:

* Disminución del uso de la maquinaria, quedando su utilización prácticamente reducida a dragado de ríos, arreglo de caminos rurales y limpieza de nieve de las carreteras.

* Los servicios de mantenimiento han desaparecido, por encargarse del mismo, cuando es necesario, la propia dependencia.

Todavía queda un residuo en el caso de los calefactores, que prestan su servicio en el Distrito de Sanidad, Escuela de Magisterio, Instituto de Navarra y un cuarto que lo hacía en la cárcel, pero que se ha reincorporado al Parque al hacerse cargo de la calefacción personal de la misma.

* Aumento de las reparaciones realizadas fuera del Parque y progresivo desmantelamiento del Taller.

* Inicio y cese de la actividad de canteras.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

- Es importante resaltar que el Parque controla los vehículos, aunque no todos dependen de él sino del Centro al que están asignados, dándose el caso además de que, a veces, vehículos dependientes del Parque están asignados a otras Dependencias.

- Lo mismo ocurre con la maquinaria, e incluso hay que destacar que el puesto de inspector de maquinaria es según el nombramiento: Inspector de Materiales Mecánicos de la Dirección de Caminos -adscrito al Parque-, teniendo entre sus funciones la sustitución del Jefe del Parque en sus ausencias.

- La facturación ha sufrido diferentes evoluciones, dependiendo de los criterios presupuestarios. En la actualidad, no se factura a cada Centro por los trabajos realizados. El Parque prepara trimestralmente una valoración de los trabajos realizados por las diferentes máquinas a cada departamento, con especificación de los que, por ser trabajos para terceros, deben cobrarse. La gestión de cobro la realiza cada dependencia, encargándose el Parque del cobro de los trabajos realizados solamente por un tractor bulldozer. Es decir, el Parque se encarga de proporcionar los datos, pero desconoce si luego se factura y cobra los trabajos realizados.

Los ingresos por alquiler de maquinaria en los años 1.982 y 1.983 ascienden respectivamente a 3,7 y 3,3 millones, siendo los de 1.984 2,7 millones de pts.

- Conviene indicar que el pago del combustible repostado fuera del Parque se realiza mediante cargo en una cuenta bancaria creada expresamente para ello y realizando la conformidad de la factura con posterioridad.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

- Al final del año 1.976 se mantuvieron reuniones entre personal del Parque y de Informática, con el objeto de mecanizar los procesos administrativos del Parque. Se contemplaron como áreas de posible mecanización las siguientes:

- Control de vehículos
- Control de máquinas.
- Explotación y suministro de áridos ofíticos.
- Transporte de áridos y aglomerados.
- Almacén y Talleres.

Se decide comenzar este trabajo por el control de vehículos. En enero de 1.977 se inicia este control de vehículos, pero no se ha continuado el trabajo. En la actualidad no habría que hacer nada con los áridos, al haber desaparecido ya el trabajo de canteras. Por el contrario, sería conveniente mecanizar el control de los recibos de electricidad, que actualmente realiza el Parque.

Al no haberse mecanizado el control de Taller, y por influir éste en vehículos, hay datos que se introducen en el ordenador directamente, y otros que se introducen tras ser varias veces elaborados manualmente, lo que retrasa la disponibilidad de los datos y recorta la efectividad de la mecanización.

La inexistencia de unos objetivos concretos y definidos para el Parque dificulta la realización de un análisis de la eficacia y eficiencia del mismo. Por ello, en este apartado, nos limitamos a realizar un análisis de las diferentes secciones, recogiendo una serie de datos referidos a la eficacia y eficiencia. Como luego se verá, la necesidad de definir las funciones del Parque y, por tanto, sus objetivos, es uno de los principales trabajos a realizar.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

A) TALLER.-

Al crearse el Parque, el Taller constituía parte esencial del mismo, ya que era prácticamente imposible realizar reparaciones en otros lugares. En los últimos años se ha producido un descenso en la actividad del Taller. En el cuadro de evolución del personal, puede verse como ha descendido el número de empleados en el Taller. Esta disminución proviene, en general, de jubilaciones no cubiertas.

El Taller está dividido actualmente en tres secciones, con la siguiente distribución:

SECCION VEHICULOS:

Jefe Sección	1
Reparación Camiones	2
Reparación Coches	2
Reparación L-Rovers	2
Gruístas	2 (No mecánico)
	<hr/>
	9

SECCION MAQUINAS:

Jefe Sección	1
Reparación Máquinas	4
Vehículo Rayos	1 (No mecánico)
	<hr/>
	6

SECCION FRAGUA

Jefe Sección	1
Tornero	1
Soldadores	3
Electricista	1
Pintura	1
Engrase	1
	<hr/>
	8

TOTAL..... 23



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

Como puede observarse, hay, en la práctica, diez mecánicos y un electricista, más, el pintor, engrasador, tornero y tres soldadores, con tres Jefes de Sección y sin que exista un Jefe de Taller.

Hay además una persona en la oficina del Taller y cuatro más que, por redistribución de trabajos, realizan labores de ayuda en el Taller.

El Taller está distribuido en tres naves contiguas que, debido a la época de su construcción (final de la década del 40), están quedando anticuadas. Un aspecto importante a destacar es la maquinaria de que dispone el Taller, siendo ésta poca y antigua. Prácticamente desde hace veinte años no se ha adquirido nueva maquinaria.

Según la memoria interna del año 1.983, el rendimiento del Taller ha sido bajo, alrededor del 60%, sin embargo entendemos que los partes de trabajo, documentos base del citado estudio, no se realizan con el rigor suficiente para tomar como real el resultado.

Al mismo tiempo se está produciendo un aumento progresivo del gasto en reparaciones realizadas fuera del Parque. Es difícil concretar esta cifra, ya que en la misma línea presupuestaria se incluyen reparaciones y repuestos. De un análisis realizado sobre 10 de los más importantes proveedores durante los años 1.982, 1.983 y 1.984 se ha observado que, aproximadamente, el 30% representa el gasto de mano de obra, como puede verse en el siguiente cuadro:



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

	1.982			1.983			1.984		
	MAND OBRA	MATERIAL	TOTAL	MAND OBRA	MATERIAL	TOTAL	MAND OBRA	MATERIAL	TOTAL
REPARACIONES	—	—	32.577.938	—	—	38.046.007	—	—	44.856.129
CUBIERTAS Y CAMARAS	—	—	10.358.773	—	—	11.855.776	—	—	10.506.650
TOTAL LINEAS	—	—	42.936.711	—	—	49.901.783	—	—	55.362.779
MUESTRA 10 PROVEEDORES	3.777.271	8.892.997	12.670.268	4.804.528	10.835.048	15.639.576	5.637.208	13.211.601	18.848.809

Como dato significativo, podemos citar que, según la memoria del Centro de 1.983, el costo directo de mano de obra del Taller ascendía a 26'2 millones de pesetas.

La cantidad de trabajos que se realizan fuera viene determinada por la falta de medios en el Parque, por acumulación de trabajos "urgentes" (que luego generan tiempos muertos), y por los vehículos que se averían fuera de Pamplona y que, bien por imposibilidad de desplazarse o por el tipo de averías, es más rentable hacerlo en ese lugar.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

Otro factor a tener en cuenta es la composición del personal, ya que la práctica totalidad son oficiales de 1ª. Como en muchos de los trabajos son necesarias dos personas, un oficial se ve obligado a realizar labores de ayudante.

Por la forma en que se ha realizado la reducción de personal, ésta afecta de muy diferente manera a los distintos tipos de trabajo, impidiendo que el Taller se especialice en reparaciones concretas y las realice, al menos éstas, de manera completa.

Por otra parte, se observa que los vehículos adquiridos en los últimos años son muy diversos y el personal de talleres no ha realizado ningún tipo de cursillos de aprendizaje.

Existe un almacén de repuestos en el que, en la actualidad, debido al valor y variedad de los recambios por un lado y a la facilidad para adquirirlos en el mercado por otro, se mantienen unos stocks mínimos de los productos más corrientes (luces, filtros, correas...). Las adquisiciones las realiza siempre el almacén.

El control de Taller se realiza de manera manual, siendo un proceso que puede simplificarse. Los datos de Taller son necesarios para el control de vehículos. La mecanización simplificará y agilizará todo el control.

B) CANTERAS.-

Hemos visto anteriormente cómo en 1.960 se acuerda que la capa de rodadura de las carreteras sea de material ofítico y se encomienda la gestión de las canteras al Parque de Automovilismo y Talleres. Con esto se logra abastecer a la Diputación del material preciso, no existente en el mercado,



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

marcando las pautas de precio y calidad, dando empleo al personal sobrante por desaparición de las viejas apisonadoras de Caminos.

En la Memoria correspondiente al año 1.978 se dice: "Lleva este Servicio (canteras) varios años consiguiendo unas campañas verdaderamente interesantes, manteniendo una calidad excepcional del producto y consiguiendo, con un personal de difícil adaptación, un coste aceptable del árido, marcando una pauta en precio y calidad. En resumen, un servicio difícil de superar."

En 1.982, y tras un estudio realizado, se decide dejar en suspenso el trabajo de canteras. Esta decisión se basa en que el consumo ha descendido, principalmente, al disminuir la capa de rodadura de 7 a 3,5 cms.; en que el mercado es capaz de suministrar producto suficiente, y los contratistas tienen libertad para adquirir los materiales; en la disminución de las obras por administración y en la consideración de que las instalaciones están ya obsoletas.

Por todo ello, se decide el cese de la producción, manteniendo las canteras en condiciones de volverla a reanudar si las condiciones lo aconsejaran.

Como consecuencia de esta decisión hubo que recolocar al personal de canteras, quedando, en principio, en el Parque hasta que por la Dirección de Personal se propusieran nuevos destinos.

Se encomendaba, asimismo, a la Dirección de Caminos la elaboración de un plan para el aprovechamiento de los stocks. Caminos no ha realizado ninguna actuación en este sentido, y ha sido el Parque el que, en 1.984, ha iniciado el proceso, estando en la actualidad pendiente del informe del Departamento de Economía y Hacienda.

Conviene, también, destacar que la maquinaria se ha mantenido en las canteras ya que sólo se decretó la suspen-



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

sión; debido al tiempo transcurrido parece conveniente adoptar ya una decisión, para evitar su posible deterioro.

C) CONTROL DE CONSUMO ELECTRICO

El Parque tiene asignada en sus presupuestos una partida para pagar el consumo eléctrico de varias Dependencias de Diputación, en general, aquéllas que agrupan a varios Servicios y no pueden desglosarse los importes de las facturas (Palacio, San Ignacio ...), las de una serie de pequeñas oficinas desparramadas y de organismos no propiamente administrativos (Museo, Institutos, locales del Archivo en c/ Virgen del Puy, etc...) y la iluminación exterior de algunos monumentos como el Castillo de Javier, Monumento a los Fueros, o el de los Caídos.

M La realización de un control de consumo no implica el pago de los recibos. Es conveniente que todos los departamentos conozcan y soporten todos sus gastos y, por lo tanto, el Parque sólo debería pagar la energía eléctrica que consume.

Además, se realiza un control de todos los recibos de luz y fuerza de Diputación. En este control se analiza fundamentalmente el consumo y los recargos por energía reactiva y por horas punta. Los recargos por energía reactiva oscilan entre un -4% y un +47%. A la vista de este dato, creemos que no es necesario extenderse sobre la importancia de este control, que puede llegar incluso a suponer modificaciones, disminuyendo el importe del recibo.

En el consumo eléctrico se paga bien un recargo general por horas punta o bien hay posibilidad de establecer conta-



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

dores que separen los consumos por horas y en vez de pagar una única factura, se pague ésta según las horas en que se consume.

Con el establecimiento del control sobre la energía eléctrica, se ha logrado reducir los importes del consumo energético.

Este trabajo, que se realiza de forma manual, podría simplificarse y mejorarse con la mecanización. La importancia que tiene este gasto hace necesario continuar su control. Para hacernos una idea del volumen que representa, según datos facilitados por el Parque, en los años 1982 y 1983 se consumieron en la totalidad de dependencias de Diputación 7.390.739 y 8.484.400 Kw, por un importe total de 80.827.010 pts. y 101.079.311 pts., respectivamente.

D) MAQUINARIA

Como ya hemos comentado anteriormente, se ha producido un cambio sustancial en el empleo de la maquinaria del Parque. La disminución de las obras por administración y la disposición por parte de los contratistas de todo tipo de maquinaria, hacen que la utilización haya descendido notablemente. En el cuadro siguiente puede verse la utilización de la maquinaria más importante durante 1.983. Los datos se han obtenido de la memoria de 1.983, que se realiza en función de los partes que rellenan los propios maquinistas. Como los datos están agrupados por clases de máquinas, al darse diferente utilización de las mismas, además de la media de horas trabajadas por máquina, se ha obtenido la media por grupos, para poder analizar mejor los datos. Hay que tener presente que, a veces, máquinas viejas se mantienen para realizar trabajos residuales y al aparecer en estos datos desfiguran la utilización global.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

MAQUINA	Nº	HORAS TRABAJ.	HORAS/ MAQU.	Nº MAQ	MEDIA	Nº MAQ	MEDIA
APISONADORAS	6	1.504	250	3	435	3	69
PALAS CARGADORAS	4	3.883	971	2	1.273	2	668
EXTENDEDORAS	2	298	149	1	266	1	32
MOTONIVELADORAS	2	2.796	1.398	--	--	--	--
RETROEXCAVADORAS	3	3.751	1.250	--	--	--	--
PALAS CUNETEADORAS	11	12.069	1.097	8	1.249	3	681
TRACT. DESBROZADORA	8	6.879	860	--	--	--	--
TRACT. SEGADORA	5	1.803	360	3	477	2	186
TRACT. BARREDORA	1	256	256	--	--	--	--
PERFORADORA	1	1.900	1.900	--	--	--	--
QUITANIEVES	3	491	164	1	256	1	68
TRACT. BULLDOZER	6	3.470	578	3	961	3	196
TOTAL	52	39.100					

39.100 : 52 = 752 horas/año máquina.

Existen algunas máquinas de las que no se pueden presentar datos por no ser remitidos éstos por los correspondientes departamentos, y otras que no se consideran, por no prestar un trabajo continuado, al depender de situaciones coyunturales.

A pesar de que es necesario una discriminación de los datos y un estudio en profundidad de la utilización de cada tipo de máquina, sí puede adelantarse que es baja. Así, por ejemplo, puede verse que la media de las 52 máquinas analizadas es de 752 horas/año.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

El valor total de la maquinaria, según la memoria del Parque del año 1.983 asciende a 245.091.370 pts. La importancia de estas cifras y la utilización de la maquinaria, creemos que hacen necesario el estudio anteriormente reseñado, con los siguientes objetivos:

- Análisis de la necesidad y utilización de cada máquina.
- Posibilidad de coordinación de trabajos con el objeto de aumentar la utilización.
- Posibilidad de reutilización de maquinaria con otros fines.

Como hemos indicado anteriormente, los controles de la maquinaria son manuales, mientras los de vehículos están, en parte, mecanizados.

E) VEHICULOS AUTOMOVILES.-

En la realización del inventario por Diputación se siguió el criterio de asignar los vehículos al Centro en el que prestan su servicio. Nos vamos a fijar en la totalidad de éstos y no sólo en los que propiamente pertenecen al Parque.

Los vehículos que han circulado durante 1.983 han sido:



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

78 camiones
18 ambulancias
1 coche funerario
66 furgonetas
41 turismos
84 Land-rover
8 motocicletas

TOTAL...296

El uso de alguno de ellos está cedido a Sociedades.

Además de estos vehículos, de forma indirecta, dependen de Diputación, aunque no tienen ninguna relación con el Parque, los de las Sociedades de Diputación. En enero de 1.985 los vehículos propiedad de las Sociedades eran:

1 camión
16 furgonetas
1 turismo
6 Land-rover

TOTAL.... 24

En sus presupuestos para 1.985, se prevé la adquisición de diez vehículos más.

Hay que hacer constar que no todos los vehículos son conducidos por chóferes profesionales, como hemos podido ver en el cuadro que recoge la asignación de conductores a los diferentes Centros.

Sobre todos los vehículos se lleva un control de consumos, reparaciones y gastos, siendo éste el único proceso mecanizado. El control de vehículos se realiza anualmente y aunque quedan datos en memoria, no se ha realizado hasta ahora ninguna agregación de los mismos. No hay una revisión



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

sistemática de los datos obtenidos. En resumen, se dispone de gran cantidad de datos, pero no se realiza prácticamente su explotación.

Entendemos que sería conveniente un análisis individualizado de cada vehículo para poder analizar correctamente las causas de su utilización, tanto en días de trabajo como en Kms. recorridos, así como de los gastos. Lógicamente, esto requiere la colaboración de cada Dependencia. De esta forma podrían luego compararse los resultados obtenidos. En la actualidad, esta comparación es muy difícil, ya que, aunque se trate del mismo tipo de vehículo, el uso puede modificar totalmente los resultados. Así, por ejemplo, no es lo mismo un Land-Rover de la Policía Foral que uno de Montes.

Estas memorias recogen los Km. recorridos por cada vehículo y los gastos de los mismos. Estos se desglosan en carburantes, lubricantes y engrases, cubiertas, reparaciones, dietas, seguros, amortización y personal.

Independientemente de lo anterior, debería entregarse a las diferentes dependencias los datos sobre consumos, reparaciones, Kms. recorridos, etc, para que éstas conozcan y revisen la utilización de los vehículos.

Se ha observado, al menos durante este último año, un retraso en la obtención de estos datos; así, por ejemplo, en enero de 1.985 se estaban procesando los datos de julio. Esto nos da idea de la dificultad que existe para ejercer un control ágil.

Creemos, no está definida la función del Parque en este aspecto, que puede limitarse a la obtención de estos datos o completarse con un estudio pormenorizado de los mismos que, lógicamente, presente alternativas en los diferentes centros.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

Independientemente de quién debe realizar este trabajo, lo necesario es que alguien lo haga y estos datos sirvan para algo más que realizar una memoria.

Es indudable que la decisión sobre el servicio que debe prestar la administración dependerá de las dependencias concretas, pero entendemos que debe conocerse el costo del mismo, y este trabajo o lo realiza el Parque o colabora con las diferentes dependencias.

Las pólizas de los seguros obligatorios están formalizadas a través del Fondo Nacional de Garantía, las del seguro voluntario a través de una compañía privada, y existe un seguro de responsabilidad civil general para cubrir aquellos daños que pudieran producirse en la realización de los trabajos.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

VII.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- * Desde la creación del Parque hasta la actualidad las circunstancias que rodean la actividad económica han cambiado sustancialmente, lo que ha obligado a modificar la actividad del Parque.

Es preciso definir las funciones que actualmente debe realizar el Parque y, por lo tanto, sus relaciones con otras dependencias.

- * Al analizar el control interno se han visto una serie de trabajos que, en nuestra opinión, no quedan bien definidos.

Entendemos que deben concretarse esos aspectos que quedan imprecisos (prioridades en las reparaciones, decisión de reparar fuera, etc).

Igualmente debe realizarse todo el esfuerzo preciso para que exista garantía de que los datos son correctos y se ve necesario continuar el proceso de mecanización iniciado en 1976 hasta lograr un control mecanizado del taller, de los gastos de vehículos y maquinaria, y del control sobre los consumos eléctricos. Este proceso ayudará a simplificar el sistema actual de control interno.

- * Aunque en el último año hayan, prácticamente, desaparecido, deben corregirse y eliminarse las diferencias que se dan entre las fichas contables manuales y los listados de Contaduría.

Procede realizar un arqueo y ajustar definitivamente el saldo de la Caja del Parque.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

- * Se ha producido un descenso notable en la importancia del Taller. Se ve necesario y urgente la realización de un estudio sobre el mismo y la adopción de las medidas que de él se deriven. En principio, la flota de vehículos y maquinaria parece suficiente para tener un servicio de taller. El tamaño y funciones de éste dependerá de ese estudio. Lo que no consideramos lógico es la actual situación que podemos calificar como de "muerte natural" del taller, sin tener ningún estudio que lo justifique.

- * Ya hemos visto las causas del inicio y cese del trabajo de las canteras. En estos momentos creemos que debe revisarse la situación de maquinaria y 'stocks' existentes y hacer las gestiones necesarias para al menos utilizar o vender estos últimos.

- * Debe tenerse presente que la evolución de los trabajos del Parque ha creado situaciones de desaparición de trabajos y necesidad de reacomodación del personal. Esto, unido a la existencia de personal que, perteneciendo al Parque, trabaja para otros centros, supone unos costos para el Parque más elevados de los que realmente necesitaría para el desarrollo de su labor.

- * Se ha comentado la poca utilización que se hace de los controles que realiza el Parque sobre los vehículos y maquinaria. Es evidente la necesidad de que esos datos sean conocidos por los diferentes centros y que se realice un análisis y estudio de los mismos.

Parece conveniente un análisis de la necesidad y gasto de cada vehículo y máquina para conocer realmente el coste del servicio y poder establecer comparaciones, posibilidad de utilización compartida de vehículos o máquinas, etc.



CAMARA DE COMPTOS DE NAVARRA

- * Dado el importe que han alcanzado los gastos por suministros al Parque, parece conveniente revisar el sistema de suministros y realizar un estudio para su posible modificación, buscando unos criterios objetivos que permitan sustituir, si es factible, el sistema actual basado, principalmente, en la costumbre.

- * En el marco de las relaciones con otras dependencias hay una serie de trabajos como extinción de incendios, traslados de enfermos, limpieza de carreteras, etc, que podemos englobar dentro de la Protección Civil.

En la actualidad y como puede verse en el Informe realizado por esta Cámara de Comptos sobre el Servicio de Extinción de Incendios, la coordinación entre Servicios es escasa.

Entendemos que debe avanzarse en la organización de la Protección Civil, y en este sentido analizar el papel que correspondería al Parque Central de Automovilismo y Talleres.

Pamplona, Marzo de 1985

EL PRESIDENTE



Mariano Zufía Urrizalqui